



T.C.
AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı : 21001353/602-04

.../02/2016

Konu : Üniversitemiz 2017-2021 Dönemi Stratejik
Planının Hazırlığı

GENELGE (1)

24/12/2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9’uncu maddesinde “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeler ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.” hükmü yer almaktadır.

Bu madde hükmü çerçevesinde, 26/05/2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” in 7’nci maddesinin 3’üncü fıkrasının “b” bendine göre, hükümetin değişmesi halinde mahalli idareler hariç diğer kamu idarelerinin stratejik planları yenilenebilecektir. Aynı maddenin 4’üncü fıkrasına göre ise stratejik plan yenilenmesi kararının hükümetin değişmesini müteakip en geç üç ay içinde alınması ve bu kararı takip eden 6 ay içinde de yenilenmesi gerekmektedir.

Bu hükümler çerçevesinde, yeni stratejik planlarını hazırlayacak kamu idareleri için stratejik plan hazırlama sürecinde uyulması gereken temel ilkeleri içeren “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ”, 7 Haziran 2015’te gerçekleştirilen 25. Dönem Milletvekili Genel Seçimleri öncesinde 30 Nisan 2015 tarihli ve 29342 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. 1 Kasım 2015 tarihinde yapılan seçimler neticesinde 24 Kasım 2015 tarihinde 64. Hükümetin kurulmasına müteakip mahalli idareler hariç diğer kamu idareleri stratejik planlarını yenileyebilecektir.

Öte yandan, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5'inci maddesinde, “ Stratejik planlama sürecinde; kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır. Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür. Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması hâlinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır. İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde; hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışır.” hükmü yer almaktadır.

Söz konusu Yönetmeliğin “Hazırlık Dönemi ve Programlar” başlıklı 8'inci maddesinde ise “Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur. Stratejik planlama ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur.” hükmü yer almaktadır.

Yukarıda yer alan hükümler çerçevesinde, Ahi Evran Üniversitesinin 2017-2021 yıllarını kapsayan Stratejik Planının hazırlık çalışmalarına başlanmış bulunmaktadır. Yeni stratejik planın, Üniversitemizin mevcut kaynakları ile iç ve dış paydaşların faydalarını en üst seviyeye çıkartmak gayesi ile temel amaçlar üzerine yoğunlaşması, kurumsal itibarı ve kaliteyi artırması, paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi, yönetsel karar almada katılımın üst düzeye çıkartılması ve iyileştirilmesi, değişim ve dönüşümün bir aracı olması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda stratejik planlar, birden fazla amaca hizmet eden bir yönetim aracı olması sebebiyle etkili bir yönetimin sağlanması, katılımcı karar verme, yönetim kalitesinin artırılması ve etkin kontrol sağlanması olanağı vermektedir.

Üniversitemiz stratejik planı, katılımcı bir yaklaşımla hazırlanması gerektiğinden, Üniversitemizin her kademesinde görev yapan herkesin katılımını ve desteğini gerektirir. Üniversitemizin 2017-2021 dönemini kapsayan stratejik plan çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere yönlendirme komitesi ve stratejik planlama ekibi oluşturulacaktır. Rektör, yönlendirme komitesinin ve stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olarak, stratejik plan çalışmalarını bizzat takip edecektir. Rektör tarafından görevlendirilecek bir rektör yardımcısı, rektörün katılmadığı yönlendirme komitesi ve stratejik planlama ekibinin toplantılarına vekaleten başkanlık edecektir.

Yönlendirme komitesi üyeleri, harcama yetkililerinden oluşacaktır (Ek:1). Stratejik planlama ekibi ise, harcama birimlerince bildirilecek temsilcilerden oluşacaktır. Stratejik planlama ekibine

katkı vermek üzere ilgili harcama birimlerinde alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Yönlendirme komitesinin, stratejik planlama ekibi tarafından hazırlanacak olan ve stratejik plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesini teminen stratejik plan hazırlık programına ilişkin görüşünü vermesini müteakip Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı söz konusu hazırlık programını da içeren 2 no'lu Genelgeyi hazırlayarak Rektörün onayına sunacaktır. Üniversitemiz Stratejik Plan çalışmaları 2016 yılı Mayıs ayı sonu itibariyle bitirilerek Kalkınma Bakanlığına gönderilecektir.

Üniversitemiz stratejik planlama çalışmaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürümekle beraber stratejik planlama çalışmalarını asıl yürütecek olan stratejik planlama ekibi olacaktır. Stratejik planlama ekibi, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ve yönlendirme kurulunun uygun görüşüne ve üst yöneticinin onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur.

Bu bağlamda, stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik bir önem sahiptir. Stratejik planlama ekibi başkan toplantılara iştirak edemediği durumlarda, Strateji Geliştirme Daire Başkanı vekaleten toplantılara başkanlık edecektir. Stratejik planlama ekibinde, her bir fakülteden birer akademik personel, enstitüleri temsil etmek üzere bir akademik personel, meslek yüksekokullarını temsil etmek üzere bir akademik personel ve idari birimleri temsil etmek üzere bir idari personel yer alacaktır. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının konu ile ilgili personeli, stratejik planlama ekibinin doğal üyesi sıfatıyla çalışmalara sürekli biçimde iştirak edeceklerdir. Stratejik planlama ekibine ilgili birimlerden gönderilecek personelin;

- Temsil ettiği birim/birimleri en iyi şekilde tanıyan ve onları temsil edebilecek,
- Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip,
- Stratejik plan çalışmalarına özellikle Mayıs ayı sonuna kadar yeterli zamanı ayırabilecek,
- Analitik düşünceye sahip,
- İnsan ilişkileri ve iletişimi kuvvetli,
- Stratejik planlamaya gönül vermiş

personel arasından seçilmesine azami özen gösterilecektir. Bu çerçevede, ilgili harcama birimleri stratejik planlama ekibinde görev alacak yukarıdaki niteliklere haiz personelin isimlerini ivedilikle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildireceklerdir.

Diğer yandan her harcama biriminde, stratejik planlama ekibine destek olmak üzere, görev yaptıkları birim ile stratejik planlama ekibi arasında koordinasyon görevini üstlenebilecek, aktif katılım gösterebilecek ve stratejik planlama çalışmalarına zaman ayırabilecek akademik ve idari personelden oluşacak alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Alt çalışma gruplarında yer alacak personelin belirlenmesi, stratejik planlama ekibinin oluşturulmasını müteakip ekip üyeleriyle istişare halinde belirlenecektir.

Stratejik planlama çalışmalarında; koordinasyon, toplantıların organizasyonu, idare içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilecektir. Bu süreçteki her türlü resmi yazışma, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığıyla yapılacaktır.

Ahi Evran Üniversitesinin, ülkemiz yükseköğretim sistemi içerisinde önemli bir yere sahip olma yolunda önemli bir yol haritası olarak gördüğümüz 2017-2021 Dönemi Stratejik Planının hazırlanmasında ve uygulanmasında tüm akademik ve idari personelimizin aktif ve katılımcı bir şekilde yer almasını ve Üniversitemiz stratejik planlama çalışmalarına sahip çıkmasını önemle rica eder, çalışmalarımızda başarılar dilerim.

Prof. Dr. Vatan KARAKAYA
Rektör

EK 1: Yönlendirme Komitesi
Üyeleri Listesi (2 Sayfa)

DAĞITIM:

- Tüm Akademik ve İdari Birimler

YÖNLENDİRME KURULU

Sıra No	Birimi	Görevi	Unvanı, Adı-Soyadı
1	Üst Yönetim	Rektör-Kurul Başkanı	Prof. Dr. Vatan KARAKAYA
2	Üst Yönetim	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Ahmet GÖKBEL
3	Üst Yönetim	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Mustafa KURT
4	Fen Bilimleri Enstitüsü	Enstitü Müdürü	Prof. Dr. Levent KULA
5	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Enstitü Müdürü	Doç. Dr. Ergin KARİPTAŞ
6	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Enstitü Müdürü	Doç. Dr. Hüseyin ŞİMŞEK
7	Eğitim Fakültesi	Dekan	Prof. Dr. Refik BALAY
8	Fen-Edebiyat Fakültesi	Dekan	Prof. Dr. Nadir İLHAN
9	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Dekan V.	Prof. Dr. Ahmet GÖKBEL
10	Mühendislik Mimarlık Fakültesi	Dekan V.	Prof. Dr. Mustafa KURT
11	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi	Dekan V.	Prof. Dr. Filiz Nurhan ÖLMEZ
12	Tıp Fakültesi	Dekan	Prof. Dr. Ayhan KARABULUT
13	Ziraat Fakültesi	Dekan V.	Prof. Dr. Mustafa KURT
14	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Yrd. Doç. Dr. Mahmut ERBEY
15	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	Yüksekokul Müdür V.	Prof. Dr. Hatice Rana ERDEM
16	Sağlık Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Doç. Dr. Harun ÇİFTÇİ
17	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Yrd. Doç. Dr. Abdülkerim KARADENİZ
18	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Yrd. Doç. Dr. Mustafa ÖZDURAN
19	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Doç. Dr. Cemalettin İPEK
20	Çiçekdağı Meslek Yüksekokulu	Yüksekokul Müdür V.	Yrd. Doç. Dr. Serdal BALTACI
21	Kaman Meslek Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Yrd. Doç. Dr. Fatih ÇELİK
22	Mucur Meslek Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Doç. Dr. Ufuk KARADAVUT
23	Mucur Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Yüksekokul Müdürü	Doç. Dr. Rüştu YEŞİL
24	Sağlık Hizmetleri MYO	Yüksekokul Müdürü	Yrd. Doç. Dr. Emine TANIŞ

25	Genel Sekreterlik	Genel Sekreter V.	Doç. Dr. Rüştü YEŞİL
26	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Halil YILDIRIM
27	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Atila DURMAZ
28	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Dilber SARIKAYA
29	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Cengiz BEKTAŞ
30	Personel Daire Başkanlığı	Daire Başkan V.	Osman Savaş ÇETİNER
31	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Daire Başkan V.	Ünal HENDEK
32	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Mehmet TERCAN
33	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavir V.	Av. Sedat BULUT
34	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Daire Başkanı- Koordinatör	Ali YILMAZ