



**KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ**  
Yeni Türkiye'nin Yenilikçi Üniversitesi

# 2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



[www.ahievran.edu.tr](http://www.ahievran.edu.tr)



# 2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Şubat 2022, Kırşehir

*Yeni  
Türkiye'nin*  
**YENİLİKÇİ**  
ÜNİVERSİTESİ



*“Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır.”*

*K. Atatürk*

# İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	i
<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
A. MİSYON VE VİZYON .....	2
B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR .....	2
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1. Fiziksel Yapı .....	4
2. Dayanıklı Taşınır Malzeme Bilgisi.....	6
3. Taşıtlar Bilgisi .....	9
4. Teşkilat Yapısı .....	10
5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	11
6. Kütüphane Kaynakları .....	14
7. İnsan Kaynakları.....	16
8. Sunulan Hizmetler.....	22
9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	46
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>48</b>
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	48
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	50
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>51</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	51
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	51
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	53
3. Mali Denetim Sonuçları .....	65
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	65
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	65
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	68
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	72
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	80
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>81</b>
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	81
B. ZAYIFLIKLAR .....	82
C. DEĞERLENDİRME .....	82
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>84</b>
<b>EKLER.....</b>	<b>85</b>

## TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Kapalı ve Açık Alan Bilgileri .....	4
Tablo 2: Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar .....	5
Tablo 3: Toplantı-Konferans Salonları .....	6
Tablo 4: Lojman Bilgileri .....	6
Tablo 5: Dayanıklı Taşınırlar Listesi .....	6
Tablo 6: Taşıt Listesi.....	9
Tablo 7: Yıllara Göre Akademik Personel Sayısı.....	17
Tablo 8: Kadrolarına Göre Akademik Personel Sayısı .....	17
Tablo 9: Akademik Personelin Fakülte ve Yüksekokullara Göre Dağılımı.....	18
Tablo 10: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgisi.....	19
Tablo 11: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	19
Tablo 12: Akademik Personelin Hizmet Süreleri İtibariyle Dağılımı .....	19
Tablo 13: Yıllara Göre İdari Personel Sayısı.....	19
Tablo 14: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı .....	20
Tablo 15: İdari Personelin Eğitim Durumu İtibariyle Dağılımı .....	20
Tablo 16: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibariyle Dağılımı .....	20
Tablo 17: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	20
Tablo 18: Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları.....	20
Tablo 19: Engelli Personel Sayısı.....	21
Tablo 20: Personel Atanmasına/Ayrılmasına İlişkin Bilgiler.....	21
Tablo 21: AYDEP Öğrenim Yönetim Sistemi Üzerinden Yapılan Canlı Dersler .....	23
Tablo 22: Ön lisans Program Sayıları .....	24
Tablo 23: Lisans Program Sayıları .....	24
Tablo 24: Lisansüstü Program Sayıları .....	25
Tablo 25: Yıllara Göre Öğrenci Sayıları .....	25
Tablo 26: Üniversite Geneli Öğrenci Sayıları .....	25
Tablo 27: Lisans ve Ön Lisans Programlarının Sınıflarına Göre Öğrenci Sayıları .....	26
Tablo 28: Lisansüstü Öğrenci Sayıları .....	26
Tablo 29: Öğrenci Kontenjanları .....	27
Tablo 30: Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı .....	27
Tablo 31: Yabancı Öğrenci Sayıları.....	27

Tablo 32: Lisans ve Ön Lisans Mezun Öğrenci Sayıları .....	27
Tablo 33: Lisansüstü Mezun Öğrenci Sayıları .....	28
Tablo 34: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı.....	28
Tablo 35: Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları .....	28
Tablo 36: Engelli Öğrenci Sayıları .....	29
Tablo 37: 2021 Yılı Proje Bilgileri .....	32
Tablo 38: AB Destekli Projeler .....	33
Tablo 39: Yayınlarla İlgili Bilgiler .....	33
Tablo 40: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Bilgileri .....	34
Tablo 41: Öğrenci Toplulukları .....	34
Tablo 42: Öğrenci Topluluklarınca Gerçekleştirilen Faaliyetler .....	36
Tablo 43: Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Etkinlikler .....	39
Tablo 44: Psikolojik Destek Bilgileri.....	44
Tablo 45: Erasmus Programı Bilgileri .....	45
Tablo 46: 2021 Yılı Bütçe Giderleri .....	51
Tablo 47: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri .....	51
Tablo 48: 2021 Yılı Bütçe Gelirleri .....	52
Tablo 49: Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri.....	52
Tablo 50: Bütçe Uygulama Sonuçları Cetveli .....	53
Tablo 51: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli .....	54
Tablo 52: Program ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli.....	55
Tablo 53: Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli .....	56
Tablo 54: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli .....	62
Tablo 55: Performans Sonuçları Tablosu .....	68
Tablo 56: Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	72

## ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Üniversite Yerleşkeleri Ağ Bağlantı Altyapısı .....	13
Şekil 2: Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikası .....	13
Şekil 3: Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi Faaliyet Raporu Modülü .....	80
Şekil 4: Kalite Yönetim Sistem Belgesi .....	83



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemiz toplumun hızlı değişim sürecinde iletişim araçları ile öğrenciye hizmet etmeye ve halkla iletişim içinde yaşam boyu eğitim hedeflerini yayarak etkili rol almaya, stratejik hedeflerine ulaşmak üzere gerekli çalışmalarını yürütmeye; geçmişte olduğu gibi gelecekte de bilimin öncülüğünde, toplum değerlerine duyarlı ve lider bireyler yetiştirmeye ve diğer sorumluluklarını yerine getirmeye devam edecektir.

Üniversitemizin 2022-2026 Stratejik Planını, kanun ve yönetmeliklerin zorunlu kıldığı rutin bir görevden ziyade gelişmelere göre sürekli yenilenen ve güncellenen bir yönetim aracı olarak kabul etmekteyiz. Planımız, geniş bir zaman diliminde katılımcı bir anlayışla hazırlanmış olup 2022 yılında uygulamaya geçecektir. Hazırlanan planda, yenilikçi ve girişimci araştırma geliştirme çalışmalarını yapmayı, eğitimde yeterliliğe dayalı kalite güvence sistemleri ile öğrenci merkezli eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmeyi, sosyal sorumluluk vizyonu ile toplumsal katkı faaliyetlerini artırmayı hedeflemekteyiz.

Üniversitemiz insan merkezli eğitim-öğretim faaliyetleriyle milli ve evrensel değerleri benimsemiş, çağın gerektirdiği teknik ve insani becerilere sahip nitelikli insan yetiştirmeyi; paydaşlarla işbirliği ve sürekli iyileştirmeyi esas alarak yürüttüğü araştırmalar ve geliştirdiği kalite sistemleri ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlamayı hedeflemiştir. Bu amaca ulaşmak için tüm personelimiz ellerinden gelenin en iyisini yapma gayreti içerisinde azimle çalışmaktadırlar. Yapılan bu çalışmaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içeriğinde yer almaktadır.



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesinde, üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır. Bu hüküm uyarınca 2021 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas alınarak Üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilerek "Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu" hazırlanmış ve bu raporda Üniversitemizin mevcut durumu ile 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, sunulan hizmetler ve bütçe uygulama sonuçlarına ayrıntılı olarak yer verilmiştir. Raporun hazırlanmasında ve yayınlanması aşamasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunarım.

Prof. Dr. Vatan KARAKAYA

Rektör

## I. GENEL BİLGİLER

Üniversitemizin tarihçesi, 1961 yılında kurulan Kırşehir Erkek İlköğretmen Okulu'na dayanır. 1974 yılına kadar bu ad altında eğitim öğretim faaliyetlerine devam eden kurum, bu tarihten itibaren Eğitim Enstitüsü'ne, 1982 yılında ise iki yıllık Eğitim Yüksekokulu'na dönüştürülerek Gazi Üniversitesi'ne bağlanmıştır. 1988 yılında dört yıllık yüksekokul haline getirilen, 1992 yılında da Kırşehir Eğitim Fakültesi adını alan kurum, 17 Mart 2006 tarihinde "Ahi Evran Üniversitesi" adıyla bugünkü kimliğine kavuşmuştur. 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" un 6.maddesi gereği Ahi Evran Üniversitesi ismi "Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi" olarak değiştirilmiştir. 2021 yılı sonu itibariyle Üniversitemiz 10 fakülte, 3 enstitü, 3 yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu ve 21 araştırma ve uygulama merkezi ile eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemizde 2021 yılı içerisinde 93 profesör, 106 doçent, 291 doktor öğretim üyesi, 243 öğretim görevlisi ve 193 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 926 akademik ve 377 idari personel görev almıştır. 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde 31.12.2021 tarihi itibariyle 19.233 öğrencimiz öğrenimine devam etmektedir. Yapılmaya ve gelişmeye devam etmekte olan Üniversitemiz, eğitim kalitesini arttırmak amacıyla çağın tüm teknolojik gelişmelerine paralel bilimsel araştırma ve geliştirme çalışmalarını destekleyerek ulusal ve uluslararası alanda bilgi iletişim bağlantılı çalışmalarını sürdürmektedir.



## **A. Misyon ve Vizyon**

### **Misyon**

*Milli ve evrensel değerleri benimsemiş, çağın gerektirdiği teknik ve insani becerilere sahip nitelikli insan yetiştirmek; paydaşlarla işbirliği ve sũrekli iyileştirmeyi esas alarak yũrũttũđũ araştırmalar ve geliştirdiği kalite sistemleri ile bũlgenin ve ũlkenin kalkınmasına katkı sağlamaktır.*

### **Vizyon**

*Sũrekli iyileştirme ve paydaş memnuniyetini esas alan, bũlgesel kalkınma ve ihtisaslaşmayı önceleyen, ulusal ve uluslararası dũzeyde araştırmalar yũrũten, nitelikli öğrencilerin tercih ettiği, geliştirdiği eğitim ve kalite sistemleri ile model alınan bir ũniversite olmak.*

## **B. Görev, Yetki ve Sorumluluklar**

Yũksekđretim Kurumları, Anayasamızın 130'uncu maddesi ile 2547 sayılı Yũksekđretim Kanunu'nun 12'nci maddesinde belirtilen görevleri yerine getirmekle yũkũmlũdũr. Anayasamızın 130'uncu maddesi uyarınca, Yũksekđretim Kurumlarının görevi çağdaş eğitim ve ğretim esaslarına dayanan bir dũzen içinde milletin ve ũlkenin ihtiyaçlarına uygun insan gũcũ yetiştirmek amacıyla, ortaöğretime dayalı çeşitli dũzeylerde eğitim ğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ũlkeye ve insanlığa hizmet etmektir. 2547 sayılı Yũksekđretim Kanunu'nun 12'nci maddesi uyarınca, Yũksekđretim Kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- a.** ağdaş uygarlık ve eğitim-ğretim esaslarına dayanan bir dũzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli dũzeylerde eğitim-ğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gũcũ ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile

Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Üniversitemizin fiziki durumuna ait detaylı bilgiler ilgili başlıklar altında sunulmuştur. Kapalı alan bilgileri 31.12.2021 yılına aittir. Üniversitemizin faaliyette bulunduğu taşınmazlarla ilgili bilgiler tabloda yer almaktadır.

**Tablo 1: Kapalı ve Açık Alan Bilgileri**

Sıra No	Binalar	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Açık Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke
1	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	2.906,54	1.623.097	<b>BAĞBAŞI YERLEŞKESİ</b>
2	Spor Bilimleri Fakültesi	5.655,45		
3	Kapalı Spor Salonu	4.192,81		
4	Fen Edebiyat Fakültesi	15.045,60		
5	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14.084,28		
6	Araç İşletme ve Bakım Onarım Binası	1.358,64		
7	Merkezi Yemekhane	7.362,51		
8	İdari Bina	5.183,86		
9	Yabancı Diller Yüksekokulu	13.983,33		
10	Kapalı Halı Saha	1.717,77		
11	Rektörlük Binası	9.470,12		
12	Stadyum+ Maraton Tribünü	5.048,57		
13	Stadyum Saha Alanı	25.400,00		
14	Kongre Kültür Merkezi	8.565,12		
15	Ziraat Fakültesi	14.539,00		
16	Eğitim Fakültesi	17.510,26		
17	Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	15.075,55		
18	Tıp Fakültesi Morfoloji Binası	17.000,00		
19	Güzel Sanatlar Fakültesi	1.550,00		
20	Sera ve İşletme Binası	2.014,00		
21	FTR Hastanesi	18.519,00		
22	Hangar	1.500,00		
23	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	7.000,03	15.710	<b>FTR YERLEŞKESİ</b>
24	Çiçekdağı Meslek Yüksekokulu (Yeni Bina)	6.318,56	4.718	<b>ÇİÇEKDAĞI YERLEŞKESİ</b>
25	Kaman Meslek Yüksekokulu (1.Bina)	4.399,49	378.784	<b>KAMAN MYO YERLEŞKESİ</b>

26	Kaman Meslek Yüksekokulu (2.Bina)	6.318,35		<b>KAMAN UYGULAMALI BİLİMLER YERLEŞKESİ</b>
27	Kaman Meslek Yüksekokulu (3.Bina)	773,00		<b>KAMAN</b>
28	Mucur Meslek Yüksekokulu	5.682,82	10.887	<b>MUCUR YERLEŞKESİ</b>
29	Hidrobiyoloji Araştırma Merkezi	426,92	53.055	<b>HİDROBİYOLOJİ MERKEZİ</b>
30	İzci Evi (2 Adet Prefabrik Bina )	529,16		
31	Ahilik Kültürünü Araştırma Ve Uygulama Merkezi	185,14	832	<b>KÜLTÜR MERKEZİ</b>
32	Kapalı Spor Salonu	1.000,90	24.004	<b>CACABEY YERLEŞKESİ</b>
33	Eğitim Fakültesi A Blok (Eski)	4.397,02		
34	Eğitim Fakültesi B Blok (Eski)	4.773,11		
35	Teknik Bilimler MYO	4.166,66		
36	Enstitüler	1.123,72		
37	TÖMER (AESEM)	1.112,48		
38	Lojman (2 Blok)	1.307,38		
39	Anaokulu ve Kreş (Müftülük)	1.453,53		
40	Ziraat Fakültesi (Eski)	2.504,00	549.824	<b>AŞIKPAŞA YERLEŞKESİ</b>
41	Ziraat Fakültesi Dekanlığı (Eski)	3.170,00		
42	Hangar	1.050,00		
43	Lojman(8 Blok) (900x8=7200)	7.200,00		
44	Kantin	339,00		
45	Kapalı Spor Salonu	2.081,10		
46	Eski BESYO	1.050,00		
47	Prefabrik Bina (2 Adet)	288,09		
48	Kuşdilli Mahallesi (Tarla)		827.238	
49	Akpınar İlçesi (Tarla)		8.150	
<b>TOPLAM</b>		<b>269.132,87</b>	<b>3.496.299,00</b>	

**Tablo 2: Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar**

	Adet	Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	12	4.750	4.750
Kantin ve Kafeterya	13	2.580	3.660
<b>TOPLAM</b>	<b>25</b>	<b>7.330</b>	<b>8.410</b>

**Tablo 3: Toplantı-Konferans Salonları**

	Toplantı Salonu (Adet)	Konferans Salonu (Adet)
0–50 Kişilik	76	12
51–75 Kişilik	-	2
76–100 Kişilik	1	1
101–150 Kişilik	1	6
151–250 Kişilik	1	4
251–Üzeri	-	3
<b>TOPLAM</b>	<b>79</b>	<b>28</b>

**Tablo 4: Lojman Bilgileri**

LOJMAN DURUMU	Adet	Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )
Dolu Lojman	17	1500 (m <sup>2</sup> )
Boş Lojman	13	1300 (m <sup>2</sup> )

## 2. Dayanıklı Taşınır Malzeme Bilgisi

**Tablo 5: Dayanıklı Taşınırlar Listesi**

TAŞINIR DETAY KODU			MALZEME ADI	ÖLÇÜ BİRİMİ	MİKTARI
253			<b>Tesis, Makine ve Cihazlar</b>		
253	<b>01</b>		<b>Tesisler Grubu</b>		
253	<b>01</b>	<b>03</b>	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	30
253	<b>02</b>		<b>Makineler ve Aletler Grubu</b>		
253	<b>02</b>	<b>01</b>	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	95
253	<b>02</b>	<b>02</b>	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	160
253	<b>02</b>	<b>03</b>	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	177
253	<b>02</b>	<b>04</b>	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	13
253	<b>02</b>	<b>05</b>	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	167
253	<b>02</b>	<b>07</b>	Paketleme Makineleri	Adet	2
253	<b>02</b>	<b>08</b>	Etiketleme Makineleri	Adet	3
253	<b>02</b>	<b>10</b>	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	39
253	<b>03</b>		<b>Cihazlar ve Aletler Grubu</b>		

253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	116
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	352
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	3
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	476
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	651
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	631
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	199
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	5
254			<b>Taşıtlar Grubu</b>		
254	01		<b>Karayolu Taşıtları Grubu</b>		
254	01	01	Otomobiller	Adet	9
254	01	02	Yolcu Taşıma Araçları	Adet	5
254	01	03	Yük Taşıma Araçları	Adet	6
254	01	05	Özel Amaçlı Taşıtlar	Adet	1
254	01	07	Motorsuz Kara Araçları	Adet	2
254	02		<b>Su ve Deniz Taşıtları Grubu</b>		
254	02	01	Gemiler	Adet	1
254	02	06	Tekneler	Adet	1
255			<b>Demirbaşlar Grubu</b>		
255	01		<b>Döşeme ve Mefruşat Grubu</b>		
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	261
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	1478
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	55
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	551
255	02		<b>Büro Makineleri Grubu</b>		
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	7573
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	928
255	02	03	Teksir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	93



255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	1729
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	1870
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	14
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	543
255	03		<b>Mobilyalar Grubu</b>		
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	29507
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	182
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	3382
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	7
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	591
255	04		<b>Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu</b>		
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	223
255	06		<b>Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu</b>		
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	2
255	07		<b>Kütüphane Demirbaşları Grubu</b>		
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	337
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	63970
255	08		<b>Eğitim Demirbaşları Grubu</b>		
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	5901
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	945
255	08	03	Derslik Süslemeleri	Adet	41
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	57
255	09		<b>Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu</b>		
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	101
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	68
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	12
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	1
255	10		<b>Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu</b>		
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	256

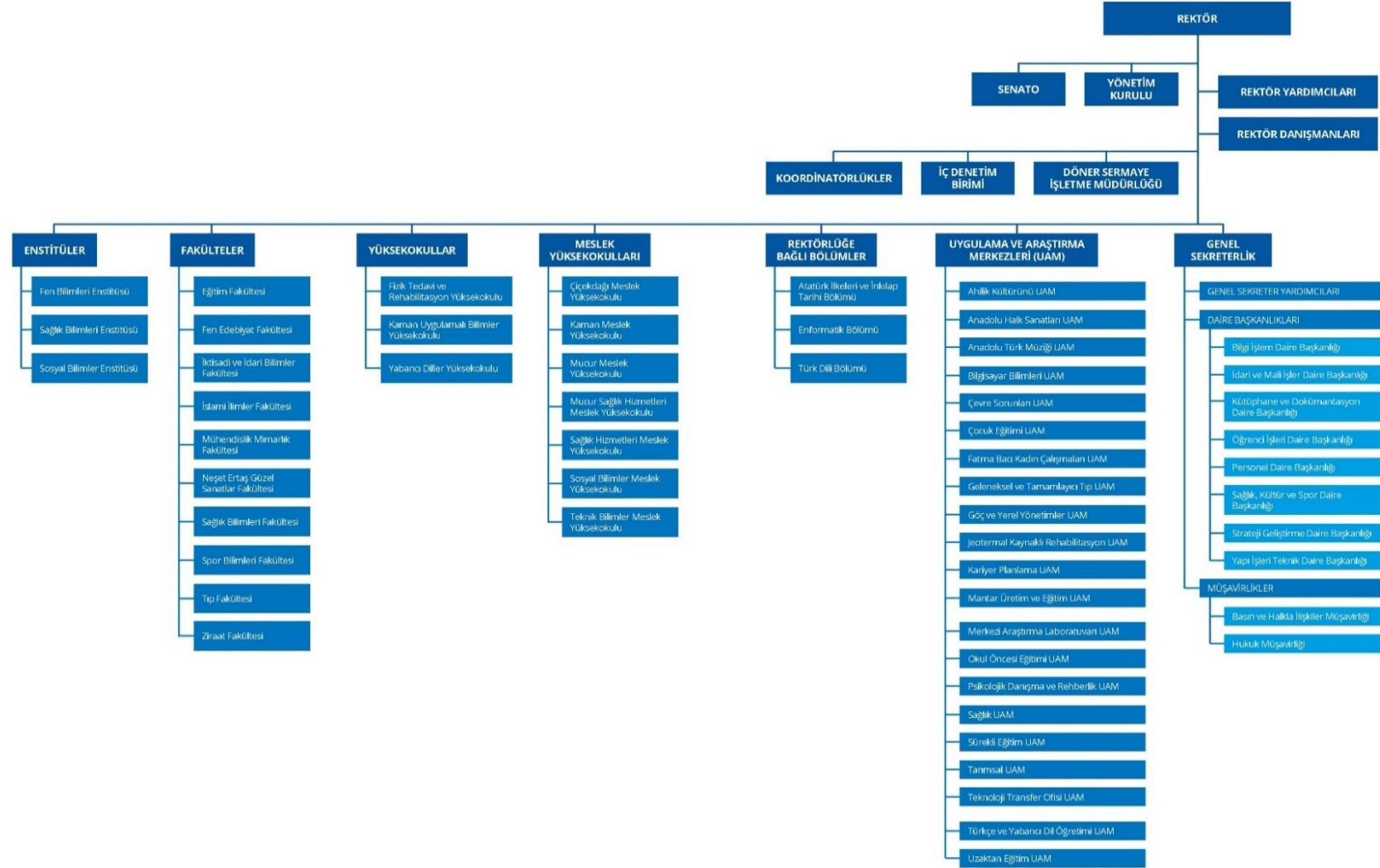
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	122
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	227
255	11		<b>Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları</b>		
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	3
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	78
255	11	03	Masa ve Sehpalarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	13
255	12		<b>Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar</b>		
255	12	01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	Adet	5
255	99		<b>Diğer Demirbaşlar Grubu</b>		
255	99	1	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	216
255	99	2	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	23
255	99	3	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	Adet	8

### 3. Taşıt Bilgisi

**Tablo 6: Taşıt Listesi**

Sıra No	TAŞITIN CİNSİ	MEVCUT TAŞIT SAYISI VE YAŞI					TOPLAM
		0-1	2-5	5-9	10-15	15+	
T02	Binek otomobil	0	0	2	4	1	7
T03	Station-Wagon	0	0	0	0	1	1
T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	0	0	0	1	0	1
T08	Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	0	0	0	1	0	1
T09	Panel	0	0	2	0	0	2
T10	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	0	0	0	1	0	1
T11a	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	0	0	0	2	0	2
T11b	Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	0	0	2	1	0	3
T13	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	0	0	1	0	0	1
T14	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	0	0	1	0	0	1
T15	Ambulans (Tıbbi donanımlı)	0	0	0	1	0	1
T22	Diğer Taşıtlar	0	0	0	1	1	2
<b>TOPLAM</b>		0	0	8	12	3	<b>23</b>

## 4. Teşkilat Yapısı



## 5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi anlayışının kurumumuzda uygulanması, kurum kültürünün ortak bir çatı altında toplanmasını amaçlarken, kurumun geriye dönük bilgi ve verilerinin toplanması ve kayıt altına alınmasını sağlamaktadır. Ayrıca Üniversitemizde kullanılmakta olan yazılımlar birbirleriyle entegre hale getirilerek; bilginin alınıp, veriyi işleyecek olan sistemlere bütünlüğünün ve tekilliğinin bozulmadan aktarılması sağlanmıştır.

Üniversitemizde kullanılmakta olan yazılımlar aşağıda yer almaktadır:

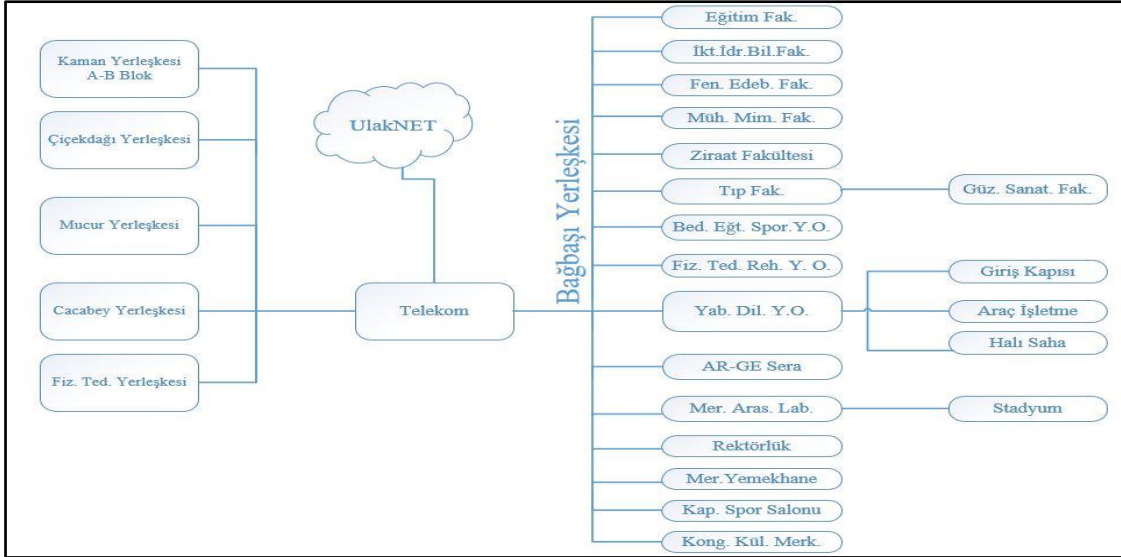
1. Bütünleşik Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) (Kalite Yönetim Sistemi, Stratejik Plan Yönetimi, İdare Faaliyet Yönetimi, Öğrenci Toplulukları Yönetimi, Yönetici Raporlama Yazılımı, Mezun Takip Sistemi vb.)
2. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
3. Öğrenci Bilgi Sistemi
4. Personel Özlük Sistemi 48/60
5. Yemekhane Otomasyon Sistemi
6. Kütüphane Veri tabanları ve Uygulamaları
7. Ahi Yeterliliğe Dayalı Eğitim Projesi (AYDEP)
8. Kurumsal Eğitim Yönetimi ve Planlama Sistemi (KEYPS)
9. Bilimsel Araştırma Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPOS)
10. Ek Ders Yazılımı
11. Kariyer Merkezi Yönetimi
12. Spor Bilimleri Fakültesi Özel Yetenek Sınav Yazılımı
13. Üniversitemizin Web Portalı
14. Yabancı Uyruklu Öğrenci Başvuru Sistemi
15. İş Talep Takip Yazılımları

Üniversitemizin 7 ayrı yerleşkesinde kullanılmakta olan bilişim altyapısının, çağın gerektirdiği teknolojik altyapının gerisinde kalmaması, kurum ihtiyaç ve taleplerine göre hızlı aksiyon alabilen bir yapıya kavuşturulması için revize edilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda çalışmalarına başladığımız ve 2018 yılında tamamlanarak faaliyete geçirdiğimiz E-Kampüs projesiyle büyüyen ve gelişen Üniversitemizin teknolojik açıdan da kendisini kanıtlayan önemli bir merkez olması hedeflenmiştir. Proje ile birlikte yeni bir sistem odası kurulmuş, mevcut altyapının üzerine 2 adet omurga anahtar, 3 adet bütünleşik sistem mimarisinde sunucu, 8 adet kayıt sunucusu, 840 TB kamera depolama sistemi, 75 adet toplama ve kenar anahtar, 410 adet kablosuz erişim cihazı (wifi), 752 adet iç/dış ve hareketli kamera vb. cihaz ve ekipmanlar eklenerek kurum networkunun yüksek kapasite ile hizmet verebilmesi sağlanmıştır.

Aynı zamanda kurumsal bilgiye izinsiz veya yetkisiz bir biçimde erişilmesi, değiştirilmesi, ifşa edilmesi, ortadan kaldırılması ve hasar verilmesinin önlenmesi ve Üniversitemiz tarafından kazanılan bilgi ve tecrübelerin kurumsal hafızayı oluşturması için yazılı hale getirilerek, takibinin ve güncellemelerinin yapılması amacıyla ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alınmış olup, bu sertifika her yıl gerekli denetimler sonrasında yenilenmektedir. Alınan belgenin geçerlilik süresinin 23.12.2021 tarihinde bitmesiyle, yapılan dış değerlendirmenin ardından ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası 23.12.2022 tarihine kadar yenilenmiştir.

Bunlara ek olarak, Dünyada ve Ülkemizde COVID-19 salgınının başlamasıyla birlikte, eğitim ve öğretim süreçlerinin kesintiye uğramaması ve salgın sürecinin en az hasarla aşılması için çevrimiçi eğitime geçilmiştir. Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, Eğitimde Kalite Güvence Sistemi kapsamında geliştirdiği AYDEP Öğrenme Yönetim Sisteminin uzaktan eğitimde kullanılması kararı alınmış bu kapsamda AYDEP Öğrenme Yönetim sistemine öğrenci bilgileri, dersler, ders programları Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden web servisleri ile aktarılmıştır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından hizmete sunulan E-Kampüs projesinde oluşturulan teknik altyapının uzaktan eğitim sürecine hizmet verebilecek şekilde konfigure edilmesi ile 218,4 GHz'lik sunucu işlemci kapasitesi ve aynı anda ders kaydı yapılmak suretiyle 30 sınıf, ders kaydı yapılmaksızın 50 sınıf açılacak şekilde yapılandırılmış, böylelikle verilen derslerin %30'u kadarının canlı ders olarak uzaktan eğitim şeklinde gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. COVID-19 salgınının devam etmesi nedeni ile derslerin tamamının canlı ders olarak yapılabilmesi için bilişim altyapısının güçlendirilmesi maksadıyla sunucu kapasitesinin artırılması çalışmaları başlatılmıştır. Mevcut sistem yapısına uyumlu iki adet sunucu ile canlı yapılacak derslerin kaydedilebilmesi için bir adet 48 TB brüt kapasiteye sahip yedekleme sistemi alınmıştır. Alınan yeni sunucularla birlikte, mevcut kapasiteye 302,4 GHz işlemci kapasitesi eklenerek toplam 520,8 GHz işlemci kapasitesine ulaşılmıştır. Bu kapasite artışı ile birlikte; aynı anda ders kaydı yapılmak suretiyle 90 sınıf, ders kaydı yapılmaksızın 150 sınıf açılacak imkân oluşturularak devreye alınmıştır.

Canlı ders sayılarının artması ile Üniversitemiz Bağbaşı Merkez Yerleşkesinin 450 Mbit olan internet hızı, ULAKNET'e yapılan girişimler sonucunda 2000 Mbit'e yükseltilecek devreye alınmıştır.



Şekil 1: Üniversite Yerleşkeleri Ağ Bağlantı Altyapısı



Şekil 2: Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikası

## 6. Kütüphane Kaynakları

Merkez Yemekhane ve Kantin Kompleksi içerisinde yer alan Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, idari birimler 5 oda ve yaklaşık 120 m<sup>2</sup> lik bir kapalı alanda, Merkez Kütüphane ise toplam 760 m<sup>2</sup> lik kullanım alanında olmak üzere toplamda 880 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir. Merkez Kütüphanede aynı salon içerisinde süreli yayınlar (30 m<sup>2</sup>), internet erişim (30 m<sup>2</sup>), kitaplık (250 m<sup>2</sup>), çalışma salonu (250 m<sup>2</sup>), ödünç verme bankosu (10 m<sup>2</sup>), teknik ofis (50 m<sup>2</sup>) ve depo (30 m<sup>2</sup>) bulunmaktadır. Salon dışında akıl oyunları köşesi ile birlikte çalışma salonu vardır. Kütüphane 200 kişilik oturma kapasitesiyle hizmet vermektedir.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, tüm dünyada etkisini gösteren koronavirüs salgını nedeniyle, 2021 yılında da pandemi koşullarında uzaktan ve daha sonra ise karma eğitime geçilen Üniversitemizde yürütülen eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri desteklemek adına, basılı koleksiyonlar dışında, tüm bilgi hizmetlerini elektronik olarak gerçekleştirmek için sürekli iyileştirme yönünde faaliyetlerini yürütmeye gayret etmiştir. Çalışmalar ve hizmetler Üniversitemiz ve kütüphane web sayfaları üzerinden, elektronik belge yönetim sistemi üzerinden üst yazıyla, SMS, mail, broşür ve kitap ayracı yoluyla duyurulmaktadır.

2020 yılından itibaren tüm dünyayı etkileyen ve 2021 yılında da devam eden koronavirüs salgını nedeniyle devam eden uzaktan ve karma eğitim sürecinde iptal edilen veya sayısı azaltılan fiziki katılımlı yüz yüze eğitim, toplantı, seminer vb. etkinliklerin yerine Ankos Derneği ve yayıncı firmalar tarafından organize edilen hem mesleki ve hem de eğitim-öğretim ve araştırma çalışmalarını destekleyici nitelikteki 238 online eğitim ile kullanıcılarımızın uzaktan eğitim sürecine destek olunmuştur. Pandemi sürecinde, yayınevleri ve sektördeki aracı firmalarla işbirliğine gidilerek kullanıcılarımıza ücretsiz olarak, 2021 yılında 44 adet veri tabanı deneme erişimine açılmıştır.

2020 yılı sonu itibariyle 50.818 olan merkez kütüphanede bulunan kitap sayısı 2021 yılı içerisinde merkez kütüphaneye bağış ve devir yoluyla gelip teknik işlemleri tamamlanan 10.274 adet basılı yayın kataloğa eklenmesiyle 31.12.2021 tarihi itibariyle; rafta katalog taramaya açık olan ve depoda olup teknik işlemleri biten basılı yayın sayısı 61.092 olmuştur.

2021 yılında 74 adet veri tabanı kullanıcılarımızın hizmete sunulmuştur. Bu veri tabanlarının 26 adedi kurum bütçesinden 48 adedi ise ULAKBİM-EKUAL aracılığı ile sağlanmıştır. Güncel bilgiye hızlı erişimin büyük önem taşıdığı günümüzde, abone olunan

online veri tabanları aracılığıyla Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencileri on binlerce bilimsel dergi içerisinde yer alan milyonlarca e-kaynağa kurum içinden ve kurum dışından tam metin (full-text) ulaşabilmektedirler.

Kütüphaneler arası işbirliği ve takip sistemi ile yurt içindeki diğer üniversite kütüphanelerinin talepleri doğrultusunda 2021 yılında 20 adet kitap diğer üniversite kütüphane kullanıcılarına ödünç verilmiştir. 2021 yılında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Kits Kitap İstek Formu ile gelen kullanıcılarımızın ihtiyaç duyduğu ve Merkez Kütüphanede bulunmayan 53 adet basılı kitap isteği diğer üniversite kütüphanelerinden getirilerek ilgili basılı kitap istekleri karşılanmıştır. Tez İstek Formu ile gelen kullanıcılarımızın ihtiyaç duyduğu 62 adet tez isteği YÖK Tez Merkezi'nden sağlanarak ilgili tez istekleri karşılanmıştır. Makale İstek Formu ile gelen kullanıcılarımızın ihtiyaç duyduğu 39 adet makale isteği diğer üniversite kütüphanelerinden sağlanarak ilgili makale istekleri karşılanmıştır.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından 2021 yılında düzenlenen eğitim semineri, oryantasyon, eğitim ve kütüphane tanıtım etkinliklerine 819 kişi katılmıştır. Yordam Kütüphane Bilgi ve Belge Otomasyon Sisteminde bulunan üye kayıtlarının güncellenmesi çalışmaları kapsamında ilgili birimlerden akademik-idari personel ve öğrenci (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) bilgileri derlenerek 2021 yılında toplam 6.258 adet yeni üye kaydı yapılmıştır. 3.445 adet kullanıcılarımızın nakil, istifa, mezun, kendi isteği ile ayrılma, üniversite dışı yatay geçiş vb. sebeplerle kütüphane ile ilişkisi kesilmiştir.

Merkez Kütüphanemiz kütüphane otomasyon programından alınan istatistiklere göre; 2021 yılında ödünç verilen kaynak sayısı, akademik personel 1.349, Ön Lisans - Lisans öğrenci 8.685, Yüksek lisans öğrencisi 763, Doktora öğrencisi 90, idari personel 541 ve sürekli işçi 61 olmak üzere toplamda 11.489 adettir.

Merkez Kütüphanemizde kullanılan koleksiyon takip ve güvenlik sisteminden alınan istatistiklere göre; 2021 yılında Merkez Kütüphaneyi 65.658 kişi araştırma, ödünç alma, ders çalışma vb. amaçlarla kullanmıştır.

Ayrıca Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı sorumluluğunda, Merkez Kampüste yer alan ve 29 Eylül 2020 tarihinde inşaatına başlanan yeni merkez kütüphane binasının yapım işi 2021 yılında aksaklık olmadan devam etmiş olup, 2022 yılı sonunda da bina inşaatının tamamlanarak kullanıcılarımızın hizmetine açılması öngörülmektedir.



2021 yılı sonu itibariyle Merkez Kütüphanemizde;

- Basılı Kitap Sayısı: 61.092
- Satın Alınan e-kitap Sayısı: 18.593
- Erişime Açılan Elektronik Dergi Sayısı: 39.838
- Erişime Açılan Elektronik Kitap, Tez, Konferans Bildirisi, Video vb. Kaynak Sayısı: 7.643.931
- Erişime Açılan Veri Tabanı Sayısı: 74
- Kurumumuzca Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı 26 ve Ulakbim - Ekual Kapsamında Üniversitemizin Erişimine Açılan Veri Tabanı Sayısı 48'dir.

## **7. İnsan Kaynakları**

Bilindiği üzere günümüzde kurumların ve kuruluşların gelişiminde insan kaynaklarının önemi hızla artmaktadır. Bu durumun bilincinde olan kurum ve kuruluşlar da bünyelerinde bulunan insan kaynakları birimlerinin daha etkin ve daha verimli çalışabilmesi için gerekli imkânları sunmaktadır. Bu bağlamda Üniversitemiz insan kaynakları hususunda gerekli hassasiyeti göstermektedir. Geleneksel anlayıştan daha modern ve etkin bir insan kaynakları anlayışına yönelimin hızlandığı bir çağda Üniversitemiz de modern insan kaynakları anlayışının benimsenebilmesi ve uygulanabilmesi için azami gayret göstermektedir.

Kurumsal başarının yapıtaşlarından biri haline gelen insan kaynakları yönetimi verimli olduğu ölçüde kurumun başarısında da etkili olmaktadır. Çünkü kurumlarda çalışacak bireylerin performansı kurumların performansını belirleyen en önemli etkenlerdendir. Ayrıca mevcut çalışanların motivasyonlarının yüksek tutulması, yetkinliklerinin geliştirilmesi ve kuruma bağlılıklarının üst düzeye çıkarılmasında insan kaynakları yönetiminin çalışmaları oldukça etkili olmaktadır. Üniversitemiz insan kaynakları yönetiminde bu konulara gerekli önceliği ve hassasiyeti göstererek hem kurumumuza yeni katılan çalışanların adaptasyon aşamasında hem de mevcut personelin yetkinliklerinin geliştirilmesi ve kurum bağlılığının yükseltilmesinde yoğun çaba sarf etmektedir.

Kamu kuruluşunda çalışma kültürünün özümsemesinde ve çalışanların sorumluluk bilincinin üst düzeyde tutulmasında Üniversitemiz insan kaynakları yönetiminin rolü büyüktür.

Bu hususta başarılı olabilmek için gerekli yetki dağılımı yapılmakta ve çalışanlar arası iletişimin geliştirilmesine öncelik verilmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde insan kaynaklarının sayısal artışının yanı sıra niteliksel gelişimi, bilginin üretilmesi, kullanılması ve paydaşlara aktarılması son derece önemsenmektedir. Bu çerçevede akademik personel için bilimsel araştırma projeleri ve yayımlara mevzuat çerçevesinde çeşitli destekler sağlanarak teşvik programları uygulanmaktadır. İdari personelin gelişimi için ise hizmet içi eğitim programları uygulanmakta; ayrıca adil, şeffaf ve liyakate göre kariyer yapma ve görevde yükselme imkânları sağlanarak motive edilmektedir. İdari personelin liyakatli bir şekilde yükselmesini sağlamak amacıyla Üniversitemizde Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği uyarınca 19 Aralık 2021 tarihinde Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavları yapılmıştır.

### 7.1. Akademik Personele İlişkin Bilgiler

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin bilgiler tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 7: Yıllara Göre Akademik Personel Sayısı**

Yıllar	2017	2018	2019	2020	2021
Akademik Personel Sayısı	766	813	848	886	926

**Tablo 8: Kadrolarına Göre Akademik Personel Sayısı**

UNVAN	SAYI
Profesör	93
Doçent	106
Doktor Öğretim Üyesi	291
Öğretim Görevlisi	243
Araştırma Görevlisi	193
<b>TOPLAM</b>	<b>926</b>

**Tablo 9: Akademik Personelin Fakülte ve Yüksekokullara Göre Dağılımı**

<b>BİRİMİ</b>	<b>Profesör</b>	<b>Doçent</b>	<b>Doktor Öğretim Üyesi</b>	<b>Öğretim Görevlisi</b>	<b>Araştırma Görevlisi</b>	<b>Toplam</b>
EĞİTİM FAKÜLTESİ	23	20	29	6	19	97
FEN- EDEBİYAT FAK.	26	21	45	4	42	138
İKT. VE İDR. BİL. FAK.	5	8	22	1	22	58
ZİRAAT FAK.	10	17	27	0	10	64
TIP FAK.	18	14	61	0	38	131
SAĞLIK BİL. FAK.	1	2	12	9	7	31
MÜH.-MİMARLIK FAK.	2	7	34	0	36	79
N. ERTAŞ GÜZEL SAN. FAK.	3	1	5	3	1	13
İSLAMİ İLİMLER FAK.	1	3	9	3	11	27
SPOR BİLİMLERİ FAK.	1	5	6	4	2	18
FİZİK TEDAVİ VE REH. YÜKSEKOKULU	0	1	3	2	5	11
YABANCI DİLLER Y.O.	0	0	1	18	0	19
KAMAN UYG. BİLİMLER Y.O.	0	0	3	1	0	4
TEKNİK BİL. MESLEK YÜKSEKOKULU	0	4	12	21	0	37
SOSYAL BİL. M.Y.O.	1	0	4	28	0	33
KAMAN M.Y.O.	0	1	5	30	0	36
MUCUR M.Y.O.	0	0	2	33	0	35
MUCUR SAĞLIK HİZM. M.Y.O.	0	0	0	4	0	4
ÇİÇEKDAĞI M.Y.O.	0	2	2	27	0	31
SAĞLIK HİZM. M.Y.O.	2	0	9	13	0	24
REKTÖRLÜK	0	0	0	36	0	36
<b>TOPLAM</b>	<b>93</b>	<b>106</b>	<b>291</b>	<b>243</b>	<b>193</b>	<b>926</b>

**Tablo 10: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgisi**

UNVANI	GELDİĞİ ÜLKE	ÇALIŞTIĞI BÖLÜM
Profesör	Almanya	Arkeoloji
Doçent	Japonya	Arkeoloji
Doktor Öğretim Üyesi	İran	Makine Mühendisliği
Doktor Öğretim Üyesi	Mısır	Temel İslam Bilimleri
Doktor Öğretim Üyesi	Suriye	Temel İslam Bilimleri
Öğretim Görevlisi	Filistin	Temel İslam Bilimleri

**Tablo 11: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**

21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	50+	Toplam
17	102	201	242	253	111	<b>926</b>
% 1,8	% 11	% 21,8	% 26,1	% 27,3	% 12	<b>% 100</b>

**Tablo 12: Akademik Personelin Hizmet Süreleri İtibariyle Dağılımı**

0-1 Yıl	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21+ Yıl	Toplam
32	117	76	206	221	91	183	<b>926</b>
% 3,46	% 12,63	% 8,21	% 22,25	% 23,87	% 9,83	% 19,75	<b>% 100</b>

## 7.2.İdari Personele İlişkin Bilgiler

Üniversitemizde görev yapan idari personele ilişkin bilgiler tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 13: Yıllara Göre İdari Personel Sayısı**

Yıllar	2017	2018	2019	2020	2021
İdari Personel Sayısı	378	374	378	378	377

**Tablo 14: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı**

HİZMET SINIFI	SAYI
AVUKATLIK HİZMETLERİ	2
DİN HİZMETLERİ	0
GENEL İDARE HİZMETLERİ	281
SAĞLIK HİZMETLERİ	10
TEKNİK HİZMETLER	60
YARDIMCI HİZMETLER	24
<b>TOPLAM</b>	<b>377</b>

**Tablo 15: İdari Personelin Eğitim Durumu İtibariyle Dağılımı**

İlköğretim	Lise	Yüksekokul	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	TOPLAM
12	42	60	231	31	1	<b>377</b>
% 3,2	% 11,1	% 16	% 61,2	% 8,20	% 0,3	<b>% 100</b>

**Tablo 16: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibariyle Dağılımı**

0-1 Yıl	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri	TOPLAM
5	14	22	71	121	42	102	<b>377</b>
% 1,3	% 3,7	% 5,8	% 18,8	% 32,1	% 11,1	% 27,2	<b>% 100</b>

**Tablo 17: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**

21 Altı	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51-üzeri	TOPLAM
2	10	20	77	103	111	54	<b>377</b>
% 0,5	% 2,7	% 5,3	% 20,4	% 27,3	% 29,5	% 14,3	<b>% 100</b>

**Tablo 18: Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları**

BİRİM	PERSONEL SAYISI 657/4-B
Genel Sekreterlik	4
Temizlik, Güvenlik ve Diğer	219

**Tablo 19: Engelli Personel Sayısı**

HİZMET SINIFI	UNVAN	ENGELLİ PERSONEL SAYISI
Teknik Hizmetler	Tekniker	1
Genel İdare Hizmetleri	Bilgisayar İşletmeni / Memur	10
Yardımcı Hizmetler	Hizmetli	1
<b>TOPLAM</b>		<b>12</b>

**Tablo 20: Personel Atanmasına/Ayrılmasına İlişkin Bilgiler**

		Atanan Personel Sayısı				Ayrılan Personel Sayısı			
Unvan	Sınıf	E-KPSS	Naklen	2828 s. Kanun*	3713 s. Kanun**	İsteğe Bağlı Emekli	Naklen	İstifa	Yaş Haddinden Emekli
SKS Daire Başkanı	GİH					1			
İç Denetçi	GİH						1		
Fakülte Sekreteri	GİH						1		
Şube Müdürü	GİH						1		
Kütüphaneci	TH							1	
Şef	GİH								1
Memur	GİH	2	2						
Memur (ş)	GİH			1	2				
Bilgisayar İşletmeni	GİH		7			3	6		
Sağlık Memuru	SH		1						
Mimar	TH						1		
Tekniker	TH		1				1		
Hizmetli	YH					1			

\*2828 Sayılı Kanun Ek Madde 1: Sosyal Hizmetler Kanunu kapsamında istihdam edilenler.

\*\*3713 Sayılı Kanun Ek Madde 1: Terörle Mücadele Kanunu kapsamında istihdam edilenler.

## **8. Sunulan Hizmetler**

### **8.1. Eğitim Hizmetleri**

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçütlere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Üniversitemizde önlisans, lisans ve lisansüstü eğitim öğretim programları uygulanmaktadır. Bir akademik yıl, her biri en az 70 iş günü devam eden güz ve bahar yarıyıllarından oluşmaktadır. Yarıyıl eğitimi yapılan fakülte ve yüksekokullardaki öğrenciler her ders yılı ya da yarıyıl başında, danışmanlarının gözetiminde ders programlarını kendileri yaparak kayıtlarını yenilemek zorundadırlar.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında 10 Fakülte, 3 Yüksekokul ve 7 Meslek Yüksekokulu ile önlisans-lisans düzeyinde; 3 Enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Üniversitemiz, tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan Covid-19 salgını sürecinde ortaya çıkan sorunları, stratejik bir yaklaşımla ve bütüncül bir anlayışla çözüme yolunu benimsemiş, hızlı ve etkili çözümler üretme konusunda dinamik bir yönetim anlayışı ortaya koymuştur. 2020 yılının ilk yarısında öncelikle uzaktan eğitimde izlenecek usul ve esaslar belirlenmiş, uzaktan eğitimin en temel gereksinimi olan eğitime erişim engeli ortadan kaldırılmıştır. Üniversitemiz bu acil dönemde daha önce geliştirdiği öğrenme yönetim sistemi Ahi Yeterliliğe Dayalı Eğitim Projesi'ni (AYDEP) devreye sokarak öğretimin aksamadan yürütülmesini sağlamıştır. 2020 yılının ikinci yarısı, Üniversitemiz açısından uzaktan eğitim için yeni ve kapsamlı düzenlemelerin yapıldığı bir dönem olmuştur. Bu dönemde eğitimde kalıcı ve etkili bir yapı kurmak ve eğitimin niteliğini artırmak amacıyla Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin kurulmasına yönelik düzenlemeler yapılmıştır. Bu dönemde Üniversitemiz bilişim altyapısını güçlendirmek amacıyla önemli bir yatırım yapılmış ve olası krizlerde uzaktan eğitimin sorunsuz

biçimde gerçekleştirilmesini sağlayacak sunucu altyapısı güçlendirilmiştir. Alternatif eğitim uygulaması olarak kısmi olarak yürütülen uzaktan eğitim Covid-19 salgını nedeniyle Üniversiteler için zorunlu bir uygulamaya dönüşmüştür. 2020 yılı Nisan ayında başlatılan uzaktan eğitim, salgının devam etmesi nedeniyle 2021-2022 eğitim-öğretim yılı Güz Döneminde de kısmen devam etmiştir. Bu süreçte öğrencilerin eğitime erişimi internet hizmeti ile sağlanmakta, çeşitli uygulamalar üzerinden gerçekleşmektedir. Yıl içerisinde yeni temin edilen sunucular yardımı ile Üniversitemizde anlık olarak 150 canlı (senkron) ders yapma imkanına kavuşmuştur. Canlı derslerin her birine 150 öğrenci rahatlıkla katılabilmektedir. Uzaktan eğitimle yapılan canlı derslere dair bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilmektedir.

**Tablo 21: AYDEP Öğrenim Yönetim Sistemi Üzerinden Yapılan Canlı Dersler**

Dönem	Yıl	Ay	Yapılan Ders Sayısı	Derse Katılan Öğrenci Sayısı	Dersi Alan Öğrenci Sayısı	Ortalama Katılım	Katılım %
			<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D=B/A</b>	<b>E=B/C</b>
2019-2020 Bahar	2020	Mar	205	2.571	6.785	12,54	%37,89
		Nis	8.999	141.577	373.341	15,73	%37,92
		May	8.170	78.967	356.052	9,67	%22,18
		Haz	426	3.763	11.977	8,83	%31,42
Toplam 2019-2020 Bahar			<b>17.800</b>	<b>226.878</b>	<b>748.155</b>	<b>12,75</b>	<b>%30,32</b>
2020-2021 Güz	2020	Eki	14.243	384.301	621.400	26,98	%61,84
		Kas	18.141	493.009	805.461	27,18	%61,21
		Ara	17.934	460.784	780.483	25,69	%59,04
	2021	Oca	6.623	167.232	286.792	25,25	%58,31
		Şub	497	10.001	14.316	20,12	%69,86
Toplam 2020-2021 Güz			<b>57.438</b>	<b>1.515.327</b>	<b>2.508.452</b>	<b>26,38</b>	<b>%60,41</b>
2020-2021 Bahar	2021	Şub	6.655	170.109	239.992	25,56	%70,88
		Mar	33.496	864.866	1.258.045	25,82	%68,75
		Nis	24.610	582.947	961.015	23,69	%60,66
		May	25.387	591.003	991.223	23,28	%59,62
		Haz	5.253	110.048	207.603	20,95	%53,01
		Tem	255	5.062	8.968	19,85	%56,45
		Ağu	366	7.097	11.036	19,39	%64,31
Toplam 2020-2021 Bahar			<b>96.022</b>	<b>2.331.132</b>	<b>3.677.882</b>	<b>24,28</b>	<b>%63,38</b>
2021-2022 Güz	2021	Eyl	2.953	77.720	123.878	26,32	%62,74
		Eki	7.119	200.576	324.300	28,17	%61,85
		Kas	6.135	172.862	308.769	28,18	%55,98
		Ara	7.806	214.682	401.518	27,50	%53,47
Toplam 2021-2022 Güz			<b>24.013</b>	<b>665.840</b>	<b>1.158.465</b>	<b>27,73</b>	<b>%57,48</b>



Üniversitemizdeki enstitü, fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında yer alan programlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 22: Ön lisans Program Sayıları**

MESLEK YÜKSEKOKULLARI	PROGRAM SAYISI
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	9
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	8
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	12
Kaman Meslek Yüksekokulu	7
Mucur Meslek Yüksekokulu	7
Çiçekdağı Meslek Yüksekokulu	6
<b>TOPLAM</b>	<b>49</b>

**Tablo 23: Lisans Program Sayıları**

FAKÜLTELER, YÜKSEKOKULLAR	PROGRAM SAYISI
Eğitim Fakültesi	7
Fen Edebiyat Fakültesi	11
Ziraat Fakültesi	5
İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	5
Tıp Fakültesi	1
Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi	2
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	4
İslami İlimler Fakültesi	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	1
Kaman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	1
<b>TOPLAM</b>	<b>45</b>

**Tablo 24: Lisansüstü Program Sayıları**

ENSTİTÜLER	Program Sayısı	
	Yüksek lisans	Doktora
Sosyal Bilimler Enstitüsü	17	6
Fen Bilimleri Enstitüsü	14	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	9	3
<b>TOPLAM</b>	<b>40</b>	<b>13</b>

2014 yılında hayata geçirilen, 6569 sayılı Kanun ile birlikte;

- Ön lisans okuyan bir öğrenci 4 sene
- Lisans okuyan bir öğrenci 7 sene
- 5 sene öğrenim süresi olan bir öğrenci 8 sene
- 6 sene öğrenim süresi olan öğrenciler ise 9 sene sonunda okulunu tamamlamış olmalıdır.

hükümleri getirilmiştir.

Bu süreler içerisinde okulunu tamamlayamayan ve mezun olmayan kişiler için okuldan uzaklaştırma gerçekleşir ve öğrencilik halleri sona erdirilir.

Üniversitemizde öğrenim gören öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 25: Yıllara Göre Öğrenci Sayıları**

Yıllar	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Toplam Öğrenci Sayısı</b>	19.915	17.753	18.262	19.122	19.233

**Tablo 26: Üniversite Geneli Öğrenci Sayıları**

	Birinci Öğretim			İkinci Öğretim			Toplam		Genel
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	4016	4706	8722	505	459	964	4521	5165	9686
Yüksekokullar	805	859	1664	45	60	105	850	919	1769
Enstitüler	660	594	1254	0	0	0	660	594	1254
Meslek Yüksekokulları	3215	2628	5843	380	301	681	3595	2929	6524
<b>TOPLAM</b>	<b>8696</b>	<b>8787</b>	<b>17483</b>	<b>930</b>	<b>820</b>	<b>1750</b>	<b>9626</b>	<b>9607</b>	<b>19233</b>

**Tablo 27: Lisans ve Ön Lisans Programlarının Sınıflarına Göre Öğrenci Sayıları**

<b>BİRİM ADI</b>	<b>TÖMER HAZ.</b>	<b>HAZ.</b>	<b>1. SINIF</b>	<b>2. SINIF</b>	<b>3. SINIF</b>	<b>4. SINIF</b>	<b>5. SINIF</b>	<b>6. SINIF</b>	<b>TOPLAM</b>
Eğitim Fakültesi	117	0	375	416	466	691	0	0	<b>2065</b>
Fen Edb. Fakültesi	237	0	239	447	420	861	0	0	<b>2204</b>
Ziraat Fakültesi	94	0	61	152	109	178	0	0	<b>594</b>
İkt. ve İd. Bil. Fakültesi	150	87	136	256	273	618	0	0	<b>1520</b>
Tıp Fakültesi	5	0	173	146	66	78	43	35	<b>546</b>
N. Ertaş Güzel San. Fakültesi	17	0	32	47	33	41	0	0	<b>170</b>
Müh.-Mimarlık Fakültesi	86	0	158	150	165	238	0	0	<b>797</b>
İslami İlimler Fakültesi	37	0	103	107	98	88	0	0	<b>433</b>
Sağlık Bil. Fakültesi	27	0	380	393	359	527	0	0	<b>1686</b>
Spor Bil. Fakültesi	52	0	201	202	188	271	0	0	<b>914</b>
Fizik Tedavi ve Reh. Yüksekokulu	11	0	105	107	104	104	0	0	<b>431</b>
Kaman Uyg. Bil. Yüksekokulu	0	0	31	27	29	8	0	0	<b>95</b>
Sosyal Bil. MYO	1	0	496	1071	0	0	0	0	<b>1568</b>
Teknik Bil. MYO	0	0	329	694	0	0	0	0	<b>1023</b>
Sağlık Hizm. MYO	1	0	639	976	0	0	0	0	<b>1616</b>
Kaman MYO	1	0	230	542	0	0	0	0	<b>773</b>
Mucur MYO	0	0	305	482	0	0	0	0	<b>787</b>
Çiçekdağı MYO	0	0	272	485	0	0	0	0	<b>757</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>834</b>	<b>87</b>	<b>4265</b>	<b>6700</b>	<b>2310</b>	<b>3703</b>	<b>43</b>	<b>35</b>	<b>17979</b>

**Tablo 28: Lisansüstü Öğrenci Sayıları**

	<b>Yüksek lisans</b>	<b>Doktora</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>
Sosyal Bilimler Enstitüsü	566	86	652
Fen Bilimleri Enstitüsü	389	37	426
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	157	19	176
<b>TOPLAM</b>	<b>1112</b>	<b>142</b>	<b>1254</b>

**Tablo 29: Öğrenci Kontenjanları**

	<b>YKS KONTENJANI</b>	<b>YKS SONUCU YERLEŞEN</b>	<b>BOŞ KALAN</b>	<b>DOLULUK ORANI (%)</b>
Meslek Yüksekokulu	2380	2264	116	95,12
Fakülte	1912	1224	688	64,01
Yüksekokul	113	113	0	100
<b>TOPLAM</b>	<b>4405</b>	<b>3601</b>	<b>804</b>	<b>81,74</b>

**Tablo 30: Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı**

<b>BİRİMLER</b>	<b>YATAY GEÇİŞLE GELEN ÖĞRENCİ SAYISI</b>	<b>DİKEY GEÇİŞLE GELEN ÖĞRENCİ SAYISI</b>
Fakülteler	125	76
Enstitüler	4	0
Yüksekokullar	13	8
Meslek Yüksekokulları	66	0
<b>TOPLAM</b>	<b>208</b>	<b>84</b>

**Tablo 31: Yabancı Öğrenci Sayıları**

<b>ÖĞRETİM DÜZEYİ</b>		<b>ERKEK</b>	<b>KIZ</b>	<b>TOPLAM</b>
Fakülteler		1204	647	1851
Enstitüler	Yüksek lisans	160	77	237
	Doktora	6	1	7
Yüksekokullar		198	90	288
Meslek Yüksekokulları		3	1	4
<b>TOPLAM</b>		<b>1571</b>	<b>816</b>	<b>2387</b>

**Tablo 32: Lisans ve Ön Lisans Mezun Öğrenci Sayıları**

<b>BİRİM ADI</b>	<b>2021 Yılı Mezun Sayısı</b>	<b>Toplam Mezun Sayısı</b>
Eğitim Fakültesi	516	7266
Fen Edebiyat Fakültesi	315	3808
Ziraat Fakültesi	104	623
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	312	2618
Tıp Fakültesi	0	0
Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi	43	51
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	37	37

İslami İlimler Fakültesi	0	0
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (Spor Bilimleri Fakültesi)	146	1333
Sağlık Yüksekokulu (Sağlık Bilimleri Fakültesi)	291	2561
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	63	536
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0
Kaman Uygulamalı Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	0
Kırşehir Meslek Yüksekokulu (Kapandı)	0	3647
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	304	2349
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	140	1308
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	537	2261
Kaman Meslek Yüksekokulu	139	5748
Mucur Meslek Yüksekokulu	130	2905
Çiçekdağı Meslek Yüksekokulu	170	1462
Mucur Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>3247</b>	<b>38513</b>

**Tablo 33: Lisansüstü Mezun Öğrenci Sayıları**

	Yüksek lisans		Doktora		GENEL TOPLAM
	2021 Mezun	Toplam Mezun	2021 Mezun	Toplam Mezun	
Sosyal Bilimler Enstitüsü	91	617	1	9	<b>626</b>
Fen Bilimleri Enstitüsü	48	446	0	15	<b>461</b>
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	17	29	2	2	<b>31</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>156</b>	<b>1092</b>	<b>3</b>	<b>26</b>	<b>1118</b>

**Tablo 34: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı**

	Kendi İsteği ile Ayrılan	Başarısızlık (Azami Süre)	Yatay Geçiş	Diğer	TOPLAM
Fakülteler	259	448	168	20	<b>895</b>
Yüksekokullar	19	68	29	1	<b>117</b>
Meslek Yüksekokulları	181	403	60	2	<b>646</b>
Enstitüler	35	95	2	5	<b>137</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>494</b>	<b>1014</b>	<b>259</b>	<b>28</b>	<b>1795</b>

**Tablo 35: Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları**

Uyarma	Kınama	Uzaklaştırma	TOPLAM
4	3	5	<b>12</b>

**Tablo 36: Engelli Öğrenci Sayıları**

<b>Birimler</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kız</b>
Fakülteler	4	1
Yüksekokullar	0	0
Enstitüler	0	0
Meslek Yüksekokulları	6	0
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>	<b>1</b>

## **8.2. Araştırma-Geliştirme Hizmetleri**

Üniversitelerin eğitim öğretimle beraber en önemli faaliyet alanlarından biri de araştırma- geliştirme çalışmalarıdır. Üniversitemizde araştırma-geliştirme faaliyetleri 2021 yılında devam eden küresel salgın sürecine rağmen hız kesmeden devam etmiştir. Üniversitemizde araştırma ve geliştirme faaliyeti yürüten birimler ve 2021 yılında yapılan ve devam eden proje bilgileri ile yapılan yayınlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolardan ulaşılabilmektedir.

### **o Teknoloji Transfer Ofisi**

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi (K.A.E.Ü TTO)' nin amacı; Üniversite bünyesindeki bilimsel ve teknolojik bilginin toplumsal faydaya ve ekonomik değere dönüşümünü ve üniversite-sanayi işbirliğini temin etmektir. K.A.E.Ü TTO, bu amacına ulaşabilmek için aşağıdaki 5 hizmet kapsamında faaliyetlerde bulunur;

- ❖ Farkındalık, tanıtım, bilgilendirme ve eğitim: Üniversite ve iş dünyasının; Ar-Ge, teknoloji, üniversite- sanayi işbirliği gibi konularda bilgi sahibi kılınması.
- ❖ Destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmetler: Üniversitelerin ve iş dünyasının çeşitli hibe destek programlarından yararlanması, için bilgilendirme, projelendirme ve idari destek hizmetleri sunulması.
- ❖ Proje geliştirme/ yönetim hizmetleri: Üniversite sanayi arasında sözleşmeli Ar-Ge faaliyetleri yürütülmesinin, sanayinin sorun ve ihtiyaçlarına Üniversiteden çözümler üretilmesinin sağlanması.
- ❖ Fikri sınai hakların yönetimi ve lisanslama: Üniversitelerde fikri mülkiyet kapsamında değerlendirilebilecek çalışmaların belirlenmesi, korunması ve ticarileştirilmesi süreçlerinin desteklenmesi.

- ❖ Şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri: Yeni ürün ve teknolojilerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik olarak akademisyen ve üniversite öğrencileri tarafından kurulacak firmaların desteklenmesi.

Rektörlüğe bağlı bir araştırma merkezi olan K.A.E.Ü TTO, paydaşlarına yukarıdaki faaliyetlerine uygun olarak hizmet vermektedir.

TTO'nun 2021 yılında verdiği farkındalık, tanıtım, bilgilendirme ve eğitim hizmetleri;

#### **Çevrimiçi Seminerler;**

- 5 Ocak 2021 tarihinde Blok Zinciri ve Kripto Paralar ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 17 Şubat 2021 tarihinde Genel Patent, Faydalı Model, Tasarım ve Marka Tescil Süreçleri ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 8 Mart 2021 tarihinde BİGG Erciyes Tanıtım Etkinliği ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 6 Mayıs 2021 tarihinde Teknoparklar ve Girişimcilik Ekosistemi ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 20 Mayıs 2021 tarihinde FSMH Başvurularında Buluş Bildirim Formunun Doldurulması ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 29 Temmuz 2021 tarihinde KOSGEB Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destekleri ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 29 Kasım 2021 tarihinde Makine Öğreniminin Bilimsel ve Gerçek Dünya Problemleri Üzerinde Uygulamaları ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 7 Aralık 2021 tarihinde Girişimcilik ve Mentörlük Eğitimi ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.
- 13 Aralık 2021 tarihinde KOSGEB Girişimcilik Proje Eğitimi ile ilgili çevrimiçi seminer yapılmıştır.

#### **Tanıtım Toplantıları, Yüz Yüze Eğitimler ve Projeler;**

- 23 Haziran 2021 tarihinde Üniversitemizde düzenlenen Akademik Gelişim Uyum Programı (AGUP) kapsamında 'KAEÜ'de Araştırma Olanakları'nın anlatıldığı oturumda TTO ekibi Üniversitemizde göreve yeni başlayan akademik personele TTO ve faaliyetleri hakkında tanıtım eğitimi vermiştir.
- 8 Eylül 2021 tarihinde Mühendislik Mimarlık Fakültesi'ne TTO faaliyetleri hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- Tübitak tarafından kabul edilen TÜBİTAK 4007- Bilim Şenliklerini Destekleme Programı kapsamında yürütücülüğünü TTO'nun yaptığı 'Ahiler Diyarı Bilimle Şenleniyor' isimli bilim şenliği 30 Eylül/1-2 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- 22/23 Kasım 2021 tarihlerinde 5 oturum şeklinde Üniversitemiz akademik ve idari personeline 'Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi' verilmiş, eğitim yüz yüze gerçekleştirilmiştir.

TTO'nun 2021 yılında verdiği proje destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmetler;

- Proje destek programlarının çağruları (TÜBİTAK, KOSGEB, AHİKA vb.) TTO resmi web sitesinden her ay düzenli olarak duyurulmaktadır. Ayrıca birime gelen talepler doğrultusunda proje destek programlarına yönlendirme desteği hizmeti verilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında TTO Müdür Yardımcısı tarafından 2 kişiye BİGG başvurusu desteği verilmiştir.
- 02 Şubat 2021 tarihinde 'III. Ar-Ge İnovasyon Çalıştayı' için Erciyes Teknopark ve katılımcı üniversite yetkilileriyle birlikte işbirliği toplantısı düzenlenmiştir. Toplantı sonucunda çalışmaya katılacak akademisyenler belirlenerek 23-24-25 Şubat 2021 tarihinde Üniversitemizin de katılımcı olduğu çalıştay düzenlenmiştir.
- 28 Nisan 2021 tarihinde KOP bölgesinde bulunan Üniversiteler ve Teknoparklarla birlikte TEKNOKOP (KOP Bölgesi Teknoparklar Birliği) kurulabilmesi için istişare toplantısı yapılmıştır. 7 Eylül 2021 tarihinde Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi ev sahipliğinde TEKNOKOP Kuruluş Protokolü 13 Üniversite TTO'sunun ve 5 TGB yönetici şirketinin katılımı ile imzalanmıştır. Protokolün imzalanması ile TEKNOKOP resmen kurulmuştur.
- 21 Ekim 2021 tarihinde Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü olası işbirliklerini görüşmek üzere ÇEMAŞ'ı ziyaret etmiştir.
- 22 Ekim 2021 tarihinde TTO Müdürü olası işbirliklerini görüşmek üzere Ankara Üniversitesi TEKNOKENT ve TTO'yu ziyaret etmiştir.
- 25 Kasım 2021 tarihinde TTO Müdürü ve Girişimcilik Modül uzmanı Ostim Teknik Üniversitesi TTO ve Ostim Teknopark'ı ziyaret etmiştir.

TTO'nun 2021 yılında verdiği fikri ve sınai hakların yönetimi ve lisanslama konusundaki hizmetleri;

- 2021 yılında takip edilen patent başvurusu sayısı 11 olmuştur. 2020 yılında başvuru sürecine giren 1 buluş 2021 yılında patent almaya hak kazanırken 1 buluş için 2021 yılında yıllık ücret ödemesi yapılmıştır. 1 buluş rüçhan tarihi geçtiği, 1 buluş ise 'serbest buluş' kararı verildiği için işlemden kaldırılmıştır. 5 başvuru için 'hizmet buluşu' kararı verilmiş olup Üniversitemiz adına başvuru yapılmış ve süreç takip edilmektedir. Geriye kalan 2 patent başvurusu ön inceleme sürecindedir.
- 2021 yılında 2 marka başvurusu yapılmıştır. 1 marka başvurusu (AHİLAB markası) uygun bulunarak marka Üniversitemiz adına tescil ettirilmiş, diğer marka başvurusu (BKYS markası) Türk Patent ve Marka Kurumu'nda inceleme aşamasında bulunmaktadır.

TTO'nun 2021 yılında verdiği şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri;

'Şirketleşme ve Girişimcilik' modülünü (faaliyet alanı) aktif ve işler hale getirebilmek için Üniversitemiz bünyesinde KOSGEB destekli olarak TEKMER kurulmasına karar verilmiştir. TEKMER kurulumunu organize etmek için yapılan girişimler şu şekildedir;

- 16 Kasım 2021 tarihinde TTO'da KOSGEB proje uzmanı ile 'TEKMER Kurulum Programı' hakkında istişare toplantısı yapılmıştır.



- 26 Kasım 2021 tarihinde TTO Müdürü ‘TEKMER Kurulum Programı’ hakkında istişarede bulunmak üzere KOSGEB il müdürünü ziyaret etmiştir.
- İstişareler sonucunda Üniversitemiz Rektörü’nün de onayıyla TEKMER kurulumu için projelendirme aşamasına geçilmiştir.

○ **Araştırma ve Uygulama Merkezleri**

- Ahilik Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Göç ve Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Anadolu Halk Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Fatma Bacı Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Anadolu Türk Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Merkezi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı
- Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Mantar Üretim ve Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (OUAM-Kırşehir Ahi Evran, Ankara, Selçuk Üniversiteleri)

**Tablo 37: 2021 Yılı Proje Bilgileri**

Proje Türü	Projenin Adı	Proje Yürütücüsü	Kalan Bütçesi
TÜBİTAK	Kazdağı ve Belavezhskaya Pushcha Milli Parkları Örneğinde Türkiye ve Belarus'un Doğal Koruma Alanlarında Bulunan Orman Ağaç ve Çalılıarı Üzerindeki Mikrofungusların Biyoçeşitliliği	Prof. Dr. Faruk SELÇUK	348.926,95 TL
TÜBİTAK	Ascomycetous Funguslarının Çeşitlilik ve Biyocoğrafik Dağılımının Türkiye ve Tayland'daki İki Korunan Alandan Karşılaştırılması	Prof. Dr. Faruk SELÇUK	476.875,68 TL
TÜBİTAK	Arpada Ağ Benek Leke Hastalık Etmeni Pyrenophora Teres F. Maculata Patojeninin Proteom Haritasının Aydınlatılması	Prof. Dr. Aslıhan GÜNEL	25.333,82 TL
TÜBİTAK	Yedi Göller Milli Parkı'nda Yetişen Vasküler Bitkilerden İzole Edilen Mikrofunguslar Üzerine Taksonomik Bir Çalışma	Doç. Dr. Makbule ERDOĞDU	59.401,72 TL
TÜBİTAK	Elektrikli Vasıtalar İçin Gömülü Mıknatıslı Motor Sürücülerinde Verimi Artıran İleri Kontrol Stratejileri	Dr. Öğr. Üyesi Mikail KOÇ	76.738,62 TL

TÜBİTAK	İç Anadolu ve Orta Karadeniz Bölgelerinde Yayılış Gösteren Muscid Sineklerin (Diptera: Muscidae) Filogenetik Karakterizasyonu	Öğretim Görevlisi Nuri ERCAN	0,91 TL
TÜBİTAK	Tuza Tolerant Su Kabağı (Lagenaria Siceraria) Melezlerinin Karpuz Anaçlık Potansiyellerinin Belirlenmesi	Dr. Öğr. Üyesi Hakan BAŞAK	20.600,67 TL
TÜBİTAK	Türkiye'de Yetişen ve Süs Bitkisi Potansiyeli Olan Bazı Sulak Alan Bitkilerinde Çoğaltma, Yetiştirme, Muhafaza ve Doğal Yetiştirme Ortamı Özellikleri Üzerine Araştırmalar	Dr. Öğr. Üyesi Bahadır ALTUN	341.950,00 TL
TÜBİTAK	Sakız ve Karayaka Irkı Koyunlarda Çoklu Doğum İle İlişkili Aday Genler Üzerindeki Genetik Değişimlerin DNA Dizi Analiz Yöntemi İle Belirlenmesi	Dr. Öğr. Üyesi Koray KIRIKÇI	1.867,37 TL
PİLOT	Tarım ve Jeotermal Alanında İhtisaslaşma Projesi	BAP Koordinatörlüğü	4.877.436,20 TL
BAP	Mevcut Binaların TBDY-2018'e Göre Doğrusal Elastik Hesap Yöntemi ile Değerlendirilmesi (UDAP-Ç-21-30)	Dr. Öğr. Üyesi Kaan KAATSIZ	29.300,01 TL
BAP	Gençlerde Sigaradan Korunmada Akran Eğitimi Projesi (Yeşilay)	BAP Koordinatörlüğü	16.096,00 TL
BAP	Bilimsel Araştırma Projeleri	BAP Koordinatörlüğü	564.377,23 TL
KOP	Tarımsal Araştırma Programı Kapsamında Keme Mantarları Kültüre Alınma Projesi	Doç. Dr. Funda ATİLA	220.643,89 TL

**Tablo 38: AB Destekli Projeler**

Projenin Adı	Proje Yürütücüsü	Kalan Bütçesi
ERASMUS-2020-1-TR01-KA103-087934	Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü	16.281,01 €
ERASMUS-5014- (2020)+KA204 Valilik	Prof. Dr. Musa ÖZATA	2.334,00 €
ERASMUS-5019-(2020) KA103-052210	Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü	6.086,34 €
ERASMUS-2017-AB-H407400001	Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü	88,04 €
ERASMUS-5021-(2020) KA103-069636	Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü	135,22 €
ERASMUS-5018-(2020) KA107-052212	Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü	657,60 €
ERASMUS-ABD Destekli Proje	Prof. Dr. Ahmet Cem ERKMAN	7.536,48 \$

**Tablo 39: Yayınlarla İlgili Bilgiler**

Yayın Türü	Sayısı
Uluslararası Makale	572
Ulusal Makale	277
Uluslararası Bildiri	388
Ulusal Bildiri	136
Kitap, Kitap Bölümü	231

**Tablo 40: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Bilgileri**

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
142	26	225	581

### 8.3. Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişmelerinin yanı sıra kültürel ve sanatsal gelişmelerine de önem vermekte; öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları edinmelerini sağlayacak ortamlar yaratmak, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılımlarını özendirerek gelişmelerine yardımcı olmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde çeşitli alanlarda eğitimler, kurslar, yarışmalar düzenlenmektedir.

Üniversitemizde her yıl Geleneksel Spor Turnuvaları düzenlenmektedir. Bu turnuvalar, öğrenciler ve personel arasında olup, öğrencilerimizin ve personelimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan bir organizasyondur. Bu organizasyonda; çeşitli branşlarda yarışmalar yapılmaktadır. Bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize, personelimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmektedir.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 58 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmaktadır. Öğrenci toplulukları ve faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 41: Öğrenci Toplulukları**

Engelsiz Ahi Evran Üniversitesi Topluluğu	Teknoatlas Topluluğu	Eğitimci Ahiler Topluluğu
Toplumsal Katkı Öğrenci Topluluğu	Ahi Evran Üniversitesi Yeşilay Topluluğu	Genç Kalite Topluluğu
Ağ ve Siber Güvenlik Topluluğu	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Topluluğu	Genç İletişimciler Topluluğu
Satranç Topluluğu	Bilim ve Fen Topluluğu	Doğal Afet Arama Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu

Yenilenen Gençlik Topluluğu	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Genç Kızılay Topluluğu	Ahi Evran Tema Topluluğu
Bozkırım Tabipleri Öğrenci Topluluğu	Uluslararası İlişkiler ve Medeniyet Araştırmaları Topluluğu	Kariyer ve Yönetim Topluluğu
Genç Girişimciler Kulübü	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği (IAESTE) Topluluğu
Müzik Kültür ve Sanat Topluluğu	Yenilikçi Çocuk Eğitimi Topluluğu	Sinema Topluluğu
Ahi Evran Üniversitesi Lösev Fayda Topluluğu	İş Sağlığı ve Güvenliği Topluluğu	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Tıp Bilimleri Araştırma Topluluğu
Düşlerden Gülüşlere Topluluğu	İslami İlimler Topluluğu	Akademik Gelişim ve Düşünce Topluluğu
Kardeş Ülkeler Topluluğu	Eski Çağ Kültürleri Topluluğu	Ebru topluluğu
Genç Yazarlar Topluluğu	Sağlıklı Yaşam Kulübü Öğrenci Topluluğu	Hemşirelik Topluluğu
Türkoloji Topluluğu	Genç Girişimciler Topluluğu	Matematik Felsefesi ve Düşüncesi Topluluğu
Türk Dünyası Topluluğu	Coğrafya Topluluğu	15 Temmuz Tarih ve Düşünce Kulübü
PDR ve Edebiyat Topluluğu	Ahi Biliştay Topluluğu	Genç Yöneticiler Topluluğu
İnsan Hak ve Hürriyetleri Topluluğu	Zirai Etkinlikler Topluluğu	Yeni Dünya Uluslararası İlişkiler Topluluğu
Bilişim Teknolojileri Topluluğu	Felsefe ve Düşünce Topluluğu	Dağcılık ve Arama Kurtarma Topluluğu
Yapı Topluluğu	DNAHİ Topluluğu	Doğa Sporları Topluluğu
Ahi Evran PDR Topluluğu	Pozitif Sahne Tiyatro Topluluğu	Atatürkçü Düşünce Topluluğu
Yazılım ve Robotik Kulübü		

**Tablo 42: Öğrenci Topluluklarınca Gerçekleştirilen Faaliyetler**

SIRA	TARİH	TOPLULUK ADI	ETKİNLİK ADI
1	27/12/2021 15:00- 27/12/2021 16:30	Doğal Afet Arama Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu	Afet Farkındalık Etkinliği
2	23/12/2021 10:00- 30/12/2021 17:00	Sağlıklı Yaşam Kulübü Öğrenci Topluluğu	Masa Tenisi Turnuvası
3	30/12/2021 12:00- 30/12/2021 14:00	Sağlıklı Yaşam Kulübü Öğrenci Topluluğu	Tanışma Toplantısı
4	26/12/2021 07:00- 26/12/2021 17:00	Doğal Afet Arama Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu	Doğa Yürüyüşü
5	22/12/2021 16:00- 22/12/2021 19:30	Satranç Topluluğu	Yıldırım Satranç Turnuvası
6	21/12/2021 16:00- 21/12/2021 20:00	Satranç Topluluğu	Tanışma Toplantısı
7	23/12/2021 10:00- 23/12/2021 15:30	Ahi Evran Üniversitesi LÖSEV Fayda Topluluğu	FTR Gönüllü Standı Açma
8	25/12/2021 18:00- 25/12/2021 21:00	Doğal Afet Arama Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu	Tanışma Buluşması
9	26/12/2021 09:00- 26/12/2021 16:00	Doğa Sporları Topluluğu	Doğa Yürüyüşü
10	20/12/2021 11:00- 20/12/2021 13:30	Eğitimci Ahiler Topluluğu	Sahne Sanatı Olarak Öğretmenlik: Mutluluk, Bilgelik ve Erdem Üzerine Bir Söyleşi
11	21/12/2021 09:00- 21/12/2021 12:00	Sinema Topluluğu	Kısa Sinopsis Çalışması
12	20/12/2021 14:00- 20/12/2021 16:00	Uluslararası İlişkiler ve Medeniyet Araştırmaları Topluluğu	Kamu Diplomasisinde Yeni Yönelimler Konferansı
13	16/12/2021 10:00- 16/12/2021 18:00	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Genç Kızılay Topluluğu	Kan Bağışı
14	25/12/2021 11:00- 25/12/2021 17:00	Ahi Evran Üniversitesi Yeşilay Topluluğu	Sağlıklı Yaşam Konferansı
15	22/12/2021 15:30- 22/12/2021 17:30	Ahi Evran Üniversitesi Yeşilay Topluluğu	Kaynaşma ve Planlama Toplantısı
16	13/12/2021 20:00- 13/12/2021 21:15	Genç Girişimciler Kulübü	KOSGEB Girişimcilik Proje Eğitimi
17	07/12/2021 20:00- 07/12/2021 21:15	Genç Girişimciler Kulübü	Girişimcilik ve Mentörlük Eğitimi

18	10/12/2021 15:30- 10/12/2021 16:45	Genç Kalite Topluluğu	Değişimin Etkili Yönetimi
19	10/12/2021 15:00- 10/12/2021 17:00	Akademik Gelişim ve Düşünce Topluluğu	Varlığı Tanımda Bilginin Adaleti Söyleşisi
20	19/12/2021 19:00- 19/12/2021 21:00	Pozitif Sahne Tiyatro Topluluğu	Albay Kuş Tiyatro Gösterisi
21	13/12/2021 10:00- 28/12/2021 15:55	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Genç Kızılay Topluluğu	Kan Aracı Hizmeti
22	08/12/2021 13:00- 08/12/2021 14:30	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Genç Kızılay Topluluğu	Özel Eğitim Okulu Ziyareti
23	01/12/2021 10:00- 01/12/2021 17:20	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Genç Kızılay Topluluğu	Kan Aracı
24	20/12/2021 00:00- 20/12/2021 23:55	Bozkırım Tabipleri Öğrenci Topluluğu	24 Aralık Shirley Valentine Tiyatrosu Bilet Çekilişi
25	10/12/2021 06:00- 10/12/2021 18:05	Kardeş Ülkeler Topluluğu	Kardeşlik Gezisi
26	01/12/2021 10:00- 02/12/2021 15:00	Ahi Evran Üniversitesi LÖSEV Fayda Topluluğu	Gönüllü Standı
27	25/11/2021 15:00- 25/11/2021 17:00	Akademik Gelişim ve Düşünce Topluluğu	Aidiyet Kültürü ve Motivasyon Söyleşisi
28	01/12/2021 14:30- 01/12/2021 17:00	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Genç Kızılay Topluluğu	Eğitim
29	06/12/2021 15:30- 06/12/2021 17:30	Ahi Evran Üniversitesi LÖSEV Fayda Topluluğu	LÖSEV Gönüllü Konferansı
30	30/11/2021 18:40- 30/11/2021 23:45	Yeni Dünya Uluslararası İlişkiler Topluluğu	Tanışma Yemeği
31	30/11/2021 14:00- 30/11/2021 15:30	İslami İlimler Topluluğu	Mitten Masala Kurgusal Anlatılar Konferansı
32	03/12/2021 16:00- 10/12/2021 16:00	Akademik Gelişim ve Düşünce Topluluğu	Kitap Tahlili
33	22/11/2021 15:00- 12/12/2021 17:00	Akademik Gelişim ve Düşünce Topluluğu	Halı Saha Turnuvası
34	18/11/2021 13:30- 18/11/2021 16:30	Matematik Felsefesi ve Düşüncesi Topluluğu	Masa Tenisi Turnuvası
35	24/11/2021 12:45- 24/11/2021 13:45	Bozkırım Tabipleri Öğrenci Topluluğu	Bilimsel Araştırma Basamakları Eğitimi
36	08/11/2021 12:45- 08/11/2021 13:30	Bozkırım Tabipleri Öğrenci Topluluğu	Prof. Dr. İter Uzel Tıp ve Diş Hekimliği Müze Tanıtımı

37	04/11/2021 06:00- 05/11/2021 00:00	Zirai Etkinlikler Topluluğu	Fuar Gezisi
38	22/10/2021 15:00- 22/10/2021 17:30	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	Mezuniyet Sonrası Kariyer Planlaması: Kpss ve Uzmanlık Kadroları
39	25/10/2021 06:36- 27/10/2021 06:36	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Genç Kızılay Topluluğu	Stant
40	15/12/2021 09:00- 15/12/2021 17:00	Ahi Evran Üniversitesi Yeşilay Topluluğu	Tanıtım
41	23/10/2021 10:35- 24/10/2021 23:00	Bilişim Teknolojileri Topluluğu	Kültürel Gezi
42	18/10/2021 12:00- 19/10/2021 12:00	Zirai Etkinlikler Topluluğu	Mantar Üretim Tesisi Gezisi
43	28/05/2021 21:00- 29/05/2021 21:00	Ahi Evran PDR Topluluğu	Çevrimiçi Psikolojik Danışmada Etik Konferansı
44	20/05/2021 14:00- 20/05/2021 16:00	Uluslararası İlişkiler ve Medeniyet Araştırmaları Topluluğu	Türkiye-Ukrayna Diplomatik İlişkileri ve Ukrayna-Rusya Krizinde Türkiye'nin Konumu
45	17/05/2021 20:00- 17/05/2021 21:00	Yeni Dünya Uluslararası İlişkiler Topluluğu	Covid Döneminde Uzaktan Eğitim ve Siber Güvenlik
46	10/05/2021 21:30- 10/05/2021 23:30	Düşlerden Gülüşlere Topluluğu	Neden Genel Cerrahi Konferansı
47	25/04/2021 21:30- 26/04/2021 17:30	Zirai Etkinlikler Topluluğu	2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Eğitim
48	29/04/2021 21:00- 29/04/2021 22:30	Uluslararası İlişkiler ve Medeniyet Araştırmaları Topluluğu	Ahi Evran ve Dönemin Kırşehir Emiri Cacabey Konferansı
49	27/04/2021 14:00- 27/04/2021 15:30	Yeni Dünya Uluslararası İlişkiler Topluluğu	Ermeni Sorununun Tarihsel Gelişimi Konferansı
50	15/04/2021 20:00- 15/04/2021 22:00	Düşlerden Gülüşlere Topluluğu	Çocuk ve Ergen Psikolojisi Ve Özel Hastalara Yaklaşım
51	29/03/2021 21:00- 30/03/2021 21:00	Ahi Evran PDR Topluluğu	Kendine İyi Bakma Sanatı: Öz Şefkat
52	04/03/2021 19:00- 05/03/2021 23:00	Ahi Evran PDR Topluluğu	Psikolojik Danışman Olma Yolunda Öz Farkındalık
53	26/02/2021 15:00- 26/02/2021 17:00	Müzik Kültür ve Sanat Topluluğu	Anadolu Ezgileri; Türk Halk Müziği Konseri

54	06/01/2021 20:00-06/01/2021 21:15	Yeni Dünya Uluslararası İlişkiler Topluluğu	Trump Döneminde Diplomatik Aktör Olarak Çevirmenlerin Rolü
55	04/06/2021 20:00-04/06/2021 20:55	Matematik Felsefesi ve Düşüncesi Topluluğu	Matematik Mi, Oda Ne? Söyleşisi
56	18/06/2021 19:00-19/06/2021 19:00	Kardeş Ülkeler Topluluğu	Antalya Diplomasi Forumu Gezisi
57	02/04/2021 19:00-02/04/2021 21:00	Ahi Hekimler Gelişim ve Düşünce Topluluğu	Tıbbi Makale Çeviri Etkinliği
58	07/03/2021 17:00-07/03/2021 19:00	Yazılım ve Robotik Kulübü	Oyun Geliştirme

**Tablo 43: Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Etkinlikler**

Sıra No	Tarih	Etkinlik	Etkinli Düzenleyen Birim
1	13 Ocak 2021	Ülkemizde Tarımsal Öğretimin Başlamasının 175.Yılı Kutlama Programı	Ziraat Fakültesi
2	28 Ocak 2021	Sürdürülebilir Tedarik Zincirinde Gümrükler ve Covid-19 Etkisi Konulu Çevrimiçi Panel	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Dış Ticaret Bölümü
3	6 Şubat 2021	Teknoloji Çağında ve Pandemi Sürecinde Fiziksel Aktivitenin Önemi Konulu Çevrimiçi Konferans	Spor Bilimleri Fakültesi
4	11 Şubat 2021	Skolyoz'da Değerlendirme ve Rehabilitasyon Semineri	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu
5	17 Şubat 2021	Genel Patent-Faydalı Model, Tasarım ve Marka Tescil Süreçleri Konulu Çevrim İçi Seminer	Teknoloji Transfer Ofisi
6	19 Şubat 2021	Psikoloji Söyleşileri 2-Sınav Kaygısı İle Başa Çıkma	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
7	26 Şubat 2021	Dünyanın En İyi 50 Öğretmeninden Biri Seçilen Aynur Bayazit Anlatıyor Konulu Çevrim İçi Seminer	Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	26 Şubat 2021	Anadolu Ezgileri Temalı Müzik Dinletisi	Anadolu Türk Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	05 Mart 2021	Millî Mücadele'de Mehmet Âkif ve İstiklâl Marşı'nın Kabulü Programı	KAEÜ Rektörlüğü Türk Dili Bölümü
10	08 Mart 2021	BiGG Erciyes Tanıtım Etkinliği (Çevrim İçi Seminer)	Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma ve Uygulama Merkezi



11	10 Mart 2021	Jüvenil İdiopatik Artritte Değerlendirme ve Tedavi Yaklaşımı Semineri	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu
12	12 Mart 2021	Akıftan Âsım'a Konulu Çevrim İçi Konferans	KAEÜ Fen-Edebiyat Fakültesi Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü
13	18 Mart 2021	Askerin Gözünden Çanakkale Konulu Çevrim İçi Konferans	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölümü
14	18 Mart 2021	İstiklâlden İstikbâle Konulu Konferans	İslami İlimler Fakültesi Öğrenci Topluluğu
15	25 Mart 2021	İnsanlığa Katkıları Bağlamında Kırşehirli Üç Alperen Söyleşileri	Fen Edebiyat Fakültesi Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü
16	15 Nisan 2021	Ulusal Davetli Online Karma Sergi	Neşet Ertaş Güzel Fakültesi ile Anadolu Halk Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi
17	22 Nisan 2021	Bilim, Sanat, Ahlak Işığında Ahi Evran, Ahilik ve Tıp Konulu Çevrim İçi Konferans	Tıp Fakültesi
18	08-25 Mayıs 2021	Kadın Akademisi Etkinlik Programı	Fatma Bacı Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
19	6 Mayıs 2021	Teknoparklar ve Girişimcilik Ekosistemi	Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma ve Uygulama Merkezi
20	19 Mayıs 2021	19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramımızın Önemi ve Tarihi Konulu Seminer	Fen Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü
21	21 Mayıs 2021	Şiir Matematik Felsefe Konulu Çevrim İçi Seminer	ÇESA Çevrim İçi Edebiyat Sanat Akademisi
22	22 Mayıs 2021	4.Ulusal Ahi Evran Tıp Öğrenci Sempozyumu	Tıp Fakültesi
23	31 Mayıs 2021	Tango Konseri	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi
24	3-4 Haziran 2021	XII. Lokman Hekim Tıp Tarihi ve Folklorik Tıp Günleri Kongresi	Tıp Fakültesi
25	10-17 Haziran 2021	Geleneksel Türk Sanatları Bölümü Lisans Öğrencileri Yıl Sonu Sergisi	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi
26	10 Haziran 2021	Anadolu'da Türk Yazı Dilinin Oluşumunda Kırşehir'in Rolü Konulu Konferans	Eğitim Fakültesi
27	16-18 Haziran 2021	Uluslararası Kapadokya Sosyal Bilimler Öğrenci Kongresi	Sosyal Bilimler Enstitüsü

28	25 Haziran 2021	Hacı Bektaş Veli'de Evrensel Değerler Konulu Çevrimiçi Konferans	Eğitim Fakültesi
29	28 Haziran -9 Temmuz 2021	Geleneksel Türk El Sanatları Ana sanat Dalı Yüksek Lisans Öğrencileri Yıl Sonu Sergisi	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi
30	7-8 Temmuz 2021	Kırşehir Ulusal Müzik Çalıştayı	Kırşehir Belediyesi/Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Rektörlüğü
31	14 Temmuz 2021	15 Temmuz Darbe Girişimi Özelinde: Kaybettiklerimiz Konulu Panel	Kırşehir Valiliği - Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi
32	14 Temmuz 2021	15 Temmuz Kahramanlık Türküleri Konseri	KAEÜ Anadolu Türk Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	29 Temmuz 2021	KOSGEB Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destekleri Konulu Çevrimiçi Seminer	KAEÜ Teknoloji Transfer Ofisi - KOSGEB Kırşehir İl Müdürlüğü
34	20 Ağustos 2021	Geleneksel Aşure İkramı	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
35	13-14 Eylül 2021	2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı Açılış Webinarları	Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
36	23 Eylül 2021	Ahi Evran ve Kırşehir'de Ahilik Kutlamaları Programı	Rektörlük Türk Dili Bölümü
37	23 Eylül 2021	Türk Dünyası Buluşuyor Programı	KAEÜ Kardeş Ülkeler Topluluğu
38	7-9 Ekim 2021	Her Yönüyle Mucur Sempozyumu (Every Aspect Of Mucur Symposium)	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Rektörlüğü/Mucur Kaymakamlığı/Mucur Belediyesi
39	29 Ekim- 10 Kasım 2021	Ekim Geçidi '20 - Genç Akademisyenler Ulusal Davetli Grup Sergisi	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi - Anadolu Halk Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	22 Kasım 2021	KPSS Sınavı Sürecinde Etkili Çalışma Teknikleri Konulu Çevrim İçi Seminer	Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
41	23 Kasım 2021	TEKNOFEST 2020 Finalist Öğretmen Adayları Yarışma Süreci Deneyim Paylaşımı	Eğitim Fakültesi
42	22-23 Kasım 2021	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi	Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma ve Uygulama Merkezi

43	25 Kasım 2021	Tarihte İz Bırakan Kadınlarımız Konulu Uluslararası Çevrim İçi Sempozyum	Fatma Bacı Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi/Türk Kadın Akademisyenler Birliği
44	25 Kasım 2021	Aidiyet Kültürü ve Motivasyon Eğitimi	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı/Akademik Gelişim ve Düşünce Topluluğu
45	29 Kasım 2021	Makine Öğreniminin Bilimsel ve Gerçek Dünya Problemleri Üzerinde Uygulamaları Konulu Çevrimiçi Seminer	Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma ve Uygulama Merkezi
46	30 Kasım 2021	Türk ve Batı Müziği Eserlerinden Örnekler (Konser)	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi
47	30 Kasım-2 Aralık 2021	Ahi Evran Uluslararası Bilimsel Araştırmalar Kongresi	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi ve İktisadi Ekonomik Kalkınma ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü ortaklığında
48	03 Aralık 2021	COVID-19 Pandemisinde Hastane Enfeksiyonları	Tıp Fakültesi /Türkiye Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Uzmanlık Derneği
49	6 Aralık 2021	Muharrem Ertaş Anma Programı	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi Müzik Bölümü
50	7 Aralık 2021	Girişimcilik ve Mentörlük Eğitimi (Çevrim İçi Seminer)	Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma ve Uygulama Merkezi/Genç Girişimciler Kulübü
51	7-9 Aralık 2021	YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı Saha Ziyareti	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi / YÖKAK
52	10 Aralık 2021	Değişimin Etkili Yöntemi Konulu Konferans	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı/Genç Kalite Topluluğu
53	13 Aralık 2021	KOSGEB Girişimcilik Proje Eğitimi (Çevrim İçi Seminer)	Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma ve Uygulama Merkezi/Genç Girişimciler Kulübü

54	16 Aralık 2021	Nizamî-i Gencevîye ve Ahi Evranı Veli Konulu Çevrim İçi Panel	KAEÜ Fen Edebiyat Fakültesi Dekanlığı / Gence Devlet Üniversitesi
55	19 Aralık 2021	Albay Kuş" Tiyatro Oyunu	Pozitif Sahne Tiyatro Topluluğu
56	20 Aralık 2021	Müzik Bölümü Türk Sanat Müziği Konseri	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi
57	20 Aralık 2021	Sahne Sanatı Olarak Öğretmenlik: Mutluluk, Bilgelik ve Erdem Üzerine Bir Söyleşi	Eğitimci Ahiler Topluluğu
58	20 Aralık 2021	Kamu Diplomasisinde Yeni Yönelimler Etkinliği	Uluslararası İlişkiler ve Medeniyet Araştırmaları Topluluğu
59	21 Aralık 2021	Uykuda Solunum Bozuklukları Paneli	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
60	22 Aralık 2021	Tasavvuf Musikisi Konseri ve Şiir Dinletisi	İslami İlimler Fakültesi
61	22 Aralık 2021	Dünya Paramedikler Günü Etkinliği	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
62	22-24 Aralık 2021	Din Öğretimi Materyalleri Sergisi	İslami İlimler Fakültesi
63	24 Aralık 2021	KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar'ın Üniversitemize Ziyareti	Rektörlük Özel Kalem
64	27 Aralık 2021	İstiklal Marşı Şairi Mehmet Akif Ersoy'u Anma Etkinliği	Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi
65	29 Aralık 2021	Erasmus+, Mevlana, Farabi Değişim Programları Bilgilendirme Toplantısı	Dış İlişkiler Ofisi
66	30 Aralık 2021	Dijital Kütüphane Kullanımı	Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü

#### 8.4.Sağlık Hizmetleri

Üniversitemizde öğrenciler ve personele yönelik sağlık hizmetleri Merkez (Bağbaşı) kampüsümüzde bulunan Neşet Ertaş Aile Sağlığı Merkezi'nde verilmektedir. Neşet Ertaş Aile Sağlığı Merkezi'mizde; 3 doktor ve 4 hemşire görev yapmaktadır. Muayene hizmetleri kapsamında muayene, müdahale, pansuman, gebe ve bebek izlem, aşı yapılmaktadır. Merkezimize muayene amacıyla gelen gerek kayıtlı hastaların gerekse misafir hastaların muayeneleri ve tedavileri yapılmaktadır. Doktorlarımızdan biri izinli olduğunda diğer hekimlerimiz yerine bakmaktadır. Muayene sonrasında ileri tetkik ve tedavisi gerekenler bir üst merkeze sevk edilmektedir. Laboratuvar hizmetleri kapsamında; Biyokimya, Hematoloji,

Bulaşıcı Hastalık taraması yapılmaktadır. Merkezimizde anne ve çocuk sağlığı hizmetleri ile rapor hizmetleri de verilmektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde yer alan Psikolojik Destek Birimi'nde psikoloğumuz tarafından öğrencilerimiz ile personelimize psikolojik destek hizmetleri verilmektedir. 2021 yılında psikolojik destek verilen öğrenci ve personelimize dair bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 44: Psikolojik Destek Bilgileri**

	Öğrenci		Personel		Toplam Kişi	Toplam Görüşme
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		
Ocak	7	1	0	0	8	24
Şubat	6	1	0	0	7	25
Mart	9	1	0	0	10	35
Nisan	9	1	0	0	10	38
Mayıs	9	1	0	0	10	27
Haziran	11	1	0	0	12	38
Temmuz	10	2	0	0	12	30
Ağustos	8	1	0	0	9	24
Eylül	13	2	0	1	16	39
Ekim	27	4	0	0	31	52
Kasım	29	3	0	0	32	69
Aralık	25	5	0	0	30	66
<b>Toplam</b>	<b>163</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>187</b>	<b>467</b>

### 8.5.Diğer Hizmetler

#### o Öğrenci ve Personel Değişim Hareketliliği Bilgileri

Üniversitemiz öğrencilerine yönelik olarak ulusal ve uluslararası değişim programları Dış İlişkiler Ofisi tarafından uygulanmaktadır. Ulusal değişim hareketi programları olan Mevlana ve Farabi programları; Koronavirüs (Covid-19) salgınına karşı alınacak tedbirler kapsamında 2020-2021 ve 2021-2022 eğitim öğretim yılında iptal edilmiştir.

Uluslararası öğrenci ve personel değişim hareketliliği kapsamında Erasmus programı ile öğrencilerimize Avrupa Birliği (AB) ülkelerinde yükseköğretim düzeyinde eğitim alma fırsatı verilmekte, öğretim elemanlarımıza da hem eğitim verme hem de eğitim alma imkânı sunulmaktadır. Ayrıca önümüzdeki yıllarda bu imkânın daha fazla üniversite ile anlaşma sağlanarak hem alternatiflerin artırılması hem de daha fazla sayıda öğrencimiz ve öğretim elemanımıza sunulabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. 2021 yılına ait Erasmus değişim programı kapsamında gerçekleştirilen hareketlilik bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 45: Erasmus Programı Bilgileri**

Bölüm Anabilim Dalı	Anlaşmalı Üniversite	Ülke	Öğrenci Öğrenim Hareketliliği					Personel Ders Verme Hareketliliği		Personel Eğitim Alma Hareketliliği	
			Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam	Kontenjan	Süre(Hafta)	Kontenjan	Toplam
Uluslararası İlişkiler	University of Lodz	Polonya		2			13				
	Universita degli Studi Perugia	İtalya		2	2						
	University of Tetova	Makedonya		3							
	International Balkan University	Makedonya		4							
İşletme	Agricultural University Of Plovdiv	Bulgaristan						1	1	1	1
Coğrafya	Babeş-Bolyai University Of Cluj-Napoca	Romanya						1	1	1	1
Web Tasarım ve Kodlama	University of Lodz	Polonya	2				2				
Ziraat Bilimleri	Uniwersytet Technologiczno Przyrodniczy W Bydgoszczy	Polonya		3			3	1	1		
	Universidade De Trás-Os-Montes E Alto Douro	Portekiz		1			1	1	1	1	1

o **Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Bilgileri**

- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ile sürekli etkileşim içinde öğrencilerimize yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde Üniversitemiz öğrencilerinden “Staj Seferberliği” kapsamında yaklaşık 1320 öğrencinin staj başvuruları incelenerek öğrencilerimizin ülkemizde bulunan farklı kamu kuruluşlarında staj yapmaları sağlanmıştır.
- 2021 yılında Üniversitemiz artık bir işveren statüsüne dahil edilmiş ve bu kapsamda Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin yöneticileri Üniversite İşvereni olarak atanmıştır. 2021 yılında tüm Türkiye’de Staj Seferberliği’ne başvuru yapmış öğrencilere yaklaşık 60 adet teklif gönderilmiş ve kabul eden 6 öğrencimize üniversitemizin belirli birimlerinde staj yaptırılmıştır.

- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından oluşturulan Yetenek Kapısı platformuna her gün onlarca Etkinlik, Staj Teklifi ve yeni kuruluşlar eklenmektedir. Tüm faaliyetler günlük olarak incelenmekte ve onaylanmaktadır. Verilen onaydan sonra öğrencilerimiz bu faaliyetlere giriş yapabilmekte, part-time iş ve staj imkânı bulabilmektedirler.
- Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi ile İŞKUR arasında yapılan görüşmeler neticesinde aktif öğrencilerimize her hafta 10-12 kişilik 2 grup halinde Beden Dili, İşverenle Telefon Görüşmesi, CV hazırlama ve Mülakat Teknikleri ve Çeşitleri gibi konularda sertifikalı eğitimler verilmektedir.
- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından Yönetici Bilgi Sistemi aracılığıyla yayımlanan rapora göre; Üniversitemizden mezun olan öğrencilerin kamuda işe yerleşme oranı ortalama % 55.30'dur. Türkiye ortalaması % 38.70, üniversitemizin de içerisinde bulunduğu lig ortalaması ise % 39.50'dir. Sahip olduğu kamuda işe yerleştirme ortalaması ile üniversitemiz kendi liginde 81 üniversite arasında 16. sırada, ülkemizde bulunan 129 devlet üniversitesi arasında ise 22. sırada yer almaktadır. Üniversite mezunlarının niteliklerine uygun işlerde çalışma durumu incelendiğinde Türkiye ortalaması % 55.90, üniversitemizin içerisinde bulunduğu lig ortalaması % 53.90 iken Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi % 60.90'dır.

## 9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde yönetim modeli olarak iç kontrol sistemi uygulanmaktadır. İç kontrol sisteminin bileşenlerini oluşturan risk, süreç, faaliyet planı, iyileştirme faaliyetleri ve belge yönetimi Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS)'nde takip edilmektedir. Yıl içerisinde BKYS ve birim internet adreslerinin güncelliğini takip etmek amacıyla birimlere yapılan iç tetkikler aracılığıyla adı geçen konuların izlemesi yapılmaktadır.

Üniversitemizde taşınır işlemlerinin uygulanması ve takip edilmesi her birimde görevli taşınır kayıt yetkilisi ve harcama yetkilileri aracılığıyla Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS) ile takip edilmektedir. Yine Üniversitemiz bütçesinin hazırlanması, uygulanması ve ödemelerin yapılması sürecinde muhasebe kayıtlarına yer almasını sağlayacak şekilde Cumhurbaşkanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın kamu idarelerine sunmuş olduğu sistemler kullanılmaktadır.

Üniversitemizde yürütülen iç ve dış yazışmaların kayıt ve dosyalama sistemi Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) tarafından yerine getirilmektedir. Üniversitemiz birimlerinin kullanmış olduğu bu sistemlerin yanı sıra Üniversitemiz internet ana sayfasında Memnuniyet

Yönetim Sistemi (MYS) modülü bulunmaktadır. İç ve dış paydaşlarımız istek, öneri ve şikâyetlerini bu modülü kullanarak da taleplerini istedikleri birimlere iletebilmektedir.

Yukarıda yer alan açıklamalar değerlendirildiğinde görüldüğü üzere Üniversitemizde BKYS, TKYS, EBYS, MYS ve Cumhurbaşkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığının sunmuş olduğu sistemler kullanılarak iç kontrol sisteminin etkinliğini artırılmaya çalışılmaktadır. Üniversitemizde yıl içerisinde iç kontrol sistemi ile ilgili yapılan çalışmaları değerlendirmek amacıyla yıl içerisinde temmuz ve aralık aylarında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “*İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu*” hazırlanıp üst yöneticiye sunulup Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmektedir.

### **9.1.İç Denetim Faaliyetleri**

2021 Yılı İç Denetim Programı kapsamında 2 sürecin denetimi ile 2019 ve 2020 yılı içerisinde denetimi gerçekleştirilmiş 4 sürecin izlemesi tamamlanmıştır.

2021 Yılı iç denetim kaynağının izleme ve denetim süreçleri dışında kalan kısmı dar kapsamlı danışmanlık faaliyetleri şeklinde birimlerin ihtiyaç duyduğu konularda bilgi ve görüş desteği sağlanarak yürütülmüştür. Özellikle pandemi döneminin olağanüstü koşullarına uygun olarak gündeme gelen yönetsel uygulamalara uyum konusundaki danışmanlıklara ağırlık verilmiştir. 2021 yılı içerisinde Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Siber Güvenlik Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanmakta olan Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberi kapsamında İç Denetim Koordinasyon Kurulu bünyesindeki çalışmalara paralel olarak ihtiyaç olabilecek temel eğitimler uzaktan erişimle alınmıştır. Ayrıca bu kapsamda gerçekleştirilecek denetimlere esas olmak üzere denetim evreni ve denetim alanları güncellenmiştir.

### **9.2.Dış Denetim Faaliyetleri**

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetimi, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde yönetimin mali faaliyet karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının TBMM’ye raporlanmasından sorumlu olan Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Dış denetim kapsamında Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen 2021 yılı dış denetim çalışmaları devam etmektedir. Yıl içerisinde denetim bulguları ile ilgili olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından bulgulara dair savunmalar istenmiş ve Üniversitemizin ilgili birimleri tarafından savunmalar gönderilmiştir. 2021 yılı dış denetim raporunun 2022 yılı içerisinde Üniversitemize iletilmesi beklenmektedir.



## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

#### AMAÇ 1: Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Yerel ve Bölgesel Kalkınmaya Öncülük Etmek

**HEDEF 1.1:** Bölgedeki potansiyel enerji kaynaklarının etkin kullanımına yönelik 3 adet yeni proje veya faaliyet yapılacaktır.

**HEDEF 1.2:** Bölgesel tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine yönelik büyük ölçekli 10 adet ulusal ve 1 adet uluslararası proje yapılacaktır.

**HEDEF 1.3:** Sektörel bazda bölgenin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi için yılda 2 adet yeni bölüm/program açılacaktır.

**HEDEF 1.4:** Bölgenin doğal, tarihî ve kültürel değerlerini tanıtip geliştirmeye yönelik olarak her yıl 5 adet faaliyet yapılacaktır.

**HEDEF 1.5:** Yerel ve bölgesel kurum ve kuruluşlarla, ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim, araştırma, danışmanlık ve teknik hizmetlerin sunulmasına yönelik olarak her yıl 2 adet protokol imzalanacaktır.

#### AMAÇ 2: Eğitim-Öğretimde Kaliteyi Önceleyen, Ulusal ve Uluslararası Akreditasyona Sahip, Tercih Edilen Üniversiteler Arasına Girmek

**HEDEF 2.1:** Hâlihazırda eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti yürüten birimlerden 5 tanesinde ulusal veya uluslararası akreditasyon sağlanacaktır.

**HEDEF 2.2:** Ulusal-uluslararası işbirliği ve değişim programlarına katılım her yıl %10 oranında arttırılacaktır.

**HEDEF 2.3:** Üniversite giriş sınavında Ahi Evran Üniversitesine yerleştirme dilimini yansıtan oranlar ortalama %2 iyileştirilecektir.

**HEDEF 2.4:** Üniversitenin tanıtımının yapılması için her yıl ulusal düzeyde 10 ve uluslararası düzeyde 3 etkinlik yapılacaktır.

**HEDEF 2.5:** Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki ortalama yayın sayısı 0,2 puan arttırılacaktır.

**HEDEF 2.6:** Bölgede ortaöğretimi tamamlayan öğrencilerin Ahi Evran Üniversitesini tercih edebilirliği arttırılacaktır.

### **AMAÇ 3: Sahip Olduğu Kaynakları Etkin ve Verimli Kullanabilen, Yeni Kaynaklar Üretebilen Girişimci Bir Üniversite Olmak**

**HEDEF 3.1:** Üniversite bütçesinin yılsonu ödeneği baz alınarak kullanım oranı %85'e çıkarılacaktır.

**HEDEF 3.2:** Öğrenci başına düşen altyapısı tamamlanmış fiziki alan büyüklüğü %20 artırılabacaktır.

**HEDEF 3.3:** Üniversite öz gelirleri her yıl %10 arttırılacaktır.

**HEDEF 3.4:** Personelin üniversite hizmetlerinden genel memnuniyet oranı her yıl 2 puan arttırılacaktır.

**HEDEF 3.5:** Üniversite kampüsünün fiziki alt yapısının tamamlanma oranı %60'a çıkarılacaktır.

### **AMAÇ 4: Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak**

**HEDEF 4.1:** Akademik teşvikten yararlanan öğretim elemanı sayısı %50 arttırılacaktır.

**HEDEF 4.2:** Üniversitedeki laboratuvar kapasitesi arttırılacaktır.

**HEDEF 4.3:** Sanatsal faaliyetlerin yürütüleceği 2 adet yeni merkez kurulacaktır.

**HEDEF 4.4:** Uluslararası düzeyde 3 adet araştırma kurumu ile işbirliği anlaşması yapılacaktır.

**HEDEF 4.5:** 2018 yılı sonuna kadar Teknoloji Transfer Ofisi kurularak işler hâle getirilecektir.

**HEDEF 4.6:** Üniversitenin bölgedeki paydaşlarıyla birlikte teknoloji ve yenilik kapasitesinin gelişimine yönelik her yıl 3 adet proje yapılacaktır.

### **AMAÇ 5: Güçlü Sosyal, Fiziksel ve Yönetmel Altyapısı İle Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Kurumsal Bir Kimliğe Sahip Olmak**

**HEDEF 5.1:** E-kampüs projesi 2018 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

**HEDEF 5.2:** Kalite Yönetim Sistemi kapsamında 2021 yılı sonuna kadar dokümantasyon işlemleri tamamlanacaktır.

**HEDEF 5.3:** 2017 yılı sonuna kadar Kurumsal Kimlik Rehberi oluşturularak, bütün personelin rehberde belirlenen standartları benimsemesi sağlanacaktır.

**HEDEF 5.4:** Güçlü bir web altyapısı oluşturularak 2021 yılına sonuna kadar bütün paydaşların üniversite ile ilgili bütün iş ve işlemlerini çevrimiçi olarak yapabilmesi sağlanacaktır.

**HEDEF 5.5:** Alt, orta ve üst düzey yöneticilere her yıl bir kere yetkinlik ve kapasite geliştirme eğitimi verilecektir.

**HEDEF 5.6:** Kurumsallaşmanın temeli olarak iç kontrol sistem sürecini oluşturmak ve geliştirmek.

**HEDEF 5.7:** Kalite sistemi ile iç kontrol sistemi eşgüdümlü olarak yürütülecektir.

## **B. Temel Politikalar ve Öncelikler**

### **Temel Politikalar**

- Bölgesel kalkınmaya çok yönlü katkı sağlayarak, toplumsal gelişime öncülük eden bir üniversite olmak,
- Eğitim öğretimde kaliteyi önceleyen, ulusal ve uluslararası alanda akreditasyona sahip üniversiteler arasına girmek,
- İmkân ve kaynaklarını etkili ve verimli yöneten, kurumsal yapıya sahip bir üniversite olmak,
- Etik kurallara dayalı, nitelikli araştırmalar yoluyla, ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat ve teknolojiye katkı sağlayan bir üniversite olmak.

### **Temel Değerler**

- Tarihi ve kültürel değerlere sahip çıkan,
- Akıl, ilim ve ahlak ekseninde ahilik ilkelerini benimseyen,
- Bilimi önceleyen,
- Yeniliğe ve gelişime açık, çözüm odaklı,
- Adil, şeffaf, hesap verebilir ve katılımcı yönetim anlayışına sahip olan,
- Görev ve sorumluluk bilincini aşıl原因,
- Kalite ve verimliliği ilke edinen,
- Etkili iletişimi ilke edinen,
- Yönetimde kurumsallaşmayı ilke edinen,
- İnsan odaklı ve toplumsal duyarlılığı olan,
- Farklılıkları zenginlik olarak kabul eden, hoşgörülü ve özgürlükçü,
- İşbirliğini ve dayanışmayı teşvik eden, rekabete açık,
- Etik bilinçlenmeye önem veren,
- Çevreye duyarlı olan

Bir üniversite olmaktır.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 46: 2021 Yılı Bütçe Giderleri

Ekonomik Sınıflandırma	KBÖ	Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Har./TÖ (%)
Personel Giderleri	147.362.000	42.067.893	21.541.750	167.888.143	166.638.788	99,25
SGK Dev. Primi Gid.	22.035.000	5.575.770	2.977.695	24.633.075	24.563.244	99,71
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	13.725.000	2.781.372	702.972	15.803.400	13.607.504	86
Cari Transferler	4.846.000	637.027	211.400	5.271.627	5.173.766	98,14
Sermaye Giderleri	48.904.000	9.222.077	665.000	57.461.077	46.704.048	81,27
<b>TOPLAM</b>	<b>236.872.000</b>	<b>60.284.139</b>	<b>26.098.817</b>	<b>271.057.322</b>	<b>256.687.350</b>	<b>94,69</b>

Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan mutabakat neticesinde belirlenen başlangıç ödenekleri toplamının %62'si Personel Giderleri, %21'i Sermaye Giderleri, %9'u SGK Devlet Primi Giderleri, %6'sı Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve %2'si Cari Transferlere ayrılmıştır. Buna karşılık, yılsonu toplam eklenen ve düşülen ödeneklerle Üniversitemizin 2021 yılı toplam ödeneği **271.057.322 TL** olmuş ve bu ödeneklerin **256.687.350 TL**'si harcanarak toplam %94,69 oranında harcama oranı gerçekleşmiştir.

Tablo 47: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	2020	2021
Personel Giderleri	134.515.756	166.638.788
SGK Devlet Primi Giderleri	19.730.892	24.563.244
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.523.182	13.607.504
Cari Transferler	4.255.134	5.173.766
Sermaye Giderleri	29.310.588	46.704.048
<b>TOPLAM</b>	<b>200.335.552</b>	<b>256.687.350</b>

Yukarıdaki tablodan da anlaşılacağı üzere 2020 ve 2021 mali yıllarında en yüksek harcama Personel Giderleri kaleminde olmuştur. Bunun nedeni Üniversitemizde her yıl akademik ve idari personel sayısının artması ve personel maaşlarına yapılan zamlardır.

**Tablo 48: 2021 Yılı Bütçe Gelirleri**

GELİR TÜRÜ	2021 YILI GELİR TAHMİNİ	2021 YILI GELİR GERÇEKLEŞMESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.193.000	15.963.424	% 382
Alınan Bağış ve Yardımlar	228.595.000	229.282.157	% 100
Diğer Gelirler	4.084.000	4.961.896	% 122
<b>TOPLAM</b>	<b>236.872.000</b>	<b>250.207.477</b>	<b>%106</b>

Üniversitemiz 2021 yılında toplam **250.207.477 TL** gelir elde etmiş olup, 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile öngörülen **236.872.000 TL**'lik gelir %106 oranında gerçekleşmiştir. Gelir gruplarındaki bütçe gerçekleştirmelerine bakıldığında Üniversitemizin ana gelir kaynağını cari ve yatırım bütçesini içeren Hazine Yardım'ından dolayı Alınan Bağış ve Yardımlar gelir kalemi oluşturmaktadır. Alınan Bağış ve Yardımlarda ortaya çıkan artışın sebebi; geçmiş yıllardan devreden tutarlar, yılsonunda personel giderlerini karşılamak için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından gönderilen ek ödeneklerden kaynaklanmaktadır.

**Tablo 49: Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri**

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	2020	2021
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.359.387	15.963.424
Alınan Bağış ve Yardımlar	191.337.066	229.282.157
Diğer Gelirler	6.118.529	4.961.896
<b>TOPLAM</b>	<b>201.814.982</b>	<b>250.207.477</b>

Tablodan da anlaşılacağı üzere Üniversitemiz gelirleri bir önceki yıla göre **48.392.495 TL** artmıştır. Bu artışta Alınan Bağış ve Yardımlar gelirleri içerisinde yer alan hazine yardımlarının artmasının önemli rolü olmuştur.

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bütçe Uygulama Sonuçları, Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli, Program ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli, Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli ve Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli bu kısımda açıklanmaktadır. Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Özkaynak Değişim Tablosu ve Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu ise raporun son kısmında yer alan **Ekler** bölümünde yer almaktadır.

**Tablo 50: Bütçe Uygulama Sonuçları Cetveli**

KURUMU: 455 AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ							YILI: 2021 (TL)
BÜTÇE GİDERLERİ KESİN HESAP İCMALİ							
PROGRAM KODU	PROGRAM ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	KULLANILMAYAN ÖDENEK	
56	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	10.563.000,00	10.563.000,00	506.000,00	0,00	10.057.000,00	
62	YÜKSEKÖĞRETİM	199.759.000,00	231.651.236,86	227.720.654,47	0,00	3.930.582,39	
98	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	26.550.000,00	28.843.085,14	28.460.694,92	7.000,00	389.390,22	
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>236.872.000,00</b>	<b>271.057.322,00</b>	<b>256.687.349,39</b>	<b>7.000,00</b>	<b>14.376.972,61</b>	
BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP İCMALİ							
KODU	ADI	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK	BÜTÇE GELİRİ	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET BÜTÇE GELİRİ	
455	AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ	236.872.000,00	278.446.009,31	250.253.289,55	45.813,17	250.207.476,38	
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>236.872.000,00</b>	<b>278.446.009,31</b>	<b>250.253.289,55</b>	<b>45.813,17</b>	<b>250.207.476,38</b>	

**Tablo 51: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli**

KURUMU: 455 AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ						YILI: 2021 (TL)
KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	KULLANILMAYAN ÖDENEK
<b>01</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>147.362.000,00</b>	<b>167.888.143,46</b>	<b>166.638.787,92</b>	<b>7.000,00</b>	<b>1.256.355,54</b>
	01 MEMURLAR	133.869.000,00	149.602.899,00	148.382.205,58	7.000,00	1.227.693,42
	02 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.092.000,00	1.259.270,88	1.259.270,88	0,00	0,00
	03 İŞÇİLER	11.986.000,00	16.701.506,76	16.696.844,64	0,00	4.662,12
	04 GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	415.000,00	196.077,38	172.077,38	0,00	24.000,00
	05 DİĞER PERSONEL	0,00	128.389,44	128.389,44	0,00	0,00
<b>02</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>22.035.000,00</b>	<b>24.633.074,54</b>	<b>24.563.244,52</b>	<b>0,00</b>	<b>69.830,02</b>
	01 MEMURLAR	18.970.000,00	20.493.934,63	20.447.030,47	0,00	46.904,16
	02 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	217.000,00	253.475,39	253.475,39	0,00	0,00
	03 İŞÇİLER	2.560.000,00	3.656.791,39	3.656.790,46	0,00	0,93
	04 GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	288.000,00	223.439,25	200.514,32	0,00	22.924,93
	05 DİĞER PERSONEL	0,00	5.433,88	5.433,88	0,00	0,00
<b>03</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>13.725.000,00</b>	<b>15.803.400,00</b>	<b>13.607.503,66</b>	<b>0,00</b>	<b>2.195.896,34</b>
	02 TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	11.454.000,00	13.166.000,00	11.789.722,56	0,00	1.376.277,44
	03 YOLLUKLAR	505.000,00	505.000,00	305.474,97	0,00	199.525,03
	04 GÖREV GİDERLERİ	107.000,00	257.500,00	243.568,63	0,00	13.931,37
	05 HİZMET ALIMLARI	1.035.000,00	1.110.000,00	638.502,84	0,00	471.497,16
	06 TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	22.000,00	22.000,00	21.999,10	0,00	0,90

	07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	463.000,00	603.900,00	532.221,84	0,00	71.678,16
	08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	139.000,00	139.000,00	76.013,72	0,00	62.986,28
<b>05</b>		<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>4.846.000,00</b>	<b>5.271.627,00</b>	<b>5.173.765,76</b>	<b>0,00</b>	<b>97.861,24</b>
	01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	3.992.000,00	4.270.100,00	4.264.865,76	0,00	5.234,24
	03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	854.000,00	642.600,00	642.600,00	0,00	0,00
	04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0,00	358.927,00	266.300,00	0,00	92.627,00
<b>06</b>		<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>48.904.000,00</b>	<b>57.461.077,00</b>	<b>46.704.047,53</b>	<b>0,00</b>	<b>10.757.029,47</b>
	01	MAMUL MAL ALIMLARI	12.300.000,00	12.765.000,00	7.203.656,87	0,00	5.561.343,13
	03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.000.000,00	635.000,00	620.310,24	0,00	14.689,76
	05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	29.604.000,00	37.911.077,00	37.810.009,63	0,00	101.067,37
	07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	6.000.000,00	6.150.000,00	1.070.070,79	0,00	5.079.929,21
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>236.872.000,00</b>	<b>271.057.322,00</b>	<b>256.687.349,39</b>	<b>7.000,00</b>	<b>14.376.972,61</b>

**Tablo 52: Program ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli**

KURUMU: 455 AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ							YILI: 2021 (TL)
KODU	ADI	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	TOPLAM
56	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0,00	0,00	506.000,00	0,00	0,00	506.000,00
62	YÜKSEKÖĞRETİM	146.777.938,81	21.486.388,85	12.485.979,28	266.300,00	46.704.047,53	227.720.654,47
98	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	19.860.849,11	3.076.855,67	615.524,38	4.907.465,76	0,00	28.460.694,92
<b>TOPLAM</b>		<b>166.638.787,92</b>	<b>24.563.244,52</b>	<b>13.607.503,66</b>	<b>5.173.765,76</b>	<b>46.704.047,53</b>	<b>256.687.349,39</b>



**Tablo 53: Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli**

PROGRAM	KURUMSAL	FINANSMAN	EKONOMİK KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN	YEDEK ÖD. AKTARMA İLE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖD.	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	KULLANILMAYAN ÖDENEK
56	455	2	03	AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ	236.872.000,00	250.000,00	0,00	21.393.000,00	12.542.322,00	271.057.322,00	256.687.349,39	7.000	14.376.972,61
				ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	10.563.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.563.000,00	506.000,00	0,00	10.057.000,00
				AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ	10.563.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.563.000,00	506.000,00	0,00	10.057.000,00
				ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	10.509.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.509.000,00	506.000,00	0,00	10.003.000,00
				MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	509.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509.000,00	506.000,00	0,00	3.000,00
				02 TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	292.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	292.000,00	292.000,00	0,00	0,00
				03 YOLLUKLAR	132.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.000,00	132.000,00	0,00	0,00
				07 MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	82.000,00	0,00	3.000,00
				06 SERMAYE GİDERLERİ	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
				01 MAMUL MAL ALIMLARI	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
				07 GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
				13			03	YÜKSEKÖĞRETİM ÖZ GELİRLERİ	54.000,00	0,00	0,00	0,00	54.000,00
			03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	

62

455

2

06	03	YOLLUKLAR	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	0,00	26.000,00
	07	MENKUL MAL,GAYRİMADD İ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00
	01	SERMAYE GİDERLERİ	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
	01	MAMUL MAL ALIMLARI	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		YÜKSEKÖĞRETİM	199.759.000,00	250.000,00	2.187.114,86	16.985.000,00	12.470.122,00	231.651.236,86	227.720.654,47	0,00	3.930.582,39
		AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ	199.759.000,00	250.000,00	2.187.114,86	16.985.000,00	12.470.122,00	231.651.236,86	227.720.654,47	0,00	3.930.582,39
		ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	191.897.000,00	0,00	2.351.536,73	16.985.000,00	10.224.204,00	221.457.740,73	220.110.331,52	0,00	1.347.409,21
		PERSONEL GİDERLERİ	125.146.000,00	0,00	2.362.901,95	14.627.000,00	2.000,00	142.137.901,95	142.137.901,95	0,00	0,00
	01	MEMURLAR	113.441.000,00	0,00	2.301.075,16	11.645.000,00	0,00	127.387.075,16	127.387.075,16	0,00	0,00
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	644.000,00	0,00	63.820,21	168.000,00	0,00	875.820,21	875.820,21	0,00	0,00
	03	İŞÇİLER	11.012.000,00	0,00	32.840,76	2.687.000,00	0,00	13.731.840,76	13.731.840,76	0,00	0,00
	04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	49.000,00	0,00	-34.223,62	0,00	0,00	14.776,38	14.776,38	0,00	0,00
	05	DİĞER PERSONEL	0,00	0,00	-610,56	127.000,00	2.000,00	128.389,44	128.389,44	0,00	0,00
		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	18.520.000,00	0,00	-11.965,22	2.358.000,00	1.000,00	20.867.034,78	20.867.034,78	0,00	0,00
	01	MEMURLAR	16.025.000,00	0,00	-26.301,41	1.328.000,00	0,00	17.326.698,59	17.326.698,59	0,00	0,00
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	143.000,00	0,00	16.023,67	37.000,00	0,00	196.023,67	196.023,67	0,00	0,00
	03	İŞÇİLER	2.349.000,00	0,00	-760,61	988.000,00	0,00	3.336.239,39	3.336.239,39	0,00	0,00

03	04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.000,00	0,00	-360,75	0,00	0,00	2.639,25	2.639,25	0,00	0,00
	05	DİĞER PERSONEL	0,00	0,00	-566,12	5.000,00	1.000,00	5.433,88	5.433,88	0,00	0,00
		<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>9.331.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.822.900,00</b>	<b>11.154.500,00</b>	<b>10.401.347,26</b>	<b>0,00</b>	<b>753.152,74</b>
	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	8.331.000,00	0,00	600,00	0,00	1.600.000,00	9.931.600,00	9.365.610,56	0,00	565.989,44
	03	YOLLUKLAR	177.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.000,00	151.001,23	0,00	25.998,77
	04	GÖREV GİDERLERİ	22.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	29.000,00	25.712,99	0,00	3.287,01
	05	HİZMET ALIMLARI	462.000,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	537.000,00	443.829,47	0,00	93.170,53
	07	MENKUL MAL,GAYRİMADD İ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	276.000,00	0,00	0,00	0,00	140.900,00	416.900,00	404.800,27	0,00	12.099,73
	08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	63.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00	10.392,74	0,00	52.607,26
	05		<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.227,00</b>	<b>91.227,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	91.227,00	91.227,00	0,00	0,00	91.227,00	
06		<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>38.900.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.307.077,00</b>	<b>47.207.077,00</b>	<b>46.704.047,53</b>	<b>0,00</b>	<b>503.029,47</b>
01	MAMUL MAL ALIMLARI	7.296.000,00	0,00	215.000,00	0,00	0,00	7.511.000,00	7.203.656,87	0,00	307.343,13	
03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.000.000,00	0,00	-365.000,00	0,00	0,00	635.000,00	620.310,24	0,00	14.689,76	
05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	29.604.000,00	0,00	0,00	0,00	8.307.077,00	37.911.077,00	37.810.009,63	0,00	101.067,37	

8	03	07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.000.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	1.150.000,00	1.070.070,79	0,00	79.929,21		
			ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	250.000,00	0,00	0,00	110.000,00	360.000,00	0,00	0,00	0,00	360.000,00	
			MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	
	06	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	
			SERMAYE GİDERLERİ	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	
	13	01	01	MAMUL MAL ALIMLARI	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	
				YÜKSEKÖĞRETİM ÖZ GELİRLERİ	7.862.000,00	0,00	-164.421,87	0,00	2.135.918,00	9.833.496,13	7.610.322,95	0,00	0,00	2.223.173,18
				PERSONEL GİDERLERİ	4.223.000,00	0,00	-139.935,94	0,00	1.800.866,00	5.883.930,06	4.640.036,86	0,00	0,00	1.243.893,20
	02	01	MEMURLAR	2.883.000,00	0,00	-150.036,94	0,00	0,00	2.732.963,06	1.517.731,98	0,00	0,00	1.215.231,08	
		03	İŞÇİLER	974.000,00	0,00	194.800,00	0,00	1.800.866,00	2.969.666,00	2.965.003,88	0,00	0,00	4.662,12	
		04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	366.000,00	0,00	-184.699,00	0,00	0,00	181.301,00	157.301,00	0,00	0,00	24.000,00	
			SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	644.000,00	0,00	-23.885,93	0,00	67.352,00	687.466,07	619.354,07	0,00	0,00	68.112,00	
	03	01	MEMURLAR	170.000,00	0,00	-23.885,93	0,00	0,00	146.114,07	100.927,93	0,00	0,00	45.186,14	
		03	İŞÇİLER	211.000,00	0,00	42.200,00	0,00	67.352,00	320.552,00	320.551,07	0,00	0,00	0,93	
04		GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	263.000,00	0,00	-42.200,00	0,00	0,00	220.800,00	197.875,07	0,00	0,00	22.924,93		
		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.995.000,00	0,00	-600,00	0,00	0,00	2.994.400,00	2.084.632,02	0,00	0,00	909.767,98		
	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	2.652.000,00	0,00	-600,00	0,00	0,00	2.651.400,00	2.016.406,90	0,00	0,00	634.993,10		

98

455

2

03	YOLLUKLAR	77.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.000,00	1.944,27	0,00	75.055,73
05	HİZMET ALIMLARI	219.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	219.000,00	35.839,28	0,00	183.160,72
07	MENKUL MAL,GAYRİMADD İ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	47.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.000,00	30.441,57	0,00	16.558,43
05	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>267.700,00</b>	<b>267.700,00</b>	<b>266.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.400,00</b>
04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	267.700,00	267.700,00	266.300,00	0,00	1.400,00
	<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>26.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.187.114,86</b>	<b>4.408.000,00</b>	<b>72.200,00</b>	<b>28.843.085,14</b>	<b>28.460.694,92</b>	<b>7.000</b>	<b>389.390,22</b>
	<b>AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ</b>	<b>26.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.187.114,86</b>	<b>4.408.000,00</b>	<b>72.200,00</b>	<b>28.843.085,14</b>	<b>28.460.694,92</b>	<b>7.000</b>	<b>389.390,22</b>
	<b>ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER</b>	<b>26.476.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.187.114,86</b>	<b>4.408.000,00</b>	<b>72.200,00</b>	<b>28.769.085,14</b>	<b>28.395.073,94</b>	<b>7.000</b>	<b>381.011,20</b>
01	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>17.993.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.218.688,55</b>	<b>4.092.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.866.311,45</b>	<b>19.860.849,11</b>	<b>7.000</b>	<b>12.462,34</b>
01	MEMURLAR	17.545.000,00	0,00	-2.154.139,22	4.092.000,00	0,00	19.482.860,78	19.477.398,44	7.000	12.462,34
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	448.000,00	0,00	-64.549,33	0,00	0,00	383.450,67	383.450,67	0,00	0,00
02	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>2.871.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.573,69</b>	<b>176.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.078.573,69</b>	<b>3.076.855,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.718,02</b>
01	MEMURLAR	2.775.000,00	0,00	70.121,97	176.000,00	0,00	3.021.121,97	3.019.403,95	0,00	1.718,02
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	74.000,00	0,00	-16.548,28	0,00	0,00	57.451,72	57.451,72	0,00	0,00
04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	22.000,00	0,00	-22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>766.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>5.500,00</b>	<b>911.500,00</b>	<b>549.903,40</b>	<b>0,00</b>	<b>361.596,60</b>

13	03	05	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	179.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	181.000,00	115.705,10	0,00	65.294,90
			03	YOLLUKLAR	93.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.000,00	20.529,47	0,00	72.470,53
			04	GÖREV GİDERLERİ	85.000,00	0,00	0,00	140.000,00	3.500,00	228.500,00	217.855,64	0,00	10.644,36
			05	HİZMET ALIMLARI	354.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	354.000,00	158.834,09	0,00	195.165,91
			06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	21.999,10	0,00	0,90
			07	MENKUL MAL,GAYRİMADD İ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	31.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.000,00	14.980,00	0,00	16.020,00
			08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
				<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>4.846.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.700,00</b>	<b>4.912.700,00</b>	<b>4.907.465,76</b>	<b>0,00</b>	<b>5.234,24</b>
			01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	3.992.000,00	0,00	211.400,00	0,00	66.700,00	4.270.100,00	4.264.865,76	0,00	5.234,24
			03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	854.000,00	0,00	-211.400,00	0,00	0,00	642.600,00	642.600,00	0,00	0,00
				<b>YÜKSEKÖĞRETİM ÖZ GELİRLERİ</b>	<b>74.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.000,00</b>	<b>65.620,98</b>	<b>0,00</b>	<b>8.379,02</b>
				<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>74.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.000,00</b>	<b>65.620,98</b>	<b>0,00</b>	<b>8.379,02</b>
08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	74.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.000,00	65.620,98	0,00	8.379,02			
<b>GENEL TOPLAM</b>					<b>236.872.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.393.000,00</b>	<b>12.542.322,00</b>	<b>271.057.322,00</b>	<b>256.687.349,39</b>	<b>7.000</b>	<b>14.376.972,61</b>

**Tablo 54: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli**

KODU	ADI	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK	GELİR			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	
				BÜTÇE GELİRİ	BÜTÇE GEL. RED VE İADELER	NET BÜTÇE GELİRİ		
03	01	<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>4.193.000,00</b>	<b>16.578.339,74</b>	<b>16.007.654,83</b>	<b>44.231,00</b>	<b>15.963.423,83</b>	<b>570.684,91</b>
		<b>Mal ve Hizmet Satış Gelirleri</b>	<b>4.119.000,00</b>	<b>15.853.965,20</b>	<b>15.594.508,88</b>	<b>44.231,00</b>	<b>15.550.277,88</b>	<b>259.456,32</b>
	01	<b>Mal Satış Gelirleri</b>	<b>5.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>
		01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	5.000,00	100,00	100,00	0,00	100,00
	02	<b>Hizmet Gelirleri</b>	<b>4.114.000,00</b>	<b>15.853.865,20</b>	<b>15.594.408,88</b>	<b>44.231,00</b>	<b>15.550.177,88</b>	<b>259.456,32</b>
		03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	2.428,95	2.428,95	0,00	2.428,95
	11	İlan ve Reklam Gelirleri	0,00	10.014.795,44	10.014.795,44	0,00	10.014.795,44	0,00
	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	770.000,00	3.016.407,59	3.016.407,59	43.185,50	2.973.222,09	0,00
	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.596.000,00	1.976.930,22	1.976.930,22	1.045,50	1.975.884,72	0,00
	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	715.000,00	462.080,25	462.080,25	0,00	462.080,25	0,00
	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00	35.281,00	35.281,00	0,00	35.281,00	0,00
	99	Diğer hizmet gelirleri	33.000,00	345.941,75	86.485,43	0,00	86.485,43	259.456,32
	06	<b>Kira Gelirleri</b>	<b>74.000,00</b>	<b>724.374,54</b>	<b>413.145,95</b>	<b>0,00</b>	<b>413.145,95</b>	<b>311.228,59</b>
		<b>Taşınmaz Kiraları</b>	<b>74.000,00</b>	<b>448.730,03</b>	<b>137.501,44</b>	<b>0,00</b>	<b>137.501,44</b>	<b>311.228,59</b>
	01	Lojman Kira Gelirleri	28.000,00	41.836,20	41.836,20	0,00	41.836,20	0,00
	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	46.000,00	406.893,83	95.665,24	0,00	95.665,24	311.228,59
	03	<b>Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri</b>	<b>0,00</b>	<b>275.644,51</b>	<b>275.644,51</b>	<b>0,00</b>	<b>275.644,51</b>	<b>0,00</b>
		02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0,00	275.644,51	275.644,51	0,00	275.644,51

04	02	01	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	228.595.000,00	255.736.000,00	229.282.157,00	0,00	229.282.157,00	26.453.843,00
			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	228.595.000,00	255.481.000,00	229.027.157,00	0,00	229.027.157,00	26.453.843,00
04	02	01	Cari	179.695.000,00	206.581.000,00	180.127.157,00	0,00	180.127.157,00	26.453.843,00
			Hazine Yardımı	179.695.000,00	206.581.000,00	180.127.157,00	0,00	180.127.157,00	26.453.843,00
04	02	01	Sermaye	48.900.000,00	48.900.000,00	48.900.000,00	0,00	48.900.000,00	0,00
			Hazine Yardımı	48.900.000,00	48.900.000,00	48.900.000,00	0,00	48.900.000,00	0,00
04	01	01	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Cari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	01	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	01	03	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	02	01	Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	01	01	Proje Yardımları	0,00	255.000,00	255.000,00	0,00	255.000,00	0,00
			Cari	0,00	255.000,00	255.000,00	0,00	255.000,00	0,00
05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			YÖK Burs Destekleri	0,00	255.000,00	255.000,00	0,00	255.000,00	0,00
05	01	13	Diğer Gelirler	4.084.000,00	6.131.669,57	4.963.477,72	1.582,17	4.961.895,55	1.168.191,85
			Faiz Gelirleri	0,00	305.511,73	305.273,79	0,01	305.273,78	237,94
05	01	09	Diğer Faizler	0,00	305.511,73	305.273,79	0,01	305.273,78	237,94
			Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	1.973,40	1.735,46	0,01	1.735,45	237,94



02	06	03	Mevduat Faizleri	0,00	303.538,33	303.538,33	0,00	303.538,33	0,00	
			<b>Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar</b>	<b>54.000,00</b>	<b>189.919,26</b>	<b>189.919,26</b>	<b>0,00</b>	<b>189.919,26</b>	<b>0,00</b>	
			<b>Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar</b>	<b>54.000,00</b>	<b>189.919,26</b>	<b>189.919,26</b>	<b>0,00</b>	<b>189.919,26</b>	<b>0,00</b>	
	03	02	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	54.000,00	189.919,26	189.919,26	0,00	189.919,26	0,00
				<b>Para Cezaları</b>	<b>7.000,00</b>	<b>4.170,00</b>	<b>4.170,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.170,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>İdari Para Cezaları</b>	<b>7.000,00</b>	<b>4.170,00</b>	<b>4.170,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.170,00</b>	<b>0,00</b>	
	09	01	99	Diğer İdari Para Cezaları	7.000,00	4.170,00	4.170,00	0,00	4.170,00	0,00
				<b>Diğer Çeşitli Gelirler</b>	<b>4.023.000,00</b>	<b>5.632.068,58</b>	<b>4.464.114,67</b>	<b>1.582,16</b>	<b>4.462.532,51</b>	<b>1.167.953,91</b>
				<b>Diğer Çeşitli Gelirler</b>	<b>4.023.000,00</b>	<b>5.632.068,58</b>	<b>4.464.114,67</b>	<b>1.582,16</b>	<b>4.462.532,51</b>	<b>1.167.953,91</b>
		01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	5.100,00	5.100,00	0,00	5.100,00	0,00	
		06	Kişilerden Alacaklar	55.000,00	282.994,08	109.646,49	0,00	109.646,49	173.347,59	
		19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	3.748.000,00	3.843.198,60	3.843.198,60	0,00	3.843.198,60	0,00	
		99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	220.000,00	1.500.775,90	506.169,58	1.582,16	504.587,42	994.606,32	
	<b>GENEL TOPLAM</b>				<b>236.872.000,00</b>	<b>278.446.009,31</b>	<b>250.253.289,55</b>	<b>45.813,17</b>	<b>250.207.476,38</b>	<b>28.192.719,76</b>

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Denetim, iç ve dış denetim olmak üzere ikiye ayrılır. Üniversitemizde harcama öncesi denetim görevi harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrol faaliyetleri olarak yürütülmektedir.

Ayrıca kamu idarelerinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmek üzere ihdas edilen iç denetim birimi Üniversitemizde 2015 yılı içerisinde oluşturulmuş olup 2016 yılından itibaren denetim yapılmaktadır.

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetimi, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde yönetimin mali faaliyet karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının TBMM'ye raporlanmasından sorumlu olan Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Dış denetim kapsamında Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen 2021 yılı dış denetim çalışmaları devam etmektedir.

## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET AÇIKLAMASI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Üniversitemizde, ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere araştırma altyapılarının kurulması ve mevcut olanların kapasitelerinin artırılması amaçlanmıştır. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Pilot Üniversite Koordinatörlüğü ve Uygulama Araştırma Merkezleri tarafından araştırma altyapıları desteklemektedir. Merkezi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı ve Teknoloji Transfer Ofisi, akademisyenler ve öğrencilerin bilimsel araştırma, tetkik, deney, analizlerini gerçekleştirebileceği bir yapıya gelmiştir.

		Üniversitemizin tarım ve jeotermal alanında pilot üniversite olması sebebiyle bu alandaki bilimsel araştırmalar ayrıca Pilot Üniversite Koordinatörlüğü tarafından desteklenmektedir.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Üniversitemizde inovasyon ve yenilik amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması amaçlanmıştır. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde, genel bütçeden desteklenen bilimsel araştırma projeleri yanında TÜBİTAK, TAGEM, KOP ve İŞKUR gibi dış kaynaklı projeler ile de akademisyenler ve öğrencilere destek verilmektedir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Üniversitemiz toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması ile ilgili eğitim, saha çalışması, bilgilendirme faaliyetleri yapmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde yer alan Sürekli Eğitim Merkezi (AESEM) ve Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER); çeşitli alanlarda kurs ve sertifika programları düzenlemektedir. Üniversitemizin "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" projesi kapsamında "tarım ve jeotermal" konusunda pilot üniversiteler arasında yer alması sebebiyle bölgenin bu alanlarda ihtiyaç duyduğu bilgi birikimini sağlamaktadır. Bu amaçla çiftçilere, kooperatiflere, meslek örgütlerine eğitim ve danışmanlık yapmaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversitemiz Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi ve burada yer alan -Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Merkezi -Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Merkezi -Sporcu Sağlığı Araştırma, Uygulama ve Rehabilitasyon Merkezi Vasıtasıyla bölgeye tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasına hizmet etmektedir. Üniversitemizin "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" projesi kapsamında "tarım ve jeotermal" konusunda pilot üniversiteler arasında yer alması sebebiyle bölgenin bu alanlarda ihtiyaç duyduğu bilgi birikimini ve sağlık hizmetlerini sağlamaktadır.

YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Üniversitemizde alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi amacıyla Stratejik Planımızda yer alan Amaç 2 "Eğitim-öğretimde kaliteyi önceleyen, ulusal ve uluslararası akreditasyona sahip, tercih edilen üniversiteler arasına girmek" şeklinde ifade edilmiş amaç altında yer alan akademisyenlerin yayın sayısını ve niteliğini artırmaya yönelik hedefler belirlenmiştir.
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Üniversitemizde mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunların yetiştirilmesi amacıyla sektörel bazda bölgenin ihtiyaç duyduğu insan kaynağının yetiştirilmesi, projeler yoluyla yeterlik sahibi mezunlar yetiştirilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca öğrencilerinin bilgi birikimi ve görgüsünün artırılması amacıyla değişim programlarına katılmayı artırmaya ve teşvik etmeye, üniversitenin nitelikli öğrenciler tarafından tercih edilebilirliğini artırmaya yönelik çalışmalar hedeflenmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Üniversitemiz öğrencilerine sunulan beslenme, barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılmasına, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişiminin desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik olarak öğrenci başına düşen altyapısı tamamlanmış fiziki alan büyüklüğünün artırılması, genel memnuniyet düzeyinin artırılması, altyapı ve sosyal alan eksikliklerinin tamamlanmasına yönelik hedefler belirlenmiştir
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa uygun olarak idari ve mali hizmetler, üst yönetim adına yerine Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. Kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetleri Üniversitemizde iç denetim birimi tarafından yerine getirilmektedir. 6085 sayılı Sayıştay Kanununa uygun olarak da dış denetim faaliyetleri yürütülmektedir.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 55: Performans Sonuçları Tablosu

Yıl: 2021  
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri				Yılsonu Değeri
			Yılı	Değeri		2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2020	0,10	0,20	0,4200	0,4200	0,4200	0,4200
2	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2020	63.000	54.000	45.399	455.459	46.234	547.092
3	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2020	67	50	93	93	93	93
4	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2020	0,1100	0,1200	0,1000	0,1000	0,1000	0,1000
5	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2020	0	0	0	0	11	11
6	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2020	95	95	26	29	24	29
7	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2020	229	270	227	305	361	361

Yıl: 2021  
Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME  
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri				
			Yılı	Değeri		2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	0	0	2	0	2
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2020	0	0	141	17	170	328
3	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2020	70	100	0	17	0	17

Yıl: 2021  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri				
			Yılı	Değeri		2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2020	1,1600	1,2500	0,2000	0,2600	0,3100	0,3100
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	0	0	5	5	0	5

Yıl: 2021  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri				
			Yılı	Değeri		2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2020	3	15	0	1	0	1
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	94	100	99	100	100	100
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2020	90	100	49	47,4600	47,4600	47,4600
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	44	60	84,4800	71	71	71
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	97.160	120.000	7.646.710	7.649.996	7.653.665	7.653.665
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	5,4800	6,1000	405	390	397	397
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2020	20.000	22.000	3.365	7.625	46.228	57.218
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2020	7	10	5,7500	7	7	7
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2020	12	13	8.859	8,8500	8,8500	8,8500
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2020	13,7300	14	15.027	15,0270	15,0300	15,0300
11	Öğrenci değişim programlarında yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2020	0,0100	0,0200	0,0300	0,0700	0,0700	0,0700

12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2020	0,0600	0,0600	20	20	20	20
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	99	100	99	98,6700	98,6700	98,6700
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	86	100	95	73,2400	73,2400	73,2400
15	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	1	1	1	1	1	1
16	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2020	3	5	6	6	6	6
17	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2020	682	1.227	1.755	2.371	2.411	2.411

Yıl: 2021  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
			Yılı	Değeri					
1	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	17.000	20.000	20.967	20.967	20.967	20.967
2	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2020	1,2000	1,2500	1,2000	1,2000	1,2000	1,2000
3	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2020	57	70	55	55	58	58
4	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2020	47	65	9	1	10	20
5	Yükseköğretim de öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2020	135	155	23,7000	29,4000	33	86,1000
6	Yükseköğretim de öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2020	0	0	70	88	89	89



## ii. Performans Denetim Sonuçları

Performans sonuçlarının değerlendirilmesi, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesini sağlamak amacıyla yapılmaktadır. Bu süreç gerek stratejik planın başarılı olarak uygulanması, gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin vazgeçilmez unsurudur.

2017-2021 Stratejik Planında 2021 yılı için seçilen dört stratejik amaç altında 12 hedefin izlenmesine yönelik olarak sorumlu harcama birimlerinden performans göstergeleri ve risklerin takibine yönelik alınan veriler değerlendirilmiştir. 2021 yılı için bu veriler değerlendirildiğinde hedefe ulaşma oranımız %88 olarak saptanmıştır.

Stratejik plandaki bazı hedeflerin gerçekleşme oranlarının planlananın altında kalması, uygulama sırasında ortaya çıkan faaliyet ve performans göstergelerindeki uyumsuzluğa ve yenilenen mevzuat gereği bazı verilerin elde edilememesine bağlı olduğu değerlendirilmiştir.

## 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Tablo 56: Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

<b>A 1</b>	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Yerel ve Bölgesel Kalkınmaya Öncülük Etmek				
<b>H 1.1</b>	Bölgedeki potansiyel enerji kaynaklarının etkin kullanımına yönelik 3 adet yeni proje veya faaliyet yapılacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 1.1.1</b> Yapılan yeni proje/faaliyet sayısı	100	0	1	2	%200
<b>Açıklamalar</b>	Üniversitemiz koordinatörlüğünde, Ankara Üniversitesi ve Selçuk Üniversitesi ortaklığı ile Türkiye'nin ilk ortak uygulama ve araştırma merkezi olan " <b>Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi</b> " kurulmuştur. Merkezde, ulusal gıda arzı kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal hedef ve politikalar kapsamında öncelikli olarak belirlenen seracılık alanında bilimsel ve teknolojik gelişmeye ileri teknikleri kullanarak katkı sağlayan çalışmalar yapılacaktır.  Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Merkezi (JEOKAREM) projesi kapsamında 150 yataklı FTR Hastanemiz Sağlık Bakanlığı'nın Birlikte Kullanım Protokolü çerçevesinde sağlık hizmetine sunulmuştur.				

<b>A 1</b>	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Yerel ve Bölgesel Kalkınmaya Öncülük Etmek				
<b>H 1.3</b>	Sektörel bazda bölgenin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi için yılda 2 adet yeni bölüm/program açılacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 1.3.1</b> Açılan yeni bölüm/program sayısı	50	0	2	13	%650
<b>Açıklamalar</b>	<p>Tıp Fakültesi'nde Nöroloji Anabilim Dalı ve Anesteziyoloji ve Reanimasyon Anabilim Dalında 2021 yılı Haziran ayında Tıpta Uzmanlık eğitim programları açılmıştır. Şubat ayında Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde Anatomi ile Histoloji ve Embriyoloji Anabilim Dalları, Temmuz ayında Tıbbi Biyoloji Anabilim Dalı yüksek lisans programları açılmıştır.</p> <p>Ziraat Fakültesi tarafından 'Biyosistem Mühendisliği' bölümü açılmıştır.</p> <p>Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde Fen Bilgisi Eğitimi doktora programı, İş Sağlığı ve Güvenliği tezli ve tezsiz yüksek lisans programı (Disiplinler arası) açılmıştır.</p> <p>Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde Beden Eğitimi ve Spor doktora programı açılmıştır.</p> <p>Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Temel İslam Bilimleri ve Coğrafya tezli yüksek lisans programları açılmıştır.</p> <p>Sağlık Bilimleri Fakültesi'nde Ergoterapi bölümü açılmıştır.</p>				

<b>A 1</b>	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Yerel ve Bölgesel Kalkınmaya Öncülük Etmek				
<b>H 1.4</b>	Bölgenin doğal, tarihi ve kültürel değerlerini tanıtp geliştirmeye yönelik olarak her yıl 5 adet faaliyet yapılacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 1.4.1</b> Yapılan faaliyet sayısı	100	0	5	9	%180
<b>Açıklamalar</b>	<p>Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi tarafından 15-30 Nisan 2021 tarihleri arasında Dünya Sanat Günü Etkinliği düzenlenmiştir.</p> <p>-Müzik dalında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na alınan Türkiye'den ilk ve tek şehir olan Kırşehir'de, Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi ve Kırşehir Belediyesi İş birliğinde Kırşehir Ulusal Müzik Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>1 Haziran-22 Haziran Tarihleri arasında Kırşehir bölgesinin arkeolojik değerinin araştırılması ve belgelenebilmesi amacıyla, TC. Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler</p>				

	<p>Genel Müdürlüğü izni ile yüzey araştırması gerçekleştirilmiştir.</p> <p>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğrencilerinin oluşturduğu Uluslararası İlişkiler ve Medeniyet Araştırmaları Topluluğu tarafından 29 Nisan 2021 tarihinde “Ahi Evran ve Dönemin Kırşehir Emiri Cacabey” konulu konferans düzenlenmiştir.</p> <p>Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Vatan Karakaya, 30 Haziran 2021 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesinde “Ahi Evran ve Ahilik” konulu bir söyleşi gerçekleştirmiştir. Söyleşide Rektör Karakaya, ahilik kültürü ile ilgili bilgiler vermiştir.</p> <p>2021 yılının Ahilik Yılı olması nedeniyle Sakarya İl Müftülüğü, Milli Eğitim Müdürlüğü ve Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü’nün “Geçmişe İz Geleceğe Biz” projesi kapsamında, 5 Haziran 2021’de Ahi Evran-ı Veli Camii bahçesinde gerçekleşen “Ahi Evran, Ahilik ve Gençlik” konulu söyleşiye konuşmacı olarak Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Gökbel katılmıştır.</p> <p>7-9 Ekim 2021 tarihleri arasında Mucur Meslek Yüksekokulu ev sahipliğinde "Her Yönüyle Mucur Sempozyumu" gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Tıp Fakültesi öğrencilerine yönelik bölgenin tarihi ve doğal güzellikleri ile Ahilik kültürünü tanıtmak amacıyla 23.09.2021 tarihinde Erciyes Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Eczacılık Tarihi ve Etik Anabilim Dalı Doç.Dr. Halil TEKİNER tarafından Gevher Nesibe konulu ders anlatılmış ve sanat tarihçisi Sadi MANAV tarafından Kırşehir ili tanıtımı yapılmıştır.</p> <p>Eğitim Fakültesi tarafından Fakülte Şehir buluşması etkinlikleri çerçevesinde, Kırşehir Belediyesi ile işbirliği içerisinde, şehrimizin manevi ve kültürel değerlerinin konu edildiği “Anadolu’da Türk Yazı Dilinin Oluşumunda Kırşehir’in Rolü” isimli çevrim içi seminer düzenlenmiştir.Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde Beden Eğitimi ve Spor doktora programı açılmıştır.</p> <p>Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Temel İslam Bilimleri ve Coğrafya tezli yüksek lisans programları açılmıştır.</p> <p>Sağlık Bilimleri Fakültesi’nde Ergoterapi bölümü açılmıştır.</p>
--	--

<b>A 1</b>	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Yerel ve Bölgesel Kalkınmaya Öncülük Etmek				
<b>H 1.5</b>	Yerel ve bölgesel kurum ve kuruluşlarla, ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim, araştırma, danışmanlık ve teknik hizmetlerin sunulmasına yönelik olarak her yıl 2 adet protokol imzalanacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 1.5.1 İmzalanan protokol sayısı</b>	100	0	2	5	%250
<b>Açıklamalar</b>	<p>Üniversitemiz ile Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü arasında, “Hayat Boyu Öğrenme Eğitim Faaliyetleri” kapsamında Kayseri Olgunlaşma Enstitüsü ile akademik işbirliği sağlanması amacıyla bir protokol imzalanmıştır.</p> <p>Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Vatan Karakaya ile Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Başkanı Tuğgeneral Murat Bulut tarafından 30 Mart 2021 tarihinde “Kurumsal İş Birliği</p>				

	<p>Protokolü” imzalanmıştır.</p> <p>Konya Ovası Bölge İdaresi Başkanlığı ile “ Keme mantarının Kültüre Alınması” konulu protokol imzalanmıştır.</p> <p>Türkiye Enerji Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu ile “Kırşehir İlinin Doğal Fon Radyasyon Haritasının Çıkarılması” konulu protokol imzalanmıştır.</p> <p>Kırşehir İl Afet Acil Durum Müdürlüğü ile “Afet Farkındalık Eğitimi İşbirliği” konulu protokol imzalanmıştır.</p>
--	---

<b>A 2</b>	Eğitim-Öğretimde Kaliteyi Önceleyen, Ulusal ve Uluslararası Akreditasyona Sahip, Tercih Edilen Üniversiteler Arasına Girmek				
<b>H 2.2</b>	Ulusal-uluslararası işbirliği ve değişim programlarına katılım her yıl %10 oranında artırılabacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Akademik Personel				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 2.2.1 Değişim programlarına katılanların sayısı</b>	100	0	70	21	%30
<b>Açıklamalar</b>	<p>2020-2021 eğitim öğretim yılı içerisinde Erasmus kapsamında 17 öğrenci ve 4 öğretim elemanı değişim programından faydalanmıştır.</p> <p>Değişim programlarına katılan kişi sayısının hedeflenen değere ulaşmamasında pandemi koşulları etkili olmuştur.</p>				

<b>A 2</b>	Eğitim-Öğretimde Kaliteyi Önceleyen, Ulusal ve Uluslararası Akreditasyona Sahip, Tercih Edilen Üniversiteler Arasına Girmek				
<b>H 2.4</b>	Üniversitenin tanıtımının yapılması için her yıl ulusal düzeyde 10 ve uluslararası düzeyde 3 etkinlik yapılacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 2.4.1 Yapılan etkinlik sayısı</b>	100	0	13	13	%100
<b>Açıklamalar</b>	<p>Üniversitemiz 15 Kasım 2021’de Anadolu Üniversiteler Birliği dönem toplantısına ev sahipliği yapmıştır. Toplantıya Yükseköğretim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Anadolu Üniversiteler Birliği’ne dâhil üniversite rektörleri ile yöneticileri ve il protokolü katılmıştır.</p> <p>Üniversitemizin ve birimlerimizin tanıtımına yönelik kurumsal sosyal medya kanallarında</p>				

	<p>İçerikler yayınlamıştır.</p> <p>Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Vatan Karakaya, 8-9 Mart 2021 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen ve ana teması "Belirsizlik Çağında Yaşamak" olan 11. Boğaziçi Zirvesi'nde Yükseköğretimde Aksama: Öğretim İçin Yeni Yollar isimli oturumda Eğitimde Kalite Güvence Sistemimiz olan AYDEP ile ilgili bir sunum gerçekleştirmiştir.</p> <p>Tıp Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mustafa Kasım KARAHOCAGİL tarafından Mesleki Kariyer ve Tanıtım Günleri kapsamında 01 Nisan 2021 tarihinde Fatmatüz Zehra Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi öğrencilerine çevrimiçi olarak Tıp eğitimi ve Tıp Doktorluğu meslek alanı hakkında tanıtım yapılmıştır.</p> <p>Tıp Fakültesi öğrencileri tarafından geleneksel hale getirilen Ulusal Ahi Evran Tıp Öğrenci Sempozyumunun dördüncüsü bu yıl pandemi koşulları nedeniyle 22 Mayıs 2021 tarihinde çevrimiçi olarak yapılmıştır.</p> <p>Ahi Yeterliğe Dayalı Eğitim Yönetim Sistemimiz (AYDEP); 4 Şubat 2021 tarihinde online olarak Uşak Üniversitesi Senato üyelerine, 3 Eylül 2021 tarihinde İnönü Üniversitesi Senato üyelerine, 14 Aralık 2021 tarihinde online olarak Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'ne tanıtılmıştır.</p> <p>Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından çocuk gelişimi, ebelik ve hemşirelik bölümlerine yönelik il bazında toplam 3 tanıtım etkinliği gerçekleştirilmiştir.</p> <p>30 Eylül-2 Ekim tarihleri arasında Ahiler Diyarı Bilimle Şenleniyor Etkinliği düzenlenmiştir.</p> <p>30 Kasım-2 Aralık tarihleri arasında Ahi Evran Uluslararası Bilimsel Araştırmalar Kongresi düzenlenmiştir.</p>
--	---

<b>A 3</b>	Sahip Olduğu Kaynakları Etkin ve Verimli Kullanabilen, Yeni Kaynaklar Üretebilen Girişimci Bir Üniversite Olmak				
<b>H 3.1</b>	Üniversite bütçesinin yılsonu ödeneği baz alınarak kullanım oranı %85'e çıkarılacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 3.1.1</b> Üniversite bütçesinde gerçekleşen harcama/yılsonu ödenek toplamı	100	40	85	109	%129
<b>Açıklamalar</b>	7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen bütçe <b>236.872.000 TL</b> olup yılsonu itibarıyla ilave ödeneklerle birlikte harcama <b>256.687.350 TL</b> olarak gerçekleşmiştir.				

<b>A 3</b>	Sahip Olduğu Kaynakları Etkin ve Verimli Kullanabilen, Yeni Kaynaklar Üretebilen Girişimci Bir Üniversite Olmak				
<b>H 3.2</b>	Öğrenci başına düşen altyapısı tamamlanmış fiziki alan büyüklüğü %20 artırılabacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 3.2.1 Tamamlanan fiziki alan yüzölçümü / toplam öğrenci sayısı</b>	100	7	4,5	14,24	%316
<b>Açıklamalar</b>	<p>Tıp Fakültesi Morfoloji Binası anahtar teslim götürü bedel sözleşme olup, 26.252.400,00 TL bedel ile Acerler İnşaat Taahhüt Madencilik Müh. Nakl. Ve Sarrafiye Tic. Ltd. Şti. yüklenici ile 10.05.2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 16.05.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, işe başlanmıştır. %99 fiziki gerçekleştirme oranının ile iş tamamlanmış olup kesin kabulü 30.12.2020 tarihinde yapılmıştır.</p> <p>Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Kongre Kültür Merkezi Binaları, Maraton Tribünü ve Altyapı işlemleri 2. Etap Toki Projesine dâhilindedir. Söz konusu binalar %99 fiziki gerçekleştirme ile devam etmektedir. Geçici İşgal işlemleri tamamlanmış olup, kesin kabul işlemleri devam etmektedir.</p> <p>İslami İlimler Fakültesi % 40 fiziki gerçekleştirme oranı bağışçılardan destek sağlanarak yapılmış olup 2021 yılında yatırıma dahil edilmiştir. 09.07.2021 tarihinde ihale edilmiştir. Baykök İnşaat Taahhüt Nakliyat İş Makinası İhracat İthalat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. yüklenici firması tarafından yapımına başlanmıştır. İhale bedeli 11.111.000 TL'dir.</p> <p>500 Kişi Kapasiteli Yurt (TOBB) inşaatı %99 fiziki gerçekleştirme oranı ile Kesin kabul süreci tamamlanmıştır.</p> <p>Spor Toto Genel Müdürlüğü tarafından yaptırılacak olan Kütüphane Binası yapım işi 04.08.2020 tarihinde ihale edilmiştir. Yüklenici firma Mehmet Özşahin, Yekber İnşaat Taahhüt Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'dir. İhale bedeli 26.871.000 TL'dir. %52 fiziki gerçekleştirme ile devam etmektedir.</p> <p>Cami yapım işi %87 fiziki gerçekleştirme oranı ile çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>Kaba yem hangarı yapım işi 24.07.2020 tarihinde ihale edilmiştir. İhale bedeli 1.332.890 TL'dir. Yüklenici firma Havsa İnşaat Gıda Ltd Şti.' dir.%99 fiziki gerçekleştirme ile tamamlanmıştır. Geçici kabulü 07.05.2021 tarihinde tamamlanmıştır.</p>				

<b>A 3</b>	Sahip Olduğu Kaynakları Etkin ve Verimli Kullanabilen, Yeni Kaynaklar Üretebilen Girişimci Bir Üniversite Olmak				
<b>H 3.4</b>	Personelin üniversite hizmetlerinden genel memnuniyet oranı her yıl 2 puan artırılabacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Personel Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 3.4.1</b> Personelin üniversite hizmetlerinden memnuniyet oranı	100	0	80	73.80	%93
<b>Açıklamalar</b>	Kalite Yönetim Sistemi gereği yapılan çalışan memnuniyet anket oranı 2020 yılı için 75,40 tespit edilirken 2021 yılı için yapılan anket sonucunda 73,80 olarak tespit edilmiştir.				

<b>A 4</b>	Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak				
<b>H 4.2</b>	Üniversitedeki laboratuvar kapasitesi artırılabacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 4.2.1</b> Yeni laboratuvar sayısı/toplam laboratuvar sayısı	100	10	70	57	%82
<b>Açıklamalar</b>	2017 yılından itibaren yeni açılan birimlere kurulan ve mevcut birimlerin ek olarak oluşturduğu toplam 74 laboratuvar ve öğrenci atölyesiyle birlikte 2017 yılında 130 olan laboratuvar ve öğrenci atölye alanlarının sayısı 2021 yılında 204'e yükselmiştir.				

<b>A 4</b>	Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak				
<b>H 4.4</b>	Uluslararası düzeyde 3 adet araştırma kurumu ile işbirliği anlaşması yapılacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 4.4.1</b> İşbirliği yapılan araştırma kurumu sayısı	100	0	1	3	%300
<b>Açıklamalar</b>	<p>2021 yılında uluslararası düzeyde 3 adet araştırma kurumu ile Erasmus ikili anlaşması yapılmıştır. İş birliği yapılan üniversiteler şunlardır;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Medizinische Hochschule Hannover</li> <li>• University of Bergen</li> <li>• University of Lapland</li> </ul>				

<b>A 4</b>	Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak				
<b>H 4.6</b>	Üniversitenin bölgedeki paydaşlarıyla birlikte teknoloji ve yenilik kapasitesinin gelişimine yönelik her yıl 3 adet proje yapılacaktır.				
<b>Sor. Birim</b>	Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A) / (B-A)</b>
<b>PG 4.6.1</b> Yapılan proje sayısı	100	0	3	4	%133
<b>Açıklamalar</b>	<p>Üniversitemiz Koordinatörlüğünde Yükseköğretim Kurulunun (YÖK) girişimiyle, üniversitelerin güçlerini birleştirmek amacıyla "Jeotermal İleri Sera Teknolojileri", "Hayvancılık Sektöründe Dijital Teknolojiler" ve "Gıda Arzı Güvenliğinde Dijital Teknolojiler" olmak üzere 3 stratejik alanda Türkiye'nin ilk ortak araştırma merkezleri kurulmuştur.</p> <p>Üniversitemiz koordinatörlüğünde ve Ankara Üniversitesi ile Selçuk Üniversitesi iş birliğinde kurulan Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezinde, ulusal gıda arzı kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal hedef ve politikalar kapsamında öncelikli olarak belirlenen seracılık alanında bilimsel ve teknolojik gelişmeye ileri teknikler kullanarak katkı sağlayan çalışmalar yapılmaktadır.</p> <p>Pilot Tarım ve Jeotermal Koordinatörlüğü bünyesinde 4 adet proje çalışması başlatılmış ve devam etmektedir. Projeler;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modern seracılık ve üretim teknikleri</li> <li>• Tıbbi ve aromatik bitkilerin yetiştirilmesi ve fitoterapide kullanılacak özütlere elde edilmesi</li> <li>• Bölgede kaba yemin yaygınlaştırılması ve üretim tekniklerinin uygulamalı tanıtılması</li> <li>• Cevizde çevresel risklerin coğrafi bilgi sistemi ile optimize edilerek azaltılması projeleridir.</li> </ul>				



#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemizde ilk olarak 2018 yılında faaliyete geçirilen ve kalite ölçütleri çerçevesinde tasarlanan, e-kampüs sistemine entegre olan Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Bütünleşik Yönetim Bilgi Sistemi (bybs.ahievran.edu.tr) sayesinde, Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleşmeleri gerçekçi bir şekilde izlenmektedir. Her yıl performans programı ile belirlenen amaç ve hedefler, sorumlu birimlerin modüllerinde gözükmekte, birimler yıl içerisinde gerçekleştirdikleri amaç ve hedeflere yönelik olan faaliyetlerinin gerçekleşme sonuçlarını, anlık verilerini sisteme işleyebilmektedir. Sistem üzerinden konsolide edilen veriler, üst yönetime hedef gerçekleştirmelerini raporlayabilmektedir. Bu sayede stratejik planda yer alan herhangi bir hedefin ne ölçüde gerçekleştiği, hangi birimin hedeflere ne düzeyde katkı verdiği görülebilmektedir. Sistemin bir diğer olumlu yönü de birimlerin hazırladıkları “Birim Faaliyet Raporları”nın sistem üzerinde depolanması ve bu sayede yazılı bir dokümana gereksinim duymadan, birim faaliyet raporlarının otomatik olarak konsolide edilerek “İdare Faaliyet Raporu”nun oluşturulmasına imkan vermektedir. Sistem yöneticisi, sistem üzerinden birim kullanıcılarına duyuru yapabilmektedir.

Anasayfa

Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi

Rapor İşlemleri

Sunuş

Miyon ve Vizyon

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

İdareye İlişkin Bilgiler >

Amaç ve Hedefler

Temel Politikalar ve Öncelikler

Diğer Hususlar

Mali Bilgiler >

Performans Bilgileri >

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

Öneri ve Tedbirler

Yönetici İşlemleri >

Burayı Okuyunuz

01 ÖĞRENCİ BİLGİLERİ  
Her akademik birim kendi öğrenci bilgilerini girer, kurum adına girişleri ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI yapar.

02 PERSONEL BİLGİLERİ  
Her birim kendi personel bilgilerini girer, kurum adına girişleri PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI yapar.

03 SÖZEL ALANLARDA MADDE MADDE VE PARAGRAF BİLGİ GİRİŞİ  
Paragraf Başı İçin == Karakterini Kullanınız!!!  
Madde Madde Bilgi Girişi İçin //Karakterini Kullanınız!!!  
Tüm Sayfalarda Uyanlar Yer Almaktadır.

Duyurular

31 Ara/2022 RAPOR İŞLEMLERİ HAKKINDA...  
Birimlerin çıktı olarak rapor alabilmesi için sol tarafta yer alan tüm başlıkların içeriklerinin dol...

Şekil 3: Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi Faaliyet Raporu Modülü

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

- Eğitim sürecinde yerli ve milli öğrenme yönetim sistemlerinin (KEYPS, AYDEP) kullanılması
- Öğrenme Yönetim Sistemleriyle desteklenmiş, Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin uygulanması
- Yüksek doluluk oranlarına sahip programların olması
- Öğretim programlarının yeterliliğe dayalı eğitim anlayışı ile yürütülmesi
- Uzaktan eğitim için nitelikli yazılım ve donanıma sahip güçlü bir altyapıya sahip olması
- Yeni kayıt yaptıran öğrencilere yönelik düzenli olarak oryantasyon faaliyetlerinin yürütülmesi
- Fiziksel ve sanal öğrenme kaynaklarının çeşitliliği ve kolay erişimin olması
- Bölgesel Kalkınma Odaklı ihtisaslaşma alanlarına (tarım ve jeotermal) yönelik proje ve programların yürütülmesi
- Türkiye'nin köklü üniversiteleri ile ortak olarak kurulan ve sahasında ilk olan Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezinin (JİSTUAM) olması
- Sağlık alanında araştırmaların yapıldığı özgün merkezlerin (GETAT, SAUTER ve JEOKAREM) olması
- Akademik personelin indeksli dergilerde yer alan bilimsel makalelerinin kademeli olarak artması
- Bölgenin ihtiyaçlarına yönelik akredite toprak analiz laboratuvarının olması
- Kurumun iş ve işleyişine yönelik güçlü ve işlevsel bir belge yönetim sisteminin olması
- Üniversitenin temel faaliyet alanlarına yönelik politikalar ve bu politikalara yönelik süreçlerin olması
- Farklı birimlerin ihtiyaç duyduğu verilerin entegre biçimde kullanıldığı güçlü bir bilişim altyapısının olması
- Öğrencilerin barınmasına yönelik yurt kapasitesinin yüksek olması
- Kurumun engelsiz üniversite konularında farklı düzeylerde ödül ve belge almış olması
- Paydaşların kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik farklı türde sertifika programlarının yürütüldüğü Sürekli Eğitim Merkezinin olması
- Çalışan memnuniyet oranının yüksek olması
- Memnuniyet Yönetim Sisteminin düzenli ve etkin bir biçimde kullanılması
- Çalışanlara yönelik düzenli olarak oryantasyon ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi
- Milli ve yerel değerlere yönelik çalışmaların yürütüldüğü merkezlerin (Ahilik Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi, Anadolu Halk Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Fatma Bacı Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Anadolu Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi) olması.

- Süreç temelli bütünleşik kalite yönetim sisteminin olması ve bu süreçlerinin kurumsal ve profesyonel anlayışla yürütülmesi
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin tüm birimlerde uygulanması
- Yönetici ve çalışanların kalite kültürüne sahip olması
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine sahip olması

Üniversitemizin üstün yönleridir.

## **B. Zayıflıklar**

- Bilimsel projeler için kaynakların sınırlı olması
- Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin kaynakların sınırlı olmasından dolayı yeterli düzeyde etkinliğinin olmaması
- Dış kaynaklardan desteklenen proje sayısının az olması
- Uygulama-araştırma gerektiren birimlerde fiziki ve teknik altyapının (uygulama sahaları, laboratuvar vb.) yeterli düzeyde olmaması
- Üniversite yerleşkelerinde sosyal faaliyetler için imkânların yeterli düzeyde olmaması
- Bazı akademik birimlerde öğrencilerin ders çalışabileceği ortamların yetersiz olması
- Mezun ilişkileri yönetiminin istenilen düzeyde olmaması
- Akredite programların olmaması

Üniversitemizin zayıf yönleridir.

## **C. Değerlendirme**

Üniversitemiz akademik ve idari personeli, pandemi koşulları altında yüz yüze ve uzaktan eğitim süreçleri ile 2021 yılında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi için özverili çalışmalar sergilemiştir. Üniversitemiz eğitim öğretim faaliyetlerinin yanı sıra kültürel ve sportif alanda da faaliyetlerde bulunarak Kırşehir'e sosyal, kültürel ve ekonomik alanda katkılar sağlamıştır. Üniversitemiz, öğrencilerimizin eğitim ve öğretimlerinin yanında sosyal hayatla tanışmaları ve hayata her yönüyle hazır bireyler olmalarını sağlamak amacıyla atılımlarını sürdürmektedir.

Yeni sayılabilecek statüde bir üniversite olmanın getirdiği güçlüklerle rağmen, genç ve dinamik personeliyle gelişim sürecini hızlandırıp gelecek yıllar adına daha etkin bir eğitim ve öğretim yapılacağından şüphemiz yoktur. Üniversitemiz sahip olduğu kaynakları verimli bir şekilde değerlendirerek eğitim-öğretim hizmetlerinin yanı sıra kültürel ve sportif faaliyetleri, sağlık, barınma hizmetlerinin karşılanması, akademik ve idari personelin özlük haklarının



27 güçlü yön bulunmaktadır. Araştırma-Geliştirme, Sosyal Kültürel İmkânlar ve Eğitim Öğretim ile ilgili 8 zayıf yön belirlenmiştir. GZFT Analizi sonucunda, güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehdit olarak görülen alanlara yönelik, Üniversitemizin farklılaşma stratejisine temel teşkil edecek öneriler geliştirilmiştir.

Üniversitemizin 2021 yılı içerisinde “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi” kapsamında tarım ve jeotermal alanındaki projeleri ile pilot seçilen üniversiteler arasında yer alması da sözü edilen alanlarda bölgenin gelişimine liderlik edeceğinin, bölgeye ve ülkemize katma değer üreteceğinin göstergesidir.

Sonuç olarak Üniversitemiz, akademik ve idari personel ile öğrencilerin akademik, ekonomik ve sosyokültürel gelişimlerini destekleyecek ve hizmet kalitesini arttıracak faaliyetler yürütmeye devam edecektir.

## **V.ÖNERİ VE TEDBİRLER**

- Ek mali kaynak sağlayacak olan Üniversite öz gelirlerinin artırılmasına yönelik projeler desteklenmelidir.
- Hem ülke içinde hem de ülke dışında gelişmiş üniversitelerle daha çok işbirliği yapılmalıdır.
- Üniversitemizin artan enerji ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak alternatif enerji kaynaklarının kullanımının geliştirilmesi desteklenmelidir.
- Sıfır atık projesinin geliştirilmesi gerekmektedir.
- Yabancı dil eğitimine önem verilmelidir.
- Ulusal ve uluslararası proje imkânları oluşturularak bilimsel açıdan ülkeye katkı sağlayacak bilimsel çalışmalar teşvik edilmelidir.
- Üniversitemiz fiziki olarak üniversite-sanayici işbirliğinin yapılmasına olanak sağlaması bakımından önemli bir konum arz etmekte olduğundan, bu konunun iyi değerlendirilerek öğrencilerimizin hem eğitim-öğretimleri sırasında hem de mezuniyetleri sonrasında bu fırsat iyi kullanılarak istihdamları sağlanmalıdır.

Tüm bu öneri ve tedbirler ışığında Üniversitemizin amacı; araştıran, sorgulayan ve karşılaştığı sorunlara çözümler üreten ve bilimsel çözümlerle insanlığın gelişimine katkı sağlayan öğrenciler yetiştirmek olacaktır.

# EKLER

## Bilanço

### KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ 31.12.2021 TARİHLİ BİLANÇOSU

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	19.238.244,87	28.247.415,77	0,00	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	4.370.656,46	6.685.166,98	0,00
	DÖNEN VARLIKLAR	0,00	0,00	51.340.350,25		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	15.906.247,41
10	HAZİR DEĞERLER	5.708.276,29	13.706.787,67	0,00	32	FAALİYET BORÇLARI	2.500.632,23	86,23	0,00
	HAZİR DEĞERLER	0,00	0,00	896.467,96		FAALİYET BORÇLARI	0,00	0,00	12.254.853,78
102	BANKA HESABI	0,00	0,00	242.924,02	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	2.500.632,23	86,23	0,00
	BANKA HESABI	5.156.541,62	12.840.377,71	0,00		BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	12.254.853,78
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	-793,80	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	696.799,26	5.241.461,77	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	551.734,67	694.931,33	0,00		EMANET YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	1.330.861,20
	PROJE ÖZEL HESABI	0,00	0,00	535.423,25	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	115.535,18	112.080,72	0,00
105	DÖVİZ HESABI	0,00	0,00	118.914,49		ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	142.840,67
	DÖVİZ HESABI	0,00	171.478,63	0,00	333	EMANETLER HESABI	581.264,08	5.129.381,05	0,00
12	FAALİYET ALACAKLARI	6.642.405,44	7.160.090,65	0,00		EMANETLER HESABI	0,00	0,00	1.188.020,53
	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	28.019.134,23	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	0,00	0,00	2.295.354,81
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	26.928.527,91		ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.172.124,97	1.417.925,14	0,00
	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.551.799,12	6.069.484,33	0,00	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.118.504,62	1.372.263,23	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	1.090.606,32	1.090.606,32	0,00		ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	0,00	0,00	2.206.717,52
	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.090.606,32	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	41.944,02	34.523,08	0,00
13	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	13.444.882,29		ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	0,00	0,00	66.335,96
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	13.444.882,29	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	0,00	0,00	22.301,33
14	DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	186.234,84		FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	11.676,33	11.138,83	0,00
	DİĞER ALACAKLAR	89.101,48	190.986,29	0,00	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	16.616,40
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	89.101,48	190.986,29	0,00		GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.100,00	1.100,00	0,00
	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	186.234,84	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	16.616,40

15	STOKLAR	0,00	0,00	2.204.007,20
	STOKLAR	2.146.138,15	1.724.971,63	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.146.138,15	1.724.971,63	0,00
	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	0,00	0,00	2.204.007,20
16	ÖN ÖDEMELER	0,00	0,00	6.589.623,73
	ÖN ÖDEMELER	4.652.288,44	5.463.929,55	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	4.652.288,44	5.463.929,55	0,00
	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	0,00	0,00	6.589.623,73
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	35,07	649,98	0,00
197	SAYIM NOKSANLARI HESABI	35,07	649,98	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	604.307.329,37
	DURAN VARLIKLAR	542.507.045,56	573.505.680,98	0,00
22	FAALİYET ALACAKLARI	499.040,38	542.326,82	0,00
	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	538.358,23
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	538.358,23
	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	499.040,38	542.326,82	0,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	50,00
	MALİ DURAN VARLIKLAR	50,00	50,00	0,00
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	0,00	50,00
	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	50,00	50,00	0,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	541.988.205,18	572.936.304,16	0,00
	MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	603.768.921,14
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	214.624.807,00	214.624.807,00	0,00
	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	0,00	0,00	214.624.807,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	7.718.861,80	26.877.916,58	0,00
	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	0,00	0,00	26.905.746,88
252	BİNALAR HESABI	0,00	0,00	322.305.695,25
	BİNALAR HESABI	123.855.753,42	319.764.357,15	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	13.990.537,26	14.579.642,94	0,00

	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	1.100,00	1.100,00	0,00
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	8.561,22
	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	24.593,84	0,00
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	0,00	8.561,22
	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	24.593,84	0,00
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	5.850.842,93	6.005.685,01	0,00
	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	11.193.207,65
43	DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00	316.631,39
	DİĞER BORÇLAR	561.061,76	171.841,89	0,00
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	316.631,39
	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	561.061,76	171.841,89	0,00
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	5.289.781,17	5.833.843,12	0,00
	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	10.876.576,26
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	5.289.781,17	5.833.843,12	0,00
	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	10.876.576,26
5	ÖZ KAYNAKLAR	551.523.791,04	589.062.244,76	0,00
	ÖZ KAYNAKLAR	0,00	0,00	628.548.224,56
50	NET DEĞER	408.234.146,75	436.732.632,31	0,00
	NET DEĞER	0,00	0,00	462.655.145,59
500	NET DEĞER HESABI	408.234.146,75	436.732.632,31	0,00
	NET DEĞER HESABI	0,00	0,00	462.655.145,59
51	DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	146.902,91
	DEĞER HAREKETLERİ	160.839,57	163.153,17	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	0,00	0,00	146.902,91
	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	160.839,57	163.153,17	0,00
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	270.944.188,69	417.336.180,56	0,00
	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	598.631.010,99
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	0,00	598.631.010,99
	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	270.944.188,69	417.336.180,56	0,00

	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	0,00	0,00	16.110.918,75				
254	TAŞITLAR HESABI	3.086.133,86	3.086.133,86	0,00				
	TAŞITLAR HESABI	0,00	0,00	3.086.133,86				
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	0,00	0,00	46.733.478,02				
	DEMİRBAŞLAR HESABI	39.143.842,41	42.131.988,72	0,00				
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-64.822.023,75	-77.142.165,82	0,00				
	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	0,00	0,00	-91.735.010,80				
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	204.390.293,18	29.013.623,73	0,00				
	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	0,00	0,00	65.737.152,18				
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
260	HAKLAR HESABI	8.058.326,47	9.750.484,21	0,00				
	HAKLAR HESABI	0,00	0,00	12.044.900,77				
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	0,00	0,00	75.630,44				
	ÖZEL MALİYETLER HESABI	75.630,44	75.630,44	0,00				
267	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI	158.644,60	158.644,60	0,00				
	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI	0,00	0,00	158.644,60				
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	0,00	0,00	-12.279.175,81				
	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-8.292.601,51	-9.984.759,25	0,00				
28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	19.750,00	27.000,00	0,00				
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	19.750,00	27.000,00	0,00				
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	113.562,11	243.335,04	0,00				
299	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-113.562,11	-243.335,04	0,00				
	<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>561.745.290,43</b>	<b>601.753.096,75</b>	<b>655.647.679,62</b>				
58	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-139.668.812,36			-302.705.861,40		0,00	
	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00			0,00		-472.363.142,34	
580	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-139.668.812,36			-302.705.861,40		0,00	
	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	0,00			0,00		-472.363.142,34	
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	11.853.428,39			37.536.140,12		0,00	
	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00			0,00		39.478.307,41	
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00			0,00		39.478.307,41	
	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	11.853.428,39			37.536.140,12		0,00	
	<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>561.745.290,43</b>	<b>601.753.096,75</b>	<b>655.647.679,62</b>				



## Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	173.563.746,32	233.369.960,15	236.459.099,96
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	115.259.607,88	134.519.256,18	166.720.474,92
630	01	01	00	00	MEMURLAR	105.824.446,39	123.782.840,13	148.463.892,58
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	37.143.503,52	43.820.419,60	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	7.535.865,03	9.092.108,89	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	29.607.638,49	34.728.310,71	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	33.743.518,97	40.017.059,88	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	33.743.518,97	40.017.059,88	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	25.560.219,69	30.355.293,06	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	25.560.219,69	30.355.293,06	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	1.732.663,05	2.057.496,85	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	1.732.663,05	2.057.496,85	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	7.550.814,76	7.504.396,48	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	329.630,75	244.312,92	0,00
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	6.745.806,65	6.936.918,68	0,00
630	01	01	05	04	Destekleme ve Yetiştirme Kursları Kapsamında Ödenen Ücretler	475.377,36	323.164,88	0,00
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	49.425,00	0,00	0,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	49.425,00	0,00	0,00
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	44.301,40	28.174,26	0,00
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	44.301,40	28.174,26	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	51.739.156,14
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	11.012.677,73
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	40.726.478,41
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	47.446.762,74
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	47.446.762,74
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	36.590.712,20
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	36.590.712,20
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	2.383.451,24
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	2.383.451,24

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	185.446.844,46	271.002.072,86	276.100.791,36
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.342.508,56	4.598.091,37	16.326.559,90
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	3.644.943,54	3.947.674,55	15.853.965,20
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	1.500,00	100,00	100,00
600	03	01	01	01	Sartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.500,00	100,00	100,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	3.643.443,54	3.947.574,55	15.853.865,20
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	3.563,25	7.896,04	2.428,95
600	03	01	02	11	İlan ve Reklam Gelirleri	0,00	0,00	10.014.795,44
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	968.510,67	475.461,40	3.016.407,59
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.770.797,35	753.938,11	1.976.930,22
600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	695.786,46	210.279,00	462.080,25
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	157.953,31	0,00	35.281,00
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	46.832,50	2.500.000,00	345.941,75
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	697.565,02	650.416,82	472.594,70
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	462.376,48	165.556,06	196.950,19
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	40.877,08	41.465,78	41.836,20
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	421.499,40	124.090,28	155.113,99
600	03	06	03	00	On İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	235.188,54	484.860,76	275.644,51
600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	235.188,54	484.860,76	275.644,51
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	177.187.329,24	259.345.460,10	254.120.123,55
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.101.956,83	729.463,30	637.473,67
600	04	01	01	00	Cari	233,29	0,00	0,00
600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	233,29	0,00	0,00
600	04	01	02	00	Sermaye	1.101.723,54	729.463,30	637.473,67
600	04	01	02	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	1.101.723,54	729.463,30	637.473,67
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	169.029.000,00	231.234.000,00	249.988.000,00
600	04	02	01	00	Cari	139.523.000,00	189.922.000,00	201.088.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	139.523.000,00	189.922.000,00	201.088.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	29.506.000,00	41.312.000,00	48.900.000,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	10.151.944,15
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	243.999,31
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	0,00	9.345.796,74
630	01	01	50	04	Destekleme ve Yetiştirme Kursları Kapsamında Ödenen Ücretler	0,00	0,00	562.148,10
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	151.866,11
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	151.866,11
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	641.219,00	999.400,53	1.259.270,88
630	01	02	01	00	Ücretler	604.087,94	943.239,51	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	177.226,07	197.986,56	0,00
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	27.079,16	78.337,44	0,00
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	399.782,71	666.915,51	0,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	19.957,03	35.959,67	0,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	12.262,16	13.699,06	0,00
630	01	02	02	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	7.694,87	22.260,61	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	1.614,32	1.803,20	0,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	1.614,32	1.803,20	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	14.638,95	18.398,15	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	14.171,67	16.344,05	0,00
630	01	02	04	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	467,28	1.351,92	0,00
630	01	02	04	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	702,18	0,00
630	01	02	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	920,76	0,00	0,00
630	01	02	05	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	920,76	0,00	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	1.190.317,41
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	227.636,88
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	91.464,09
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	871.216,44
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	41.345,98

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	29.506.000,00	41.312.000,00	48.900.000,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	18.176.130,00	0,00
600	04	03	02	00	Sermaye	0,00	18.176.130,00	0,00
600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	18.176.130,00	0,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	116.793,21	366.340,34	1.357.767,84
600	04	04	01	00	Cari	116.793,21	366.330,64	740.469,54
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	94.143,34	270.398,39	173.960,29
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	22.649,87	82.766,00	566.509,25
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	13.166,25	0,00
600	04	04	02	00	Sermaye	0,00	9,70	617.298,30
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	9,70	0,00
600	04	04	02	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	617.298,30
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	6.939.579,20	8.839.526,46	2.136.882,04
600	04	05	01	00	Cari	6.939.579,20	8.839.526,46	2.136.882,04
600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	5.561.800,00	556.000,00
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	179.675,54	256.096,00
600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	6.685.329,20	2.830.150,92	1.069.786,04
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	254.250,00	267.900,00	255.000,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	3.913.128,01	6.881.809,19	5.320.875,29
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	663.408,74	581.194,61	551.476,21
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	663.408,74	581.194,61	551.476,21
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.298,58	1.225,15	1.735,46
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	660.972,47	579.847,09	549.740,75
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	1.137,69	122,37	0,00
600	05	02	00	00	Kişî ve Kurumlardan Alınan Pavlar	63.070,07	55.316,14	189.919,26
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Pavlar	63.070,07	55.316,14	189.919,26
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	63.070,07	55.316,14	189.919,26
600	05	03	00	00	Para Cezaları	4.045,75	16.750,00	26.689,65
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	4.045,75	16.750,00	4.637,99
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	4.045,75	16.750,00	4.637,99

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	15.750,69
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	25.595,29
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	2.073,52
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	2.073,52
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	25.533,97
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	19.375,82
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	1.554,38
630	01	02	40	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	4.603,77
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	7.833.921,77	9.648.684,54	16.696.844,64
630	01	03	01	00	Ücretler	5.534.265,80	7.116.619,28	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	5.534.265,80	7.116.619,28	0,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	143.598,50	126.803,07	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	143.598,50	126.803,07	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	1.123.187,10	1.112.338,59	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.123.187,10	1.112.338,59	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	140.091,48	181.182,39	0,00
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailerleri	140.091,48	181.182,39	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	892.778,89	1.111.741,21	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	892.778,89	1.111.741,21	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	10.232.466,60
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	10.232.466,60
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	86.827,81

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	0,00	0,00	22.051,66
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,00	0,00	22.051,66
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	3.182.603,45	6.228.548,44	4.552.790,17
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	3.182.603,45	6.228.548,44	4.552.790,17
600	05	09	01	01	İrath Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	12.657,00	0,00	5.100,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	252.924,86	300.490,18	108.080,49
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	1.135.246,00	4.680.040,20	3.843.198,60
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.781.775,59	1.048.018,06	596.411,08
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	0,00	176.712,20	333.232,62
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	176.712,20	333.232,62
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	0,00	295.040,75
600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	64.033,40	0,00
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	112.678,80	38.191,87
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alınan Gelirler	3.878,65	0,00	0,00
600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Alınan Gelirler	3.878,65	0,00	0,00
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	3.878,65	0,00	0,00
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>						<b>185.446.844,46</b>	<b>271.002.072,86</b>	<b>276.100.791,36</b>

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	86.827,81
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	4.707.861,22
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	4.707.861,22
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	1.669.689,01
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	1.669.689,01
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	304.723,36	84.830,98	172.077,38
630	01	04	01	00	Ücretler	304.723,36	84.830,98	0,00
630	01	04	01	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	4.624,84	0,00	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	296.786,00	79.555,00	0,00
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	3.312,52	5.275,98	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	172.077,38
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	3.069,12
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	157.301,00
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	0,00	0,00	11.707,26
630	01	05	00	00	Diğer Personel	655.297,36	3.500,00	128.389,44
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	655.297,36	3.500,00	0,00
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları	2.000,00	3.500,00	0,00
630	01	05	01	90	Diğer Personelle Yapılan Diğer Ödemeler	653.297,36	0,00	0,00
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	128.389,44
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	0,00	0,00	128.389,44
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	17.057.367,45	19.730.892,38	24.563.715,42
630	02	01	00	00	Memurlar	14.934.784,93	17.403.896,44	20.447.030,47
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	14.934.784,93	17.403.896,44	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	9.205.366,89	10.730.619,54	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	5.729.418,04	6.673.276,90	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	20.447.030,47

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	29.669,75	95.972,59	163.383,99
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.639,00	56.019,16	44.231,00
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	29.639,00	56.019,16	44.231,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	29.639,00	56.019,16	44.231,00
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	10.127,50	25.611,66	43.185,50
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	19.466,50	4.352,50	1.045,50
610	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0,00	26.055,00	0,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	45,00	0,00	0,00
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	35.000,00	117.570,82
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	35.000,00	117.570,82
610	04	05	01	00	Cari	0,00	35.000,00	117.570,82
610	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,00	115.862,67
610	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	0,00	35.000,00	1.708,15
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	30,75	4.953,43	1.582,17
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00	4.589,96	0,01
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00	4.589,96	0,01
610	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	0,00	0,01
610	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	0,00	4.589,96	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	30,75	363,47	1.582,16
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	30,75	363,47	1.582,16
610	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	0,00	140,00	0,00
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	223,47	1.582,16
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>						<b>29.669,75</b>	<b>95.972,59</b>	<b>163.383,99</b>

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	12.594.794,85
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	7.852.235,62
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	129.577,52	199.951,56	253.475,39
630	02	02	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	7.995,64	13.338,31	0,00
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	7.995,64	13.338,31	0,00
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	121.581,88	186.613,25	0,00
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	75.804,60	117.715,47	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	45.777,28	68.897,78	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	236.051,07
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	149.264,50
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	86.786,57
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	17.424,32
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	17.424,32
630	02	03	00	00	İşçiler	1.753.644,55	2.069.162,12	3.656.790,46
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	202.413,09	183.924,15	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	202.413,09	183.924,15	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.551.231,46	1.885.237,97	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.546.200,26	1.799.713,26	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	5.031,20	85.524,71	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	3.331.730,41
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.411.843,62
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	919.886,79
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	325.060,05
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	325.060,05
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	239.360,45	57.882,26	200.514,32
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	239.360,45	57.882,26	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	236.303,16	57.882,26	0,00
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.057,29	0,00	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	200.514,32
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	200.514,32

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	05	00	00	Diğer Personel	0,00	0,00	5.904,78
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	5.904,78
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	5.904,78
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.698.137,71	10.520.978,04	11.012.594,30
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	22.500,00	22.209,75
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	0,00	22.500,00	0,00
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	0,00	22.500,00	0,00
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	22.209,75
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	22.209,75
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	7.724.848,75	8.764.669,72	8.797.105,69
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	81.851,17	22.990,77	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	35.825,00	992,97	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	10.526,22	21.997,80	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	35.499,95	0,00	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	187.392,56	190.842,52	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	187.392,56	190.842,52	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	7.151.809,04	8.261.014,04	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	2.550.444,51	2.969.591,50	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	425.259,81	241.037,44	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	4.112.485,93	5.050.385,10	0,00
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	63.618,79	0,00	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	117.215,82	0,00	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	117.215,82	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	2.827,87	0,00	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	2.827,87	0,00	0,00
630	03	02	07	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları	0,00	7.080,00	0,00
630	03	02	07	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	0,00	7.080,00	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	183.752,29	282.742,39	0,00
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	183.752,29	0,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	282.742,39	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	67.801,95
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	0,00	67.801,95
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	176.380,44
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	176.380,44
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	8.216.718,38
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	3.198.179,62
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	296.886,20
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	4.721.652,56
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	31.981,45
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	30.159,69
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	0,00	0,00	1.821,76
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	4.868,47
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	4.868,47
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	299.355,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	299.355,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	825.309,35	356.658,71	350.599,13
630	03	03	01	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	315.374,23	212.392,29	0,00
630	03	03	01	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	315.374,23	212.392,29	0,00
630	03	03	02	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	113.524,78	135.049,37	0,00
630	03	03	02	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	113.524,78	135.049,37	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	394.501,80	0,00	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	394.501,80	0,00	0,00
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	1.908,54	9.217,05	0,00
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	1.908,54	9.217,05	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	227.380,43
630	03	03	10	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	220.550,24
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	6.830,19
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	123.218,70

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	111.410,60
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	11.808,10
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	396.942,29	333.015,05	255.583,11
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	373.443,44	303.782,61	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	372.762,44	303.782,61	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	681,00	0,00	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	19.538,56	29.232,44	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	14.870,32	19.045,86	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	4.668,24	10.186,58	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	3.960,29	0,00	0,00
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	3.960,29	0,00	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	38.190,35
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	16.635,87
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	21.554,48
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	217.392,76
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	217.392,76
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	1.276.319,29	650.020,43	1.011.320,52
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	14.275,24	1.149,32	0,00
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	2.287,91	1.149,32	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	11.987,33	0,00	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	32.915,21	31.069,91	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	9.483,07	11.225,08	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	18.639,84	16.437,33	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	3.292,30	3.407,50	0,00
630	03	05	02	05	Uydu Haberleşme Giderleri	1.500,00	0,00	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	50.831,78	6.582,76	0,00
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	17.652,80	0,00	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	500,00	0,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	32.678,98	6.582,76	0,00



Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	273.387,68	279.048,73	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	98.445,63	65.157,69	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	50.391,41	57.064,44	0,00
630	03	05	04	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	124.550,64	156.826,60	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	36.125,00	28.373,00	0,00
630	03	05	05	02	Taahhüt Kiralaması Giderleri	10.000,00	823,00	0,00
630	03	05	05	06	Lojman Kiralama Giderleri	26.125,00	27.550,00	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	868.784,38	303.796,71	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	90.863,61	600,00	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	777.920,77	303.196,71	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	33.304,00
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	767,00
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	1.637,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	30.900,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	27.987,73
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	10.830,72
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	13.437,06
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	2.219,95
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	1.500,00
630	03	05	30	00	Taahhüt Giderleri	0,00	0,00	13.595,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	1.500,00
630	03	05	30	90	Diğer Taahhüt Giderleri	0,00	0,00	12.095,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	360.249,18
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	102.939,22
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	62.205,40
630	03	05	40	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	195.104,56
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	83.793,86
630	03	05	50	02	Taahhüt Kiralama Giderleri	0,00	0,00	22.741,86
630	03	05	50	06	Lojman Kiralama Giderleri	0,00	0,00	56.450,00
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0,00	0,00	4.602,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	492.390,75
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	16.290,38
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	476.100,37
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	118.382,92	21.988,12	21.999,10
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	19.793,92	21.988,12	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırhama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	19.793,92	21.988,12	0,00
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	98.589,00	0,00	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırhama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	98.589,00	0,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırhama Giderleri	0,00	0,00	16.099,10
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırhama Giderleri	0,00	0,00	16.099,10
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	5.900,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	5.900,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	262.487,23	284.087,74	495.896,34
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	77.000,00	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	77.000,00	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	27.682,00	26.990,00	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	5.000,00	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	27.682,00	21.990,00	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	234.805,23	180.097,74	0,00
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	3.020,80	0,00	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	73.997,47	83.237,33	0,00
630	03	07	03	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	115.345,00	57.853,15	0,00
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	5.310,00	8.726,10	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	37.131,96	30.281,16	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	82.000,00
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	82.000,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	51.480,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	10.030,00
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	41.450,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	362.416,34
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	127.061,21
630	03	07	30	03	Taahhüt ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	144.878,67
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	0,00	11.446,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	79.030,46
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	93.847,88	88.038,27	57.880,66
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	93.847,88	88.038,27	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarım Giderleri	3.100,00	0,00	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	90.747,88	88.038,27	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	57.880,66
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	57.880,66
630	05	00	00	00	Cari Transferler	6.615.586,39	4.624.312,09	6.216.531,69
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	3.793.604,50	3.510.000,00	4.270.512,76
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	3.793.604,50	3.510.000,00	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	3.793.604,50	3.510.000,00	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	4.264.865,76
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malullük Ayıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	0,00	2.386.120,00
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	1.763.222,39
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	115.523,37
630	05	01	30	00	Mali Kurumlara	0,00	0,00	5.647,00
630	05	01	30	90	Diğer Mali Kurumlara	0,00	0,00	5.647,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	747.143,32	510.677,81	659.835,04
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	747.143,32	510.677,81	0,00
630	05	03	01	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	35.143,32	20.216,81	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	706.000,00	490.461,00	0,00
630	05	03	01	90	Diğerlerine	6.000,00	0,00	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	659.835,04
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	642.600,00
630	05	03	10	11	Bilimsel Araştırma Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Giderler	0,00	0,00	17.235,04
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.074.838,57	603.634,28	1.286.183,89
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	2.074.838,57	603.634,28	0,00
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	359.768,68	389.344,19	0,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	308.722,59	189.914,59	0,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	1.406.347,30	24.375,50	0,00
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	1.004.017,47
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	607.155,10
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	0,00	395.462,37
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	1.400,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	0,00	282.166,42
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	0,00	0,00	282.166,42
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	357.971,87	57.796,51
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	47.301,90	57.796,51
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	0,00	54.482,73
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	47.301,90	3.313,78
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	310.669,97	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	11.204.534,05	14.297.456,99	17.318.325,30
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	9.754.593,44	12.605.299,25	15.023.908,74
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	347.333,04	1.231.625,05	1.259.455,37
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	2.549.176,78	6.615.166,20	6.666.244,92
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	1.345.552,97	1.189.107,28	1.316.203,68
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	228.673,68	228.673,68	228.673,68
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	5.283.856,97	3.340.727,04	5.553.331,09

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	1.449.940,61	1.692.157,74	2.294.416,56
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	1.449.940,61	1.692.157,74	2.294.416,56
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	4.147.552,78	3.174.903,64	4.328.181,61
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	362.701,27	270.130,04	275.596,79
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	15.758,35	5.930,78	45.579,81
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	333.628,35	158.269,24	713.920,15
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	204.997,03	65.129,39	165.373,11
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	350.830,35	271.053,22	302.509,56
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruat ve Tuhafile Malzemeleri	229.317,02	359.906,45	254.456,99
630	14	07	00	00	Yiyecek	1.778.537,30	953.583,04	1.570.086,07
630	14	08	00	00	İçecek	238.392,69	105.620,98	108.516,35
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	7.935,08	0,00	570,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	16.155,43	218.078,47	6.157,07
630	14	11	00	00	Yem	2.983,24	40.200,00	15.410,80
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	393.085,24	335.637,96	405.909,51
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	74.507,69	197.472,56	321.246,93
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	0,00	47.823,04	39.258,60
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	46.167,50	19.824,18	26.777,77
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	4.943,10	7.104,02	4.632,68
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	64,80	89.281,79	2.029,99
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	87.548,34	29.858,48	70.149,43
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	1.452.467,84	544.061,95	5.042.733,14
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.452.467,84	544.061,95	5.042.733,14
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	43.392,46	39.872.851,21	439.406,36
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	43.392,46	39.843.000,00	436.220,89
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	43.392,46	0,00	436.220,89
630	20	01	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	39.843.000,00	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	29.851,21	3.185,47
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	29.851,21	3.185,47

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	0,01	0,07
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	29.851,20	3.185,40
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.002.978,49	5.711.929,92	743.364,49
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.002.978,49	5.711.929,92	743.364,49
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	284.796,71	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	0,00	284.796,71	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	502.361,09	427.133,21	743.364,49
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	26.724,64	0,00	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	475.636,45	427.133,21	0,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	743.364,49
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	6.500.617,40	5.000.000,00	0,00
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	617,40	0,00	0,00
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	6.500.000,00	5.000.000,00	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	82.121,27	15.345,88	15.976,22
630	99	99	00	00	Yükanda Tanımlanamayan Diğer Gideler	82.121,27	15.345,88	15.976,22
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>						<b>173.563.746,32</b>	<b>233.369.960,15</b>	<b>236.459.099,96</b>

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>	<b>173.563.746,32</b>	<b>233.369.960,15</b>	<b>236.459.099,96</b>	<b>NET GELİR (D= (B-C))</b>	<b>185.417.174,71</b>	<b>270.906.100,27</b>	<b>275.937.407,37</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>	<b>185.446.844,46</b>	<b>271.002.072,86</b>	<b>276.100.791,36</b>	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>	<b>29.669,75</b>	<b>95.972,59</b>	<b>163.383,99</b>	<b>FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)</b>	<b>11.853.428,39</b>	<b>37.536.140,12</b>	<b>39.478.307,41</b>

## Özkaynak Değişim Tablosu

	2020			2021		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
<b>NET DEĞER</b>	<b>408.234.146,75</b>	<b>28.498.485,56</b>	<b>436.732.632,31</b>	<b>436.732.632,31</b>	<b>25.922.513,28</b>	<b>462.655.145,59</b>
A- Denge Kayıtları	200.450,33	-815.554,85	-615.104,52	-615.104,52	0,00	-615.104,52
B- Varlık Envanteri	63.554.796,61	1.315.055,06	64.869.851,67	64.869.851,67	23.922,65	64.893.774,32
C- Yükümlülük Envanteri	-1.532.290,78	0,00	-1.532.290,78	-1.532.290,78	0,00	-1.532.290,78
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	346.011.190,59	27.998.985,35	374.010.175,94	374.010.175,94	25.898.590,63	399.908.766,57
<b>DEĞER HAREKETLERİ</b>	<b>160.839,57</b>	<b>2.313,60</b>	<b>163.153,17</b>	<b>163.153,17</b>	<b>-16.250,26</b>	<b>146.902,91</b>
<b>YEDEKLER</b>						
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>445.834.666,12</b>	<b>-28.498.485,56</b>	<b>417.336.180,56</b>	<b>624.529.601,62</b>	<b>-25.898.590,63</b>	<b>598.631.010,99</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>-302.705.861,40</b>	<b>0,00</b>	<b>-302.705.861,40</b>	<b>-472.363.142,34</b>	<b>0,00</b>	<b>-472.363.142,34</b>
<b>DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>37.536.140,12</b>	<b>37.536.140,12</b>	<b>0,00</b>	<b>39.478.307,41</b>	<b>39.478.307,41</b>

**Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu**

	Bütçelenen		Tutarlar	Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini		Nihai Ödenek	
Diğer Gelirler	4.084.000,00		0,00	4.963.477,72
Alacaklardan Tahsilat	0,00		0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00		0,00	0,00
Borç Verme	0,00		0,00	0,00
Cari Transferler	4.846.000,00		5.271.627,00	5.173.765,76
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	13.725.000,00		15.803.400,00	13.607.503,66
Personel Giderleri	147.362.000,00		167.888.143,46	166.638.787,92
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER				0,97
Faiz Giderleri	0,00		0,00	0,00
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	228.595.000,00		0,00	229.282.157,00
Sermaye Transferleri	0,00		0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.193.000,00		0,00	16.007.654,83
Sermaye Giderleri	48.904.000,00		57.461.077,00	46.704.047,53
Toplam Ödemeler	236.872.000,00		271.057.322,00	256.687.349,39
Vergi Gelirleri	0,00		0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	22.035.000,00		24.633.074,54	24.563.244,52
ÖDEMELER				
Red ve İadeler (-)	0,00		0,00	45.813,17
Sermaye Gelirleri	0,00		0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	236.872.000,00		0,00	250.207.476,38
Yedek Ödenekler	0,00		0,00	0,00
TAHSİLATLAR				



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Kırşehir – Şubat 2022

Prof. Dr. Vatan KARAKAYA  
Rektör

## MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Kırşehir – Şubat 2022

Şenol BAYRAM  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2021 YILI  
İDARE FAALİYET  
RAPORU



**KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ**  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı